



1500米的鏖战

—写在广西贵隆高速公路最长隧道哥板山隧道贯通之际

翟超

1月19日，随着哥板山隧道深处一声闷响，广西西南分公司承建的广西贵隆高速公路项目最长隧道——哥板山隧道左洞贯通。这是继元旦前右洞贯通后完成的又一重要节点，比原计划提前一个月实现双洞贯通。这要放在几年前，谁也不会相信。

“保加量提现实贯通成績实属不易。”面对广西贵港电视台《贵港新闻》栏目记者采访时，项目总工程师杨成感触良多。

哥板山隧道作为贵隆高速公路项目最长隧道，左洞长1484米、右洞长1472米。隧道进口属于半山进洞，洞口下方为石牛水库，水库中有水产养殖，水库北岸为贵港市旅游景点青牛谷唯一通行道路。如何在保证安全环保、又不影响当地交通的前提下推进隧道施工成为一大难题。

“洞口山势陡峭，作业面仅有两排车道宽度，场地异常狭窄，进洞施工时，既要考虑安全，又要不影响水库养殖，还要避开待征迁的房屋及当地旅游车辆，施工难度大。有劲使不上，像被人卡住脖子一样难受。”回想起施工初期的情景，主管隧道施工的项目经理刘

铁依然印象深刻。

贵港的雨季，每年从4月份一直延续到10月份。隧道施工如果在雨季来临前进了不退，将面对高峰期高坡作业的局面，不仅工期严重滞后，还存在山体滑坡、泥石流等风险，后果很難预料。

“有条件上，没条件创造条件也要上。困难总是有的，生在人为。”项目经理杨成说在生产管理上坚定地强调，针对隧道施工难题，项目部多次组织技术人员和协作队伍负责人召开专项施工组织讨论会，把施工方案、施工工序、征地拆迁等问题逐一分析策划，最终确定了“逢山开路，遇水搭桥”的方案。

仅仅一月时间，项目部在石牛水库北岸南洞口附近河岸上，搭设了一座长18米的跨河便桥，与北岸既有道路连接，一举解决了施工便道问题，提高了施工效率。

哥板山隧道穿越石牛断层，地质地貌复杂，四到五级围岩占一半以上，围岩裂隙发育，自稳能力差，处理不当极易发生掉块、塌方。

洞身开挖过程中，安全风险高，组织难度大，成为了阻滞施工的一

大“拦路虎”。

“只要准备充分，组织得力，完

成节点工期没有问题。但首先必须保证安全。”生产调度会上，这是刘铁强调最多的一句话。尽管工期紧、任务繁重，但必须在保证安全前提下抓抢施工进度，这已成为大家的共识。

但实际做起来却是困难重重。四到五级围岩条件下进行隧道施工，最大的危险就是坍塌。为保证施工安全，项目部采取隧道动态施工管理，根据现场实际围岩情况及超前地质预报，及时与监理、业主、设计联系，采用相应的支护形式，从源头保证隧道施工安全。洞身开挖过程中，灵活采用上下台阶与预留核心土拱形导坑开挖法施工，仰拱初期支护紧跟台阶，及时封闭环、支护及早形成整体环形结构，从根本上解决了“关”场的重大安全隐患。此外，严格控制左右洞方向掌子面开挖距离，确保开挖面错开30米以上，进出口掌子面相距200米时，爆破互相提前崩塌，确保施工安全平稳。

“一年时间完成1500米的哥板山隧道，这是一项几乎不可能完成的任务，我们做到了！”项目部党支部书记李广清在接受广西贵港电视台采访自豪地说。

隧道施工，爆破作业是是个绕不开的话题。项目部提前预判爆破供应商可能会存在的问题，并以爆破施工



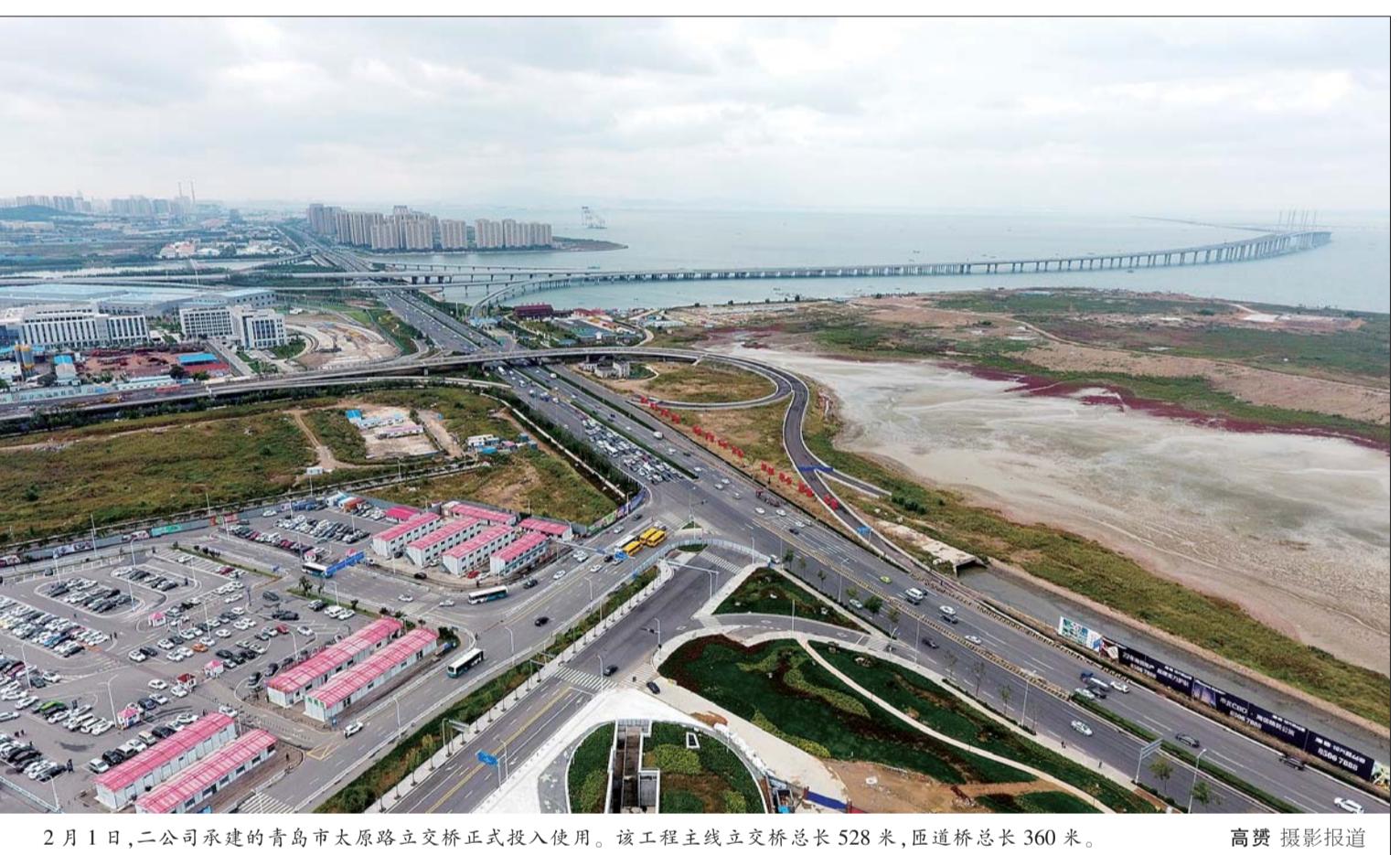
近日，三公司承建的恒力石化(大连)炼化有限公司 2000万吨/年催化裂化一体化项目配套码头工程第二跨栈桥完成安装。肖华摄影报道



近日，四公司承建的上海浦东国际机场5号机坪改造工程消防管道敷设完工，保障了春运期间浦东机场的安全运营。李栋栋摄影报道



2月1日，二公司承建的青岛市太原路立交桥正式投入使用。该工程主线立交桥总长528米，匝道桥总长360米。高捷摄影报道



“跳一跳”中的管理智慧

乔晓辰

近期，微信客户端一小程序正在迅猛“跳一跳”之势占领朋友圈，那就是“跳一跳”，一时间大家都在刷屏一个字，跳，游戏中不乏一些管理智慧，可简单概况为四点，即“勤手快，敢担当，有长远眼光，能坚持”。

话说平静，可谓一种态度。心静即心境，记得有人说世上所有的事都是“唯怕专注才能认真”。

玩个小游戏就是这样，如果心情不宁，一心只想着排名和得分，急功近利往往往往速败不敌。管理正是如此，但凡成就一番事业者，EQ基本上都比IQ重要，坚韧的性才是成功的关键。如同修身养性一般，练气，练的是气量和涵养，而非争强好胜和意气。从个人来说，这是一种自我调节的精神。信念、信仰的力量不可度量，这种底气和自信昭示着管理的决心与魄力。

脚踏实地，可谓一种素质。游戏中想跳出高分，手要稳而不要快，其中节奏感很重要，距离有远近，操作无不同，往往手滑一下结果就大相径庭。只有思路和落点，才能想出成績关键在于执行和落实，否则哪怕成绩再好都有建树、只动脑不动手也就永远是想法。换言之，即脚踏实地。

制度编制的再科学、完善与否，没有关注、认

可在现实中予以体现，都将是枉然打水一场空。一件事一件去做去执行，稳扎稳打走好每一步，方有长远。

说话尖酸，可谓一种敏锐。人们常说眼疾手快，玩游戏节奏跟上了，想跳得不稳准都难，但对每一步距离必须有准确的估计。

眼见为实，记得在心理上进行估算，人们凭借记忆记录，有的人依靠经验读秒，这种把握必须基于对环境的深度了解，管理也是一样，在指挥会传达和政策执行时要顺势而为，面对问题要早尽解决，一旦碰到危机和风险的味道，哪怕壮士断腕，也不能全军覆没。

说话平静，可谓一种态度。心静即心境，记得有人说世上所有的事都是“唯怕专注才能认真”。

玩个小游戏就是这样，如果心情不宁，一心只想着排名和得分，急功近利往往往往速败不敌。管理正是如此，但凡成就一番事业者，EQ基本上都比IQ重要，坚韧的性才是成功的关键。如同修身养性一般，练气，练的是气量和涵养，而非争强好胜和意气。从个人来说，这是一种自我调节的精神。信念、信仰的力量不可度量，这种底气和自信昭示着管理的决心与魄力。

脚踏实地，可谓一种素质。游戏中想跳出高分，手要稳而不要快，其中节奏感很重要，距离有远近，操作无不同，往往手滑一下结果就大相径庭。只有思路和落点，才能想出成績关键在于执行和落实，否则哪怕成绩再好都有建树、只动脑不动手也就永远是想法。换言之，即脚踏实地。

制度编制的再科学、完善与否，没有关注、认

可在现实中予以体现，都将是枉然打水一场空。一件事一件去做去执行，稳扎稳打走好每一步，方有长远。

说话尖酸，可谓一种敏锐。人们常说眼疾手快，玩游戏节奏跟上了，想跳得不稳准都难，但对每一步距离必须有准确的估计。

眼见为实，记得在心理上进行估算，人们凭借记忆记录，有的人依靠经验读秒，这种把握必须基于对环境的深度了解，管理也是一样，在指挥会传达和政策执行时要顺势而为，面对问题要早尽解决，一旦碰到危机和风险的味道，哪怕壮士断腕，也不能全军覆没。

说话平静，可谓一种态度。心静即心境，记得有人说世上所有