筑港报

ZHUGANGBAO

中交一航®

2017 年 9 月 11 日
星期一
第 1189 期
公司网址:www.ccccyhj.com
内部资料 免费交流

主办:中交第一航务工程局有限公司　津内部资料性准印证第 2017036 号 (对开四版)　邮箱:zhugangbao@ccccyhj.com

公司召开“盘活资产 压减三金 降低资产负债率 提高总资产周转率”专题会

千方百计提升盈利能力

本报天津讯(通讯员**赵学峰**)9 月 2 日,公司在总部召开“盘活资产 压减三金 降低资产负债率 提高总资产周转率”专题会议。公司领导毛元平、王洪涛、李一勇、米晓晨、金义、姜松、赵传林、马宝承、陈平、由广君、黄健仓、何俊峰出席。

会议发布了公司《盘活资产压减三金 降低资产负债率提高总资产周转率实施方案》;各相关单位对此项工作开展情况进行了交流;各相关直管项目部(指挥部)进行了表态发言。

会议要求,公司年度指标要围绕总资产周转率进行谋划,进一步降低应收账款和存货占营业额比重;要深挖内部潜力,按照“留用一批、调遣海外一批、处置一批”的思路管理船舶,按照“报废、调配、出租”的思路管理机械设备,要通过一级土地整理、二级房地产自主开发联动的模式,加速盘活自有土地;要梳理财务资产负债科目,瘦身资产负债表;要严控带息负债,大幅降低报表期间带息负债。

公司董事长毛元平要求:一是要解放思想,勇于担当。工商并举的核心是既要有工匠精神,追求工程质量的完美;又要有效益意识,强调盈利能力的提升。压减三金、降低资产负债率、提高总资产周转率的关键,在于提升盈利能力。要敢于破除因循守旧的思想,勇于积极主动解放思想,围绕创效这个主题,既要持续提升工程盈利能力,又要加快提升投资、商贸盈利能力,还要盘活资产,扩展盈利渠道。二是咬紧目标,决战决胜。要围绕总资产周转率、应收账款和存货占营业额比重等指标,层层分解,不折不扣地完成,为公司继续拓展投资业务创造良好的条件。要全面梳理陈年旧账,克服等靠思想,积极运用法律手段,维护公司的合法权益。法律部门要把清欠作为近期的一项重点工作,从专业的角度为清欠提供有力支撑。财务部门要积极主动做好策划,分门别类,有针对性地、灵活地开展工作,力争取得最大成效。

公司总经理王洪涛指出,要充分认识困难的存在,有打持久战的准备,坚定不移把压减三金工作抓下去。他强调,这项工作是各单位总经理当前的第一要务,总经理是第一责任人,同时要实行党政同责,总经理和党委书记齐抓共管,做到一企一策、一案一策,不能搞一刀切,不能简单、想当然处理。在处理遗留问题的同时,不要产生新的同样问题。王洪涛要求,要把压减三金工作,当成提高公司运行质量、规范和提高管理水平的契机,在变革中提高能力;要在解决生存指标的同时,从根本上采取措施提高管理水平、提高运营效益;投资项目的大小临建设要从简,杜绝面子工程,遏制攀比之风,将标后预算下达后再开工作为刚性要求。对未来发展,王洪涛强调,要认清“两个自信和四种能力”,有足够的自信解决公司当前问题。“两个自信”,即文化自信和战略自信,公司拥有深厚的文化底蕴,当前“1+4”格局初步构建,结构调整渐入佳境。“四种能力”,即有灵敏的“市场嗅觉”和快速的市场应变能力,有重大项目强大的履约和管控能力,有强大的技术创新和技术引导创造市场能力,有不断增强的合约精神和商务能力。要保持战略定力,认清优势,增强信心,在苦练内功中实现变革,促进公司更加健康发展。

精细管理 打好提质增效攻坚战

本报评论员

年初职代会上,面对严峻的内外部市场形势,公司强调要提升战略引领能力、资源统筹能力和全面管控能力,并陆续出台了一系列新的办法和举措。开展以压缩三金等为主要内容的精细化管理活动,正是深入贯彻落实职代会精神,破解当下发展难题、提高发展质效的迫切需要。

当前,随着转型升级深入推进,公司由工及商、工商并举战略取得初步成效,但也暴露和产生了一些问题。一方面,项目大型化、综合化趋势,对我们现有管理体系形成了冲击,亟需我们打破原有条条框框,实现资金、设备、人才等资源的统一调配和集约管理,发挥企业最大合力与效率。另一方面,项目低成本竞争趋势,又亟需我们练好内功,精打细算,精细管理,在保持工匠精神的基础上提升效益意识和盈利能力,避免出现潮退时的“裸泳”。

精细管理,提质增效,需要各级领导干部的责任担当。此次颁发的活动方案,不是指导性意见,而是在多方调研基础上形成的具体的实施意见。如对船机设备、自有土地、三金的处理,对各单位都提了要求,开了“药方”,需要不折不扣地落实下去。有些问题,是几年甚者十几年积攒的问题,处理起来有难度,这就需要我们领导干部有足够的信心、勇气、担当与耐力。尤其是各单位一把手,要咬定目标不放松,亲自抓,一抓到底。只要我们坚持下去,困扰多年的老大难问题就一定能得到有效控制。

现在距离年底收官还有不到四个月的时间,时间紧、任务重,困难和挑战比较多,各方压力也比较大。我们要始终保持战略定力,增强发展信心,踏踏实实地把每一项工作落在实处,在精细管理中推动公司持续健康发展。

9 月 1 日,由三公司承建的中国内湖第一长桥——太湖大桥全线贯通。该工程地处苏州太湖旅游度假区,路线全长 7441 米,含扩建桥梁 3 座,总长 4307 米,扩建道路总长 3134 米。　马聪 摄影报道

公司与湖州南浔区政府签署框架协议

确立 165 亿元投资项目合作意向

本报湖州讯(通讯员**肖华光 赵鑫**)9 月 1 日,公司与浙江省湖州市南浔区人民政府签署战略合作框架协议,确立了总金额 165 亿元的交通、水利基础设施投资建设项目合作意向。南浔区委副书记、区长杨卫东,副区长徐国华、黄卫军,公司董事长毛元平、总会计师金义出席签约仪式。

毛元平指出,一航局在 70 多年的光荣历史中,凭借技术、装备和人才等优势,完成了包括港珠澳大桥工程在内的一大批国内外的超级工程。近年来,一航局投资业务迅猛发展,其中南浔区 318 国道项目以良好的履约、过硬的品质通过了南浔区政府和人民的检验,强化了双方互信。一航局愿意把自身发展战略与南浔区区位优势及交通水利规划长远发展目标相结合,进一步深化合作,携手双赢共创美好未来。

杨卫东表示,南浔区地理位置优越,在交通基础设施建设领域具有广阔的发展前景。本次签约是双方合作层次的进一步提升,南浔区也为能和一航局这样的大公司合作感到荣幸,希望双方合作不断深化,打造双赢局面。

截至目前,公司先后在南浔投资建设了 318 国道项目、三高连接线工程、南浔大桥改建绿化景观工程、南浔区农村公路提升工程 PPP 项目等一系列重点工程,得到了南浔区政府的高度认可。本次交通、水利基础设施投资建设战略合作框架的签订,必将进一步提升双方合作层次,深化合作关系,对公司继续开拓和巩固浙江市场具有战略意义。

海军工程设计研究院到公司走访

本报天津讯(通讯员**师瑞**)9 月 6 日,海军工程设计研究院庄栋华政委一行到公司走访交流。公司董事长毛元平、副总经理姜松参加会谈。

庄栋华肯定了公司在远海工程建设中的先锋作用与旗舰地位。他表示,一航局各级参建单位从工程伊始就高度重视、悉心组织、有力推进,高效的施工速度与优良的工程质量树立了榜样。他代表海军向一航局及各单位、全体参建员工表示由衷感谢和崇高敬意,并希望双方今后全面加强合作,建立战略伙伴关系,促进共赢发展。

毛元平代表公司对庄栋华一行来访表示欢迎,对在远海工程施工中给予的大力支持与帮助表示感谢。他表示,一航局在远海工程中付出了很多艰辛与代价,也取得了瞩目的成绩与长足的进步,进一步奠定了在水工领域龙头地位。他认同双方建立战略伙伴关系,深化交流合作,今后一航局将一如既往、不遗余力地支持海军建设,为国防事业做出更多贡献。

会后,庄栋华代表海军工程设计研究院向公司赠送了写有“铁肩担民族大任 赤胆筑南海长城”字样的锦旗。

公司领导到重点项目调研指导

本报综合消息(通讯员**杜春明 朱彬**)近日,公司领导王洪涛、陈平、由广君等一行到广西贵隆高速、玉湛高速项目调研指导工作。

在贵隆高速项目,调研组实地察看了施工现场,听取了贵隆项目部和各分部工作情况的综合汇报,研究了面临的困难和问题。调研组强调,项目部要转变思想,总结不足与经验,重点抓好施工现场生产组织,优化设计方案,加大征地拆迁推进力度,做好总体统筹安排,确保项目履约和盈利。

公司总经理王洪涛对贵隆项目员工的付出和取得的成绩给予肯定。他表示,公司施工产值中公路项目占比越来越高,此次到贵隆项目调研,旨在通过调研检查,为公司下一步建立适应公路施工特点的项目管理体系、培养核心人才奠定基础。针对当前管理工作,王洪涛强调:要增强项目履约能力,把项目盈利和培养人才放在首位;要增强对标意识,向优秀的公路施工单位学习,找准自身定位,提升管理水平;要加强对公路工程的研讨,有针对性解决好施工存在的问题,保证公路管理体系的建立和核心人员的到位。

在广西玉湛高速项目,王洪涛一行听取了情况汇报,对施工进度和现场进行了细致了解。陈平、由广君就项目策划、形象进度、物资管理、质量控制、履约创效、奖罚机制等工作提出了具体要求。

王洪涛指出,玉湛高速项目作为公司首个 PPP 项目,意义重大,影响深远,希望全员团结一心,迎难而上,再创新高。他要求,玉湛项目要与公司相关部门形成合力,积极组织专题技术会议,营造研讨氛围,协调解决难点问题;要成立临建工程策划团队,对临建工程先统一策划再施工,并筹备成立广东玉湛、玉林路网项目策划组,管控好核心资源和核心材料;子公司要加大公路项目中核心资源、核心设备的投入;要打造一航公路文化,增加公路团队“书卷气”,并做好考核管理;要继续坚持“节俭办企业”的宗旨,体现节约、节俭、务实精神。

要闻简报

9 月 4 日,中国核工业集团董事长王寿君到二公司霞浦核电示范快堆工程检查指导工作。他对公司做出的贡献给予了肯定,要求建设团队牢记使命,勇于担当,攻坚克难,助力快堆建设。

(**王惠朝**)

近日,港研院承担的首个海外核电项目“巴基斯坦卡拉奇 K-2/K-3 核电站取排水工程 EPC 项目海啸波断面物理模型试验研究成果”通过专家评审和业主、设计单位验收。该项目是我国自主设计开发的“华龙一号”技术首次走出国门。

(**黄宣军**)

日前,第八届“创新杯”建筑信息模型(BIM)应用大赛落幕,设计院《BIM 技术在安哥拉卡约新港口项目设计中的应用》获优秀水运工程 BIM 应用奖。本次大赛近 600 个项目参评,分大型桥梁与隧道、公路、市政等领域,每个领域仅 4 部作品获奖。

(**宣琳瑛**)

近日,一公司员工李小刚家庭荣获“天津市 2017 年度最美家庭”荣誉称号。

(**张红梅**)

点赞一线 精彩故事

“跃出”地平线

——中交汇通横琴广场主塔楼首层施工记

刘志温　王旸

八月的珠海,依然被 30 多度的高温所笼罩,只要稍微活动一下便会湿透全身。溽热空气灼烤下的中交汇通横琴广场主塔楼施工现场,一根十几米高的钢圆柱却被严实罩了起来,三个全副武装的焊工围住一个钢柱正屏气凝神地作业。

“正在焊接的钢圆柱,就是主塔楼的重要组成——外部框架结构。”四公司项目部技术主办李广慧指着这个圆形“巨无霸”说道。超高层建筑,就是由这种外围框架结构与内部主体核心筒两部分组成。“但我们施工的钢圆柱却有所不同,单根直径达 2.8 米,厚 55 毫米,是国内房建领域中尺寸之最。”要完成全部 12 根钢柱的焊接,考验着焊工“铁杵成针”般的耐力与技巧。

“我们要将两节钢柱一点点融化成铁水,再严丝合缝地融在一起。每个钢柱连接处都需要由内向外焊接九至十层,焊缝达 27 道,所有焊缝总长更长达 240 米。”满脸汗水的焊工比划着说。由于容易受外界影响,保持焊圈均匀是他们在焊接过程中遇到的最大难点。

“有时甚至我们的心跳和呼吸都会对焊缝产生影响。长舒一口气都可能挪动焊枪位置,影响焊圈的均匀。”焊工说,为此他和工友研发了一个新的面罩工艺,用线缆在面罩内部做一个圈,用嘴吊着面罩,两只手握住焊枪,就能更好保持稳定。

为保证焊接质量稳定,不论天气如何酷热,钢圆柱仍必须使用加热设备持续加温。“我们的体感温度足有 70 度,感觉像捧着火炉般。”焊工说。克服影响焊接质量的诸多困难后,项目部安排三人一组,不论刮风下雨 24 小时不间断作业。

除了焊接,钢圆柱从加工制作到吊装的每个环节,都绝非易事。“钢柱加工时,我们几乎找遍具有规模加工能力的加工厂。调研后发现,国内仅有一家可满足加工条件。”李广慧回忆说,钢柱的吊装也非轻而易举,为将如此大的钢柱成功吊装,项目部甚至动用了房建领域极为罕见的 500 吨汽车吊作业。“尽管开始之前对难度有所预料,但没想到会有这么难。”

无独有偶,核心筒施工也同样一波三折。“我们自己调侃,房建领域中很难的施工,被我们一次性赶上了。”项目总工张保卫笑着说。常规超高层建筑核心筒多为规则的矩形或正方形,但横琴广场主塔楼却是类似橄榄球的弧形。“这种结构在国内非常少见。即便有十几年经验的钢筋班组长都连连咂舌,直呼弧形核心筒结构还是第一次。”

弧形墙会造成有角度的阴阳角,特别是不规则的阴角难度很大,这对模板施工带来很大困难。弧形结构施工的第一关,自然是模板拼装,需要做好弧度控制。“我们使用的钢框木模板,将单元钢框木模拼装成弧形的大模板,大模板最大板块高 4.6 米、宽 6.6 米,如此大的模板还要控制出精确弧度,对我们是不小的考验。”施工员曾翔说。

与普通模板拼装不同,钢框木模这样的大模板需要一块块进行拼装,一点点地找弧度。“我们设置了许多的测量参考点,在两个模板之间垫一个铁片,不断根据轮廓调节铁片的深度和厚度。循环往复多次后,经验也丰富了不少。”李广慧说。模板拼装可以一次次调整中试错,但一个更为严峻的问题摆在了项目部面前:施工作业面的合理规划。

“主塔楼交叉作业多,狭窄的区域内,我们需要科学安排好动臂塔吊、钢筋绑扎、爬模以及混凝土浇注等四部分施工的精确位置,保证竖向位置不相互干扰。”张保卫说,在项目部每日组织召开的协调会上,每家协作队伍的要求都离不开“作业面”三个字。

主塔楼施工是一层层循环作业,且越向上作业面越窄,必须提前科学规划好各工序的施工顺序。“这需要丰富的经验和明晰的规划。”张保卫说,项目部和分包队伍经历过至少三轮的争执和讨论,“每个人看问题的角度不一样,有人主张优先保证钢板剪力墙,有人提出爬模要紧密跟进,还有人主张预埋件施工最重要。”在一次次面红耳赤的争论中,一个科学的组织计划正式出炉。

“在不断推演中,我们制定出三种方案,并探索出一套最佳的施工顺序,保证了连续的流水作业。”张保卫说。历经两个多月的奋战,主塔楼首层于 8 月中旬成功封顶,未来的地标建筑已然跃出地表。