

增进战略协同 助推改革转型

公司领导到基层单位调研

本报综合消息（通讯员**刘骛单跃**）近日,公司领导到基层多家单位调研指导工作,要求各单位革新观念,坚决贯彻执行公司战略,共同走好转型发展之路。

9月4日,公司党委书记、董事长王洪涛到河海公司调研。公司总经理办公室、战略发展部负责人,河海公司领导班子成员参会。

会上,王洪涛简要通报了公司1至8月份的主要生产经营指标及经济运行情况。他指出,公司今年以来加大改革力度,持续优化调整区域布局,推行以现金流为核心的考核机制,引进攀成德咨询公司启动管理咨询项目,强化对青年干部

和新领域业务的培训,积极宣贯发展理念,加速思想解放。

王洪涛强调,公司的区域布局调整主动顺应了国家战略布局,河海公司是一航局在华东地区的重要载体,公司将继续给予包括河海公司在内的新成立公司政策倾斜,在项目分配,补齐资质等方面继续加大支持力度。他要求,一是进一步推进属地化建设,人员属地化要放在当前工作第一位,新成立公司要积极探寻适合自身发展的人才本土化道路,人力资源计划要为属地化人才预留空间。二是要在集团内外选取合适的对标单位,加强管理体系建设。要革新发展观念和管

理思路,正视发展问题和困难,通过“提出问题,提出方案,积极应对,解决问题”的模式,大胆尝试新道路、新方法。三是公司在项目分配等方面要给予新成立公司更大的支持,河海公司要发挥水利资质优势、技术优势和一航品牌优势,抢占区域市场,尽快积累业绩。

9月2日,公司总经理由广君、副总经理王志华、姚进到二公司汕头项目调研,二公司主要领导参会。

由广君指出,汕头项目是一航局与中交投资公司合作的重要项目,对于一航局开发汕头市场,深化与中交投资公司的后续合作至关重要。他提出六点要求:一是加

快转变项目管控模式,走专业化项目部发展道路,聚焦专业化履约、专业化施工;二是总部职能部门要找准问题根源,要深入了解项目瓶颈,做好资源调配工作;三是做好前期策划,要注重实操性,对于不熟悉的领域、项目,要多听取专业人士意见;四是要关注发展质量,强化盈利意识和能力,抓好成本管控,抓好现金流,将项目干好干精;五是要坚定信心,迎难而上,展现年青管理团队的蓬勃朝气,干好在手项目,以专业化履约能力,站稳区域市场,做好后续经营;六是强化基础管理,做好过程管控,做到管理有痕、可追溯。



9月1日,公司参建的肯尼亚内马铁路一期工程开始联调联试,标志着该工程已经进入投入运营倒计时。内马铁路一期工程全部采用中国标准建造,起于内罗毕南站,止于纳瓦沙站,全长120公里,公司承担的第三标段全长29.5公里。
顾宝继 黄杰 摄影报道

强化公司发展的中坚力量

首期中青年党员干部领导力研修班结业

本报北京讯(通讯员**尹晓伟**)9月8日,公司首期中青年党员干部领导力研修班在京圆满结业。公司领导由广君、贡忠芳,北京基业长青管理咨询有限公司总经理杨兴凤出席结业仪式。当天上午,公司领导贡忠芳、甘星球与公司相关领域专家作为评委,观看了研修班结业成果汇报,并进行交流与点评。

公司党委副书记、总经理由广君对中青年干部提出要求。一要端正“一种认识”,即正确认识公司所处的“负重转型”这一关键阶段,强化对各自岗位业务知识的学习,持续提升能力素养,以全新面貌迎接新的任务。二要改变“三种习惯”,做到“三要三不”:要培养成本意识,不能“大手大脚”过日子;要培养协同意识,不能习惯于“单打独斗”;要培养实操意识,干事创业不能“只说不做”。三要下足“四种功夫”,不断提升综合实力,要保持头脑清醒,不断学习专业技能和领导艺术,在自我

提升上下功夫,成为能配位、德配位的好干部;要坚持历史思维,不畏艰险,在主动担当作为上下功夫,成为想干事、能干事、干成事的干部;要坚持以人为本,凝聚人心,在带好队伍上下功夫,善于发现人才、尊重人才、温暖人心;要坚守初心,干净做事,在廉洁自律上下功夫,担负起企业改革发展的重任。

杨兴凤结合国内经济形势,对学员提出五点建议:一是讲政治,不断提升企业在市场竞争中的生存能力和盈利能力;二是勤学习,提升持续学习能力并将知识更好地转化为生产力;三是精专业,工作思维和习惯要不断适应市场形势,提升核心竞争力;四是强管理,发挥领导力的作用,优化工作方法;五是善交流,既完善工作流程、制度和办法,更要提升沟通的艺术。她希望学员进一步转变思维,将学习成果转化为经济效益和生产力,在工作中发挥出实际功效。

开启新时代 书写新画卷

五公司隆重召开成立45周年庆祝大会

本报秦皇岛讯（记者**李冬梅孙瑾**）盛世金秋,喜迎华诞。9月11日,五公司成立45周年庆祝大会隆重举行。一航局党委副书记、总经理由广君,党委副书记、工会主席贡忠芳出席庆典。

由广君代表公司对五公司45年华诞表示祝贺。他指出,45年来,五公司经历了创业、拓展、改革、转型等多个艰苦卓绝的发展阶段。回顾五公司45年的光辉历程,他认为有四个方面特别值得肯定:一是改革创新具有显著的成效;二是专业技术具有鲜明的特色;三是产业和市场布局更加合理;四是具有深厚的历史沉淀和优良传统。

由广君对五公司的下一步发展提出四点希望:一是希望五公司因势而谋,进一步坚定转型发展的新定位;二是希望五公司应势而动,进一步谋好解决历史包袱的新路径;

三是希望五公司顺势而为,进一步抓住提质增效的新机遇;四是希望五公司乘势而上,进一步保持干事创业的激情。他表示,五公司作为一航局发展的主力军,广大党员干部和全体职工能够“不忘初心、牢记使命”,弘扬五公司45年来积淀的优良文化传统,自觉肩负起企业发展的责任,以更加饱满的热情、更加务实的作风,抢抓发展机遇,推动各项工作再上新台阶,为一航局落实“五商定位”,实现高质量发展,勇挑重担、多做贡献。并祝愿五公司在新的历史时期,永攀高峰、再续辉煌,创造高质量发展的新奇迹。

大会全面回顾了五公司45年的发展历程和取得的辉煌成就,共同展望了未来发展前景,对五公司十大先锋人物和十杰青年进行了表彰。与会代表共同观看了《筑梦·奋进》大型文艺演出。

公司举办国际工程项目管理培训

首次邀请外籍教师授课

本报天津讯(通讯员**于颖**)9月2日,公司第9期国际工程项目管理培训班在津开班,公司副总经理甘星球出席开班仪式。

本期培训班分为国内短期强化教学和境外现场特定岗位实训两个阶段进行,国内短期强化教学邀请外籍教师与学员进行口语实战练习。同时,培训还将分阶段对学员进行考核,并反馈至学员所在单位,存入公司海外人才库,作为公司今后选拔和培养海外人才的

重要参考。

甘星球介绍了公司近几年海外事业发展的历程、海外战略布局,着重介绍了海外发展模式和路径,并对学员提出三点要求:一是要勤学善思、学以致用;二是要持之以恒、学而不厌;三是要矢志不渝,坚定信念。

自2013起,公司开始探索海外紧缺专业人才自主培养模式,公司至今已成功举办8期国际工程项目管理培训班,培训学员287人。

让“容错”的阳光照亮前路

本报评论员

当前,公司正出处于新旧模式的转换期:从顶层设计看,战略思路基本明确;但从微观层面看,组织匹配、制度建设仍然有大量“空白地带”。以一些审批事项为例,由于缺少明文规定,为了追求程序上的正确,审批流程要在所有与之相关的单位、部门,甚至所有部门,都走一遍,往往几十人签完字才能通过。虽然知道这种方式“不合理、降低效率”,但在操作时却因为没有“成例”而无奈选择,最后陷入“明知是错却改不掉”的怪圈儿。

改革创新的道路上,目光盯在错误上,还是盯在发展上——这是必须要思考的问题。目前,改革的道路虽有标杆,但无“成例”;虽然有经验可借鉴,但无法全盘复制。从基层的实践来看,改革是不断探索的过程,有探索就难免有失误。在改革的过程中,如果眼睛盯在错误上,绩效考核一定是“做错减分”的消极模式,干部员工难免产生“干的越多、出错越多”的想法,创新时必然犹疑观望;相反,如果眼睛盯着发展,绩效考核一定是“多做加分”的积极方式,同时对“容错”有明确预期,干部员工自然会有甩开膀子干的动力。

去年,党中央出台《关于进一步激励广大干部新时代新担当新作为的意见》,将“三个区分开来”作为建立容错机制的指导思想。“把干部在推进改革

中因缺乏经验、先行先试出现的失误错误,同明知故犯的违纪违法行为区分开来;把尚无明确限制的探索性试验中的失误错误,同明令禁止后依然我行我素的违纪违法行为区分开来;把为推动发展的无意过失,同为谋取私利的违纪违法行为区分开来”。“三个区分开来”划好了容错的红线,同样是公司建立容错机制的指导思想。

没有容错就没有创新,建立容错机制是企业发展的必选项,而领导干部是建设容错机制的关键。领导干部从普通员工中成长起来,作为员工时对问题“嫉恶如仇”的初心,在今天的岗位上是否仍然蓬勃跳动,这是对忠诚担当、能力品质和管理智慧的考验。从企业发展的角度看:一方面,作为负责人,只有自己率先不向“明知不对”的惯例妥协,才能为团队打开创新的大门;另一方面,包容团队在探索过程中发生的错误,才能营造良好的进取氛围。作为组织,作为主要领导,要为那些勇担当、有本事、坚持原则、不怕得罪人的干部说公道话,要为干事者撑腰,让有为者有位。

多数人都渴望在自己的工作岗位施展拳脚、干出一番事业、闯出一片天空。“闻鼙鼓而思良将”,用容错的阳光照亮前行的路,消除全员的后顾之忧,就会让想干事、能干事、干成事的“良将”不断涌现。



“入泥58.1,58.2,58.3!”测量班长王宗岱的喊声越来越大,兴奋之情已然掩盖了连续奋战19个小时的疲惫。伴随最后一下锤击的结束,国内离岸最远江苏大丰海上风电项目所有沉桩施工全部顺利完成,公司大丰项目部成为整个风场内最先完成沉桩任务的施工方。

“这一锤可来的太不容易了!”回想起沉桩施工的整个过程,项目常务副经理王国庆感触良多。复杂的施工环境、有限的作业天数、多重的技术难题,像是压在项目部胸口的一座座大山。重压之下,项目部在动工前做足了准备,但冷冰冰的现实还是收紧了项目部头上的“紧箍咒”。原来,由于风机分别由两家公司提供,风机型号的不同对钢管桩的规格质量提出了更为苛刻的要求。

“如果不尽快解决制桩问题,必然会影响到整个工程的施工进度。”王国庆清楚地记得那段为找寻制桩厂日夜犯难的日子。“当时为了选好制桩场,我们项目班子成员兵分两队,先后对7家制桩场进行考察和比对,返回项目部后经常讨论到凌晨三点,第二天再继续外出考察。”“连周转”的日子里司机姜国华也感同身受:“干了这么多年的司机,从来没有这么累过,里程表不会撒谎,半个月的时间里是跑了5000多公里。”好在项目部最后通过公开招标的方式,选定了一家从工艺、质量、经验等多方面相对均衡的钢结构加工厂家。

打造离岸最远的“定海神针”

苗晓炜 陈飞羽

制桩问题解决了,但沉桩和风机安装的难题却又接踵而来。一个接着一个的挑战,对于这个全员平均年龄只有28岁、仅1人具有海上风电施工经验的年轻团队来说,是磨难,更是机遇。项目部海上作业攻克的第一道难关,就是7号和8号机位沉桩和风机安装,这是项目部第一次面对海上风电全断面施工,只许成功。

怎奈屋漏偏逢连夜雨,开工前几日港区突然飘起了雪花。海上冬夜的模样总是与人们向往的字眼相去甚远,湿冷寒气紧锁了施工船甲板!在项目总工张兵的带领下,技术员王纯生、伦云龙和夏涛组织技术方案编制,三人一边参加项目部组织的技术交流、专家授课,一边上网查资料、学规范、定流程……24小时连轴转。

最疯狂的时候,他们连续工作72个小时,实在累了就趴在桌上睡一会,以至于王纯生最后竟晕倒在厕所里。“大家都是拼了命地努力着,项目部编制的施工方案数易其

稿,终于成功通过了会审。”伦云龙笑着回忆道,“看到辛苦的付出有了回报,再苦也值了。”从理论争论到推演模拟,从技术实操到总结提高,方案越辩越明,技术愈演愈精。通过反复BIM模拟和实操验证,采用沉桩导向架辅助沉桩的方法,结合GPS定位和千斤顶调控系统,确保了沉桩精度;创新采用“小能量打击”“钢丝绳预留缓冲”等方案,灵活施力,最大程度防控了溜桩风险……“首根桩沉桩用了23小时,随着翻桩、吊锤、垂直度监控等各环节施工工艺的不断优化,如今一根钢管桩的沉桩平均下来只需要

10个小时。”张兵自豪地说。

一个个问题迎刃而解,“翻山越岭”之后便是“柳暗花明”:顺利完成首根千吨单桩沉桩施工;顺利完成首台5兆瓦风机安装;沉桩精度最小达到0.2‰,实现海上风电领域高精度施工新突破;11号机位风机安装创造国内海上风机净安装时间最短记录……

“此次沉桩工作的顺利完成,标志着项目工程有序进入到风机安装决胜阶段。兄弟们再接再厉,安全质量两手抓,一鼓作气完成风机安装任务!”节点动员会上的刘春这时候已然信心在握。



苏超 摄



唱响中交一航品牌

为沉管建一座“避风港”

陈 灵

大连湾畔,岸线绵延之处,一片蔚蓝。在海湾一角,我们可以俯瞰到大连湾海底隧道的沉管预制场,它好似一个温馨的港湾,把即将在这里诞生的沉管“宝宝”们拥在怀中,为它们遮去风雨,赶走海浪,不受侵袭。

大连湾海底隧道是我国北方第一条跨海沉管隧道,全长约5.1公里,需安装大型沉管18节,单节沉管就长达180米、重达6万吨,体量相当于一艘辽宁舰。作为大连湾海底隧道的配套工程,沉管预制场的面积足有30个标准足球场大小。如果把沉管看作一艘大船,那么预制场就是船坞,是沉管的家。要想把家变得舒适温馨,必须要具备干地施工条件。由于预制场南面紧邻黄海,所以项目部必须在沉管的家门口设置一条长长的堵水屏障,就好像母亲有力的臂膀将大海的“喜怒无常”抵挡在外,这就是临时围堰。

建设围堰,是做好预制场的前提。项目部接到临时围堰开工消息时是在年前的腊月二十九,与亲人团聚不到一周的一航建设者们纷纷踏上了回程的路途。董天杰,也是匆匆归队中的一员。爱唱歌写诗的他,进场后的第一件事,就是把自己好不容易留长的头发给剪了,告别了那个文艺青年形象。

“这是我毕业后参建的第一个工程,而且还是个超级大工程,我想把握住这个难得的机遇,踏踏实实学点东西!”尽管每天早出晚归、奔波忙碌,董天杰依然觉得自己比

别人幸运不少。

开工动员大会上,项目经理乔光满怀激情地鼓励大家道:“临时围堰是项目部今年开工以来的第一个分项工程,我们必须打响、打好这第一枪!”台下的董天杰听得也是热血沸腾,摩拳擦掌一副准备大干的架势。得益于前期各项生产资源的准备到位,项目部很快就进入了紧张的施工状态。456米的临时围堰通过东西两侧同时作业,仅用11天便完成了填筑施工,长长的“屏障”在夕阳的投影下显得格外得稳重而有力量。

可围堰填筑只是这项工程的第一步。大家还必须确保围堰在止水施工后不会出现漏水,才算是真正具备干地施工条件。

项目部在止水施工中,按照止水标线打下了一排排钢板桩、旋喷桩,并分别在旋喷桩内灌注了水泥浆,并分别在旋喷桩内灌注了水泥浆,但是围堰内的水位线却没有降到如期的标准。

“虽然我们采用的止水工艺都比较成熟,但是地质情况的复杂程度确实超出了我们的想象,尤其是围堰东侧在分阶段进行抽水后止水效果并不是太好。”项目总工张超描述着当时的情况。

为了尽快找出渗水点,项目部在围堰上分区域进行钻孔,每钻一个孔就下一根PVC管。涨潮时就将高锰酸钾液体投入到PVC管内,观察围堰内水的颜色变化,一旦变成红色便可确定此处有渗水点。这项工作虽然简单,但很耗时,

更重要的是心细。董天杰主动要求担任监测员,他拍着胸脯保证:“一定会以最快的速度找到渗水点。”

身为监测员,必须24小时驻守现场观测止水情况,那段时间,随时都能看见董天杰瘦小的身影在围堰上来回走动。初春的海风虽不似冬日强劲有力,但是抽打在脸上同样如刀割般难忍。董天杰那张清秀而稚嫩的脸上很快就泛起了干皮,加上红彤彤的鼻头和红扑扑的脸蛋,让他看着更像个找不着家的可怜孩子。

“人生中第一次见日升日落,只可惜那会几天太冷,实在无心欣赏风景。赶上大风天实在是太冷,我就不停地在围堰来回走动,这样就可以让自己暖和点,也能让自己精神点。”董天杰回忆起那段酸甜苦辣的日子竟有些腼腆地笑了,“我现在是走哪儿吃哪儿,走哪儿睡哪儿,半点文艺青年的样子都没了。”

找到围堰关键渗水点之后,项目部马上对渗漏区域及时进行了封堵。好在止水效果非常显著,此时的围堰才真正发挥起了作用,为沉管预制场的干地施工创造了条件。

堵水的“臂弯”虽已筑起大半,可预制场关键的南侧坞口处却遇到了困难。作为预制场另一道防水屏障,坞口下方偏偏是典型的喀斯特地貌,由于靠近海边,多年海水腐蚀、冲刷,形成了许许多多大小不一的溶沟、溶洞与溶槽。经过仔细勘测,地下岩溶发育程度极高,共发现了8处较大的溶洞、溶槽,

其中最大的溶洞足有一个篮球场那么大。

在这种地貌中要做好防水工作,谈何容易?

溶洞主要是以中风化岩为主,遇水浸泡软化后容易坍塌、破碎,就像是芝麻酱遇水一样,越和越希、越少,开挖风险很大。“当时,我们的设备挖到6米都不见底,项目部当即决定不能再继续往下挖了。”张超描述着当时的场景。

地勘和设计发现溶洞后,根据每个溶洞所在的位置和性质进行了实际察看,张超也带领工程技术部的小伙伴们不断地进行研究和讨论,都只为寻求一个既能保质量又能保安全的最佳施工方案。过程中,大家集思广益,广开言路,提出了很多解决办法,但都治标不治本。

于是,项目部在溶洞上方及开挖线两侧同时增加扫描,综合分析岩层,重点钻孔物探,及时准确地发现异常区域。最终,项目部根据不同的溶洞采取了不同的加固方式,软弱土层注浆加固再配上混凝土换填,确保了混凝土与基岩能够共同承担上部荷载,让沉管预制场基础变得更加牢固而坚实。

国庆来临之际,历经种种坎坷的沉管预制场正在如火如荼地进行浮坞口沉箱施工,为避风港竖起坚固的大门,为未来沉管的预制和出运搭建起了一个温暖而又舒适的家。它将承载着建设者们的希望和梦想,孕育出黄海之下更为神奇的海底长龙。



9月3日,公司船舶“起重29”顺利完成改造,风电施工领域再添新利器。改造完成的“起重29”将成为国内同等起重能力船中船型尺寸最大、抗风等级最高的船舶之一。该船作业范围大幅扩展,可以为海上风电设备及采油平台安装提供更多样的吊装起重作业服务。

张静 摄影报道

超高层施工“抢字诀”

王晓辉

夜幕降临,被高温笼罩的昆明巫家坝渐渐冷静下来。但此时的二公司中交尚城项目18号地块内,依然灯火通明,此起彼伏的机器轰鸣声奏响一曲交响乐。项目经理苗青站在基坑旁,看着不远处蓄势待发的泵车,举起对讲机喊道:“开始浇注!”一声令下,源源不断的混凝土向着预售节点发起最后冲锋。

18号地块是中国交建西南区域总部大楼所在地,也是二公司第二个超高层项目。“我们最缺的就是时间,所以第一要务便是‘抢’。”苗青一语道破关键。从3月29日进场施工,到达成“8·28首批住宅楼预售”节点,项目部万事抢在前,仅用10天就与分包单位组建了一体化管理团队,实现“三天一层楼”的施工速度。念好“抢字诀”的背后是汗水与智慧的融合。

首先便是“抢”出工作面。该项目土方单位属于独立分包,施工进度决定了项目部进场时间。由于昆明市对扬尘治理的严格管理,运土车迟迟办不出外运土方证件,工作面也迟迟不能交出。“业主定的节点是死的,我们唯一的想法就是尽快‘抢’出工作面。”苗青感慨道,那段时间,他经常带人早出晚归,奔波于政府、业主、土方单位之间。食堂经常要把饭热了几遍,才看到苗青回来。凭着“软磨硬泡”的本事,最终在协调下,业主同意项目部采用备用方案,对施工主体7号、8号楼基坑土方进行场内土方倒运。“先将挖出来的土寄存存在1、3、5号楼区域内,保证我们有地方干活。”项目总工宋涛边比划边解释道。

解决土方难题后,项目部迅速进场。但土方耽搁的38天,却必须要抢出来。这给本就不富裕的工期上增加了大难题。“博尔特百米10秒被称为飞人,我们三天一层楼,就要干出‘飞人速度’。”宋涛斩钉截铁道。

此时窗外的乌云却给施工团队带来了第二个大难题:昆明雨季到了。“昆明现在经常是上午晴天,下午就是大雨滂沱,严重影响现场施工。”工程部副部长孔鹰无奈道。淅淅沥沥的大雨很快填满了基坑,而且由于土质特殊,基坑支护出现二次位移,产生安全隐患。

大家坐在一起,一边听着窗外的雨声,一边思考对策。“必须尽快创造工作面。”“我提议增加

抽水泵进行抽水。”“周边没有排水条件,水往哪里抽出去。”会上众人你一言我一语,排水方案也迟迟定不下来。“下基坑,实地看!”苗青严肃道。

苗青带人连夜下了基坑。测量班组对地势、位置情况进行了测量,安全班组对排水沟进行安全排查,最终确定下来“用抽水机二次倒运”的方案。将积水从7号、8号楼基坑向地势偏低的6号楼抽排,再从6号楼将积水抽出排水沟。“基坑进行抽水,咱的一体化管理人员帮了大忙。”工程副部长孔鹰说道。一体化负责人张振华凭借队伍资源,紧急从其他工地抽调共计6台抽水泵,连续24小时不停抽水。同时用沙袋对基坑进行二次加固,经过这些措施,基坑很快恢复了施工条件。

施工建设如火如荼,但此时项目部又碰到了一个大难题。常规措施只能不延误时间,要抢时间还需要在技术上创新。“那段时间,不论多晚,我们想找师父只需要去他办公室,他准在那看图纸。”宋涛的徒弟顾佳浩说道。他的图纸上永远清晰的用红蓝笔标记着重点、难点。工程部每晚都要组织图纸会审,忍耐着6月盛夏酷暑和蚊虫,一页一页图纸倾注了所有人员的心血。这是初学,也是磨炼。

功夫不负有心人,项目部不断对施工技术进行创新取得了效果。工人进行砌砖,传统砌砖模式是单块砌筑,效率低。项目部创新提出“预制砖胎模”砌砖。“整个过程就像拼接乐高,以前我们都是这一块拼接身体各部分,但现在,我们提前把胳膊、大腿拼接好,再安装到身体上。”通过此种方法,工人事先把数块砌砖进行拼接,再砌筑在墙壁上,大大提高了效率,比传统方法节省一半时间。随后,施工团队通过借鉴铝模板施工又进行了“门过梁二次结构施工一次浇注”创新,为工期缩短提供了技术支持。“省下的时间就是最大的创效。”宋涛兴奋道。

如今,18号地块人员整装待发,向最后的7号楼6层顶板浇注发起“总攻”。良久,苗青手里的对讲机突然响起报喜的声音:“浇注顺利完成!”揉了揉有些酸疼的脖子,苗青露出久违的笑容。“今晚我可以睡个安稳觉了。”



近日,公司负责实施的雄安新区2018年秋季植树造林项目设计施工总承包第三标段顺利通过验收。该标段位于安新县同口镇、老河口镇,主要施工内容为苗木栽植,共计15万株。项目的成功验收,为雄安新区进一步构建“一淀、三带、九片、多廊”的生态格局,建设林城相融、林水相依的生态城市打好基础。

尚坤艳 张宝 摄影报道



9月3日,一公司负责施工的云茂高速TJ12标桩基全部完成。

宋嘉伟 闫腾飞 摄影报道



9月5日,二公司承建的昆明巫家坝“和美欣城·秋园”四栋住宅楼室外景观工程全部完成,已具备交付条件。

王飞翔 王晓辉 摄影报道

工程速览

■9月5日,玉铁铁路分离桥跨铁路箱梁架设顺利完成,该桥系玉湛高速公路项目(广西段)全线首个跨既有线梁架梁施工的桥梁。

(韩雪梅)

■8月31日,五公司深圳水环境治理项目完成新陂头河北一支综合治理主体工程施工,光明区全面消黑工程首条支流水系治理顺利完成。

(付乐)

■9月8日,广东玉湛高速东海岛特大桥桩基全部浇注完成,大桥预计本月底全线贯通。

(邓佳楠 杨珂)

■9月10日,城交公司承建的哈尔滨地铁3号线TJ2-7标河山街站首幅地连墙钢筋笼顺利起吊,标志着该站正式进入主体施工阶段。

(周仁君)

9月4日,男篮世界杯小组赛第三轮,中国队59比72负于委内瑞拉。尽管本届世界杯分组形势对中国男篮非常有利,但小组赛1胜2负的成绩却使我们痛失直通奥运会的“门票”。“姚头叹吁”“楠碎琦咎”也成了球迷们无奈的吐槽。但失落之余,回想赛场上的每一个细节,结局似乎又合情合理。笔者以小见大、挖掘实际,赛场之外探讨些许企业管理之道。

选好“领头羊”,方能挥好“指挥棒”。男篮教练李楠有着辉煌的履历,但他并无大赛执教经验,热情有余的背后无法掩盖自身实力不足的现实,为比赛的失败埋下了伏笔。企业管理亦是如此。一个合格的领导,一定要以专业能力强、

专业精神足且实战经验丰富为标准,即“专才”。在企业改革发展的过程中,上至公司领导,

下至基层班子,领导者必须要有过硬的技术本领。只有以专业化为“支点”,才能用真知真行、敢为善为的责任“撬起”团队的成绩。除此之外,领导者更要由“专才”向“通才”转变。正如篮球教练不止要会布置战术,还需要有临场应变、调节更衣室气氛、读懂球员心理的能力。所以,领导者还要会驾驭全局,有长远的战略眼光,有博古通今的知识沉淀,不断将知识面由“锥形”向“扇形”拓展。

找准“着力点”,方能用好“助推器”。在世界杯比赛前,中国男篮提出了要改变技战术风格,向欧美强队看齐的目标。可在实际比赛中,很多球迷发现男篮甚至连投篮效率

方寸赛场上的管理之道

宁 跃

高、战术执行强、攻守速度快等传统优势都丧失殆尽了。所谓的看齐欧美强队也看成了“四不像”。小到球队提升战术,大到企业发展改革,都要以自身情况进行研究定位,不要以短学长、求短废长,要务实推进。不能“捡到筐里都是菜”,要“挑选整理断舍离”。就像我们企业改革发展,就需要客观研判形势,清醒自身定位,找准补短板的突破口,深刻认识到传统水工业务是企业核心竞争力所在,任何时候都要保持战略定力,决不能迷失自我,主动放弃自身优势。“守得老家在,方能阔步行”,只有在“优势领域”一以贯之,方可在“接壤领域”“不畏浮云遮望眼”,“乱云飞渡仍从容”。

冲破“旧牢笼”,方能吹活“池中水”。本次男篮世界杯,我们的近邻韩国、日本、菲律宾等都有归化球员,且归化球员在球队中作用明显。中国男篮虽然一直有提升归化球员实力的策略,但却因为思想固守没有让球队实力真正“上坡”。企业要想同样有借鉴意义,要想在世界经济新旧动能转换的大背景下实现高质量发展,必须在思想上敢于破冰,持续通过改革创新开掘增长动力,变“后进”为“后劲”。同时要构筑顺应未来发展趋势的战略规划、产业布局、管理体系等,不断提升企业运行的效率和韧性,增强改革发展的内生动力,绘就出企业腾飞的壮美蓝图。



不能耽误孩子们上学

项目经理的“三堂课”

付 乐

张 鑫

9月开学季，当深圳市光明区的孩子们背着书包兴高采烈地重返校园时，公司深圳市水环境治理项目部也接连收到多封来自校方的来信。起初，大家以为是学校提出了新的建设要求，打开信之后，映入眼帘的“感谢”二字，格外显眼，大家松下心来，会心一笑。这一切，都要从校园施工的正本清源工程说起……

为高考让步

在光明区全面消除黑臭水体治理工程中，项目部共需完成56个正本清源分项工程的施工任务，其中有13个子项要在学校范围内进行，涉及到金色童年幼儿园、玉律小学、光明成校等学校。

3月20日，项目部拿到首批图纸后，迅速组织人员进行现场排查，然而进场工作可谓一波三折。在对深圳市第二职业技术学校开始进场协调时，校方严词拒绝：“马上就要高考了，高三学生们正在全力复习，施工噪声必然会有影响，我们要对学生们负责！”这给急于进场施工的项目人员浇了一盆冷水。

一面是严格的节点要求，另一面是决定学生命运的高考。没有犹豫，项目部当即决定为学生让步。通过与区水务局、项目管家等单位沟通，经会议研究，不将该子项纳入考核节点，项目部随即通知校方推迟进场时间。7月25日，学校正式放暑假，校方当即通知项目部进场施工，但施工时间已不足40天。项目部只好全力加速拼抢工期，终于在开学前完成了施工任务。

“提前返校的老师们看到工人们冒雨抢工期的场景，纷纷在朋友

圈中发了视频并为大家点赞，我们也很感动。”一工区经理助理的程里浩说道。

懂换位思考

在学校区域内施工，不仅要按照各项规范执行，更要随时准备应对校方提出的各项要求。而后者往往才是重头戏。

在金色童年幼儿园施工中，园长如同监工般，每天盯守在现场，生怕出现问题。为满足园长提出的“路面恢复后，不能有塌陷沉降，必须保证平整光滑”的要求，三工区技术员刘金奇每天都要在现场巡视三次以上，严格监管每一道工序，甚至和测量员用卡尺逐段复测恢复后的标高，将恢复路面和原路面的高差控制在5毫米以内。

幼儿园原来的路面上铺设着一层塑胶地板，项目部在完成混凝土路面恢复后准备铺设新塑胶地板，却被园长叫停：“新铺设的塑胶地板会散发气味，短期内会对孩子们的身体造成伤害，请你们务必沟通一下，还是铺回原地板为好。”园长的要求有理有据，刘金奇迅速上报申请变更方案，并组织施工人员将状况良好的原地板通过混合胶一块块地粘回原位。

项目部在施工中还充分考虑幼儿园的实际情况。比如：严禁工人在园区内吸烟，避免孩子误食烟头；所有施工全部由人工完成，避免机械设备施工造成环境破坏；无偿将部分混凝土路面升级为鹅卵石路面避免因路滑造成摔伤。项目部的精心施工得到了幼儿园的一致认可。在幼儿园写给项目部的感谢信中，也着重对这种“将心比心、换位思考”的施工模式，表达了高



田志林 摄

度赞扬。

与时间赛跑

如果把光明区全面消黑工程看作是一场与时间开展的马拉松比赛，那正本清源工程则是一次次的冲刺短跑。要论起激烈程度，光明区高级中学的正本清源工程可谓“最难的冲刺”。

光明区高级中学是新增的正本清源工程子项，直到8月3日才正式进场施工，此时距离开学，只有29天，而需要完成的施工量是2100多米管道和80余座雨、污检查井等。在如此短的时间内完成繁重的施工任务，项目部四工区全体人员都倍感压力。工区经理陈慧源、总工张亮先后组织召开专题研讨会，要集工区之力跑赢这场短跑赛。他们主动对接校方实现无障碍沟通，技术员、领工员全体盯守指导，监理、第三方24小时待命配合验收，工人们更

是铆足劲头拼抢工期。

转眼间，时间来到8月29日，校区内施工内容也仅剩体育馆门前的105米道路。而学校的开学仪式正是在体育馆内举办，这条道路正式通往体育馆的必经之路。大家下定决心“奋力拼三天，保开学节点”。

经过与分包队伍协商，增派人员分两组施工，早晨六点开工、夜间十一点半收工，中午在现场吃盒饭并短暂休息。“大家心中都只有一个念头，把工程按时完成。”领工员侯志军回忆道。终于，8月31日，项目部顺利完成最后一段路面恢复施工。看着开学当天，匆忙的车辆顺利行驶在校园里，大家的脸上露出了笑容，校方也给项目部送来封满怀深情的表扬信。

而今，学生们已经在施工后的校园内开启了新的生活，项目部也将那一份份表扬揣在胸口，又投身到新的征程中……



9月10日，二公司湖州项目部联合南浔区总工会、交通局、文化体育局等单位，成功举办了“天涯共此时”2019南浔工程建设者中秋文艺晚会，这是项目部连续举办的第六届中秋晚会。 顾新成 朱晓 摄影报道

爱“较真的”暖男

于海东 宁跃

“小于，你测量的这组数据不合格，测量工作是工程的眼睛，马马虎虎可不行！”郝大哥又开始“训”新人了！

郝大哥名叫郝立云，是一公司第九项目部的测量员，从事测量工作已近二十年了，因在工作上锱铢必较，生活中关怀他人，而被大家称为“爱较真的暖男”。

“郝哥，这组数据，按照您的要求，我前前后后测了不下五遍，哪儿可能有错误啊！喏，您看……”面对郝立云的质疑，这个刚工作两年的年轻人把厚厚一沓数据材料递了过去。

郝立云仔细地翻看并核对每一组数据，半晌没吭声。“数据是没问题的，但总觉得哪里不对。”郝立云慢慢地把数据放回桌上，自言自语地说。

“不行，咱还是得去现场看看！”这

次，郝立云亲自上阵，他麻利地支起三脚架，按照操作规范三下五除二把水准仪调平。看着郝师傅熟练的动作和近乎完美的操作规范，小于一拍脑门，想起了自己的测量仪上的水平游丝检测按钮以前被卡住过，这样也会导致测量错误，羞愧的小于把这个情况跟郝大哥如实进行了汇报。

本以为会招来严厉的批评，没想到郝大哥只是嘿嘿一笑，嘱咐了一句：“以后这种问题可再不能犯啊！”便扬长而去。

郝立云打心眼里热爱这份工作，工作中始终坚持精益求精，对待业务一丝不苟，现年40岁的他曾是最早一批参与兰渝铁路修建的测量工人之一。

兰渝沿线穿越的黄土高原区和秦岭山区位于青藏高原隆升区边缘地带，号称“地质博物馆”，因地质条件极为复杂，又被称为铁路建设的“禁区”。在世人眼里，修建兰渝铁路

不亚于一次“上青天”。

为了给工程建设前期提供精确的测量数据，郝大哥所在的测量班组每天都要背着沉重的仪器，攀上悬崖峭壁，完成测绘任务。当时，山里信号不好，定位数据常常不准确。爬山费时费力，而且很多时候都是无用功，大伙不免有些灰心，但郝大哥却从未退缩，最大限度发挥他的“较真精神”。定位仪一次调不好就反复调整，一个数据不准就反复上下山。爬山累的时候，他就给大伙讲笑话。郝立云的执着精神带动了测量班队员，大家伙齐心协力，终于完成了测量任务。

郝大哥对待工作一丝不苟，一幅“工地铁汉子”的模样，但在生活里，却拥有着一颗柔软的心。这一点，他的同事们深有体会。

“去年我生日，当时我正顶着

烈日工作，郝大哥变戏法似的突然拿出一瓶冰饮料，说是给我的生日礼物，并送给我一个诙谐的祝福，当时我心里特别感动。”同事王然回忆道。

2018年，郝立云被临时借调到雄安，参与截洪渠一期工程施工。面对酷暑炎热，他兢兢业业，任劳任怨，高效完成分内工作；面对同事需求，他从不推脱，总是二话不说留在现场，积极帮助其他测量员完成工作。

郝大哥乐于助人的行为得到了同事们极高的评价。“别看郝哥工作爱较真，他其实是一个大暖男。”爱逗乐的王姐说道。眼前这个一向铁骨铮铮的汉子被这么一夸，居然还脸红了，露出了难得一见的羞涩笑容。

现在，郝大哥依然每天都活跃在施工现场，而他的“较真精神”和“暖男气质”依旧激励着、感动着身边的每一个同事。

项目经理的“三堂课”

听人说职场最幸运的事是遇见良师，和一个能够带你走向进步的人共事将会让你在职业发展的道路上少走弯路。三公司玉林路网项目经理徐永强就是这样一位“良师”。他闲话不多，奉行身教，新员工来到项目部一月有余，便亲身体会了他的“三堂课”。

做工作要精业专业

计合部屋里正忙着做成本分析会材料，刚入职的华龙愁眉不展地看着各种数据，虽然部长亲自指导，但独立作出一份详尽的成本分析对他来说，还是有点难。晚上十点，华龙静下心来试着归纳总结，总觉得自己做出来的东西有些空洞，对下月的成本管控和产值计划起不到任何指导作用。

“这么晚了，还不休息？”徐永强推开门，看见华龙眉头紧锁的样子问道。“没什么，徐经理，就是成本分析材料，我自己还算不明白。”华龙以为徐经理只是寒暄，没想到他却搬着凳子坐了下来。徐永强认真地盯着华龙的草稿纸，一边持笔列数据、建模型，一边给华龙讲解分析要点，没过多久，产值、成本、利润的关系便跃然纸上，一目了然。同时，徐永强还找到了盈亏平衡点，向华龙讲解了控制风险点的管控措施。

那天晚上，华龙翻来覆去睡不着，暗下决心：以后一定要做到精细和专业。

吃苦是成长的开始

刚入职的温晓宇被分配到浦清项目组测量队。对于测量员来说，山高树多，蚊虫叮咬是家常便饭，黑色的长腿大蚊子，隔着裤子都能把人叮透，要是被隐翅虫的毒液碰到，还极易感染。最近广西又出现了“桑拿天”，上山便是丛林浴，下山成了队员们的最大期盼。

温晓宇出生于城市家庭，哪吃得惯这苦。“徐经理，我能不能换个岗位？”他再三犹豫，还是给徐永强发了短信。可是经理一直没回，他也不敢再追问。

第二天，徐永强来到现场，温晓宇远远看见经理来了，心想定

是来批评自己的。“晓宇，这是驱蚊液，你喷上，走，咱现场溜达溜达。”徐永强拍着他的肩膀，看起来好像什么都没有发生一样。

温晓宇看着徐永强湿透的工装，满脚的泥巴，不懂经理此行的目的。“晓宇，我收到你信息了，没着急回你，就是想过来看看你再说。”徐永强讲起了自己刚进三公司干水工的那些经历，其中印象最深的就是他晕船严重，同事一拍后背，都能从鼻子里呕出来。可即使这样，他还是坚持要上船，他认为自己锻炼得越快，成长得越快。听了徐永强的故事，温晓宇不好意思地低下了头：“经理，我不换岗了，就从现场干起吧，您说得对，没吃过苦，哪来的成长，我想成长。”

一米一粒当思来之不易

徐永强和七名新员工同桌就餐，鄯小祯似乎食欲不佳，起身准备去倒剩饭剩菜。“小祯，坐下来聊会儿再去洗碗。”徐永强看见他的餐盘里翠绿的荷兰豆和只咬了几口的鸭脖，叫住了他。“食堂饭菜味道怎么样，你们都吃得惯么？”徐永强笑着问大家。“就是东北菜，爱吃。”“挺好的，荤素搭配，和以前吃学校食堂差不多。”大家看来还比较满意。

“我给你们讲个笑话，我当年毕业后就去了长兴岛上班。食堂吃的第一顿有荷兰豆、鱼、空心菜，有炒鸡片。那天我吃了三份饭，同事眼珠都快瞪出来了，看我那么瘦，居然那么能吃。放假回家的时候我兴奋地跟我妈说这个单位太好了，我妈问我咋好，我说吃得好。当时，我妈看见我那高兴劲儿还以为我获什么奖了。”徐永强接着说：“我小时候家里条件差，生病才能吃上鸡蛋水，家里的地全是靠我妈一个人种。有一次，她累到腰都直不起来，我从学校请假回来帮她种地，因为这事儿，还被我妈狠狠揍了一顿。”听到这里，大伙儿都笑了。小祯看着餐盘里的剩菜剩饭，羞红了脸：“徐经理，其实我也是农村孩子，应该更懂得粮食来之不易。我以后肯定不浪费了。”此后，项目部的新员工们便开始了“光盘行动”的比拼。

论“魔童”青年的成长之道

孔祥睿

近日，国产动画电影《哪吒之魔童降世》接连创造票房奇迹，电影讲述了原本作为“魔丸”降世的哪吒，在父母的培养与感化下，突破自身命运的束缚，最终成为拯救一方百姓的英雄故事。很多时候，青年员工就是降世的“魔童”，虽然具有一定的能力，但是行事作风莽撞，对于领导的教导存在叛逆心理，难以被大家所认可。如何帮助青年员工成长，让“魔童”变成企业需要的人才，这一点，我们或许可以从电影中找到一些答案。

要给予“魔童”充分的包容。电影里的哪吒因为是“魔童”转世，生性顽劣，破坏性巨大，生来就被百姓们防范，被所谓“结界”关在李府之内。但就算是这样，哪吒的母亲依然会抽出时间来陪哪吒踢毽子，即使知道哪吒三年后必死，师父太乙真人依然尽心教哪吒法术，还拿出法宝“江山社稷图”，给哪吒提供了一个广阔的空间和平台去学习成长。对待像“魔童”一样的青年员工，我们同样要给予包容，一是要对他们的成长给予充分的耐心，二是在空间上的包容，要给予他们学习和展示的平台，并在职业发展的过程当中，给予他们一定的试错空间，从而引导他们心

理和技能的健康成长。

要给予“魔童”一定的认可。在电影当中，哪吒一开始对于学习法术是有抵触的，父亲李靖用一个善意欺骗他是“灵珠”降世，学会了法术就能够降妖除魔。这才让哪吒有了学习法术的兴趣和动力。对于正在成长的儿童而言，对于自我的认识往往来自于父母，而对于正在成长的青年职工来说，对于自身的定位往往来自于领导和同事的认可。因此，在青年员工的成长过程中要给予他们一定的认可，帮助他们发现自身的价值，让他们产生成长和学习的动力。

要给予“魔童”适当的压力。与“魔童”哪吒相比，“灵珠”教丙生来就是“别人家的孩子”，待人彬彬有礼，学习刻苦向上，师父申公豹甚至只需关心学习进度。但是这样一个懂事的孩子却从小背负着龙族复兴的压力，身上的铠甲都是由龙族同胞从身上扯下的鳞片组成的。在这样的压力下，教丙在身份暴露，面临偏见时，就险些把陈塘关的百姓活埋，“灵珠”险成“魔丸”。

诚然有压力才有动力，但是对于青年职工来说，这种压力要适度，要充分考虑青年职工的心理承受能力，避免出现“物极必反”的现象。



中秋节前夕，信江航电项目部结合职工岗位工作，“量身定制”问候信，开展了一次走心的慰问活动。 师瑞 摄影报道



建工程,既是为了挣钱,也是为了联通人与人。在不影响效率的前提下,方便当地人民,传递中国力量,一直是一航人不变的初心和使命。

巴新的编外工程

□ 文 / 孔祥睿

“经理,有个事我想跟你商量一下。”安装公司巴新马努斯机场项目的现场施工员李卓走进了项目经理办公室,跟以往的嘻嘻哈哈不同,今天他表情有些严肃,说话的声音也压得有些低。

“什么事?怎么这么严肃?”经理放下了手中的材料,打量了他一眼。小李反倒被弄得有些紧张:“去采石场的那条路,我想好好补补。咱们不用了,有、有人用!”

马努斯项目刚开始的时候,为了方便运送石料,项目部修了一条从采石场通往项目工地的小路。路不宽,两车道,但是没想到修成以后,在无意间缩短了当地居民的出行里程。孩子上学,居民赶集都开始走这条路。小路不长,却大大方便了当地人的生活。为了保证安全,每到施工繁忙的时段,项目上还要抽出人手在小路上充当“交通警察”。

月饼风波

□ 文 / 王 玮

烈日当头,刚从村里回来的征拆员小冯看了看手表,十二点过五分,午饭结束,时间刚刚好。环视院子一周,没有人,小冯将车停好熄了火,猫身下车,从车后座取出一个黑色塑料袋,轻轻关上车门,蹑手蹑脚地进了项目部办公楼,一边瞭望“敌情”,一边加紧了脚步。由于走得太快,到二楼拐角的时候,一不留神正好和要下楼的书记撞了个满怀。这一撞不要紧,黑色塑料袋正好碰到了墙上,里面物体的尖角瞬间将塑料袋划破,东西“哗”地一声散在地上。定睛一看,是两个精致的礼品袋,两颗包装精美的月饼散落了出来。小冯顿时慌了神,一边忙乱地捡着东西,一边结结巴巴地说:“书记,那个,这个……要不这月饼,您拿两块?”

书记正着急去项目公司,瞪了他一眼,当时没说什么。

下午,书记把小冯叫到了办公室:“你知不知道,你的这种行为已经违纪了?之前对你无数次的教育都白费了是不是?赶紧把东西送给回去!写个检讨,晚上例会,当着大家的面进行反省,听到没有?”

小冯红着脸,脑门儿上冒出豆大的汗珠:“书记,您听我解释……”

“人赃并获了还要狡辩?”书记的声调提高了,眉头紧皱。

时间长了,当地居民都成了这条路的忠实用户。

今年四月以来,项目部为了缩短跑道摊铺的工期,全体上下增加了工作强度。到了项目后期,跑道摊铺及基本完毕,繁忙的小路才安静下来,但原本平整的路面也多了一些坑坑洼洼。因为计划中工程结束后这条路是要被废弃的,大家也就专心施工,没有过问小路的情况。

这天,负责现场施工的小李发现,一名一向准时的当地工人竟然没有出现在工地上。大家工作开始了半小时以后,他才推着自己轮胎没气的摩托车姗姗来迟。仔细一打听,连比划带猜,才搞明白,原来他今天骑着摩托车走那条小路来上班,摩托车轧到了路上的一个小坑硌坏了轮胎,他鼓捣了半天实在无能为力,只好推着车走过来。就这样,他迟到了。

人来得晚,小李当然生气,但是生

完气一想,这件事也不能全怪这名工人。那条坑坑洼洼的小路一下子成了他的心事:“那条路上有上学的孩子,赶集的小贩,路上那些大大小小的坑,哪个不是隐患呢?”

就这样,才出现了小李找经理的那一幕。

项目经理听了以后哈哈大笑:“小李,就这点事你弄得我这么紧张。”接着,他认真地说:“事情不大,但是很有意义,就算是为了中交一航的品牌,这个编外工程咱们也得搞!”

“我主要是觉得咱们如果抽人去修路,会影响咱们的工期,怕你不答应。”

“现在工程马上完工了,兄弟们手头的活不算多,可以,这个事我来协调。”

第二天,已经计划停工的沥青厂突然接到通知,额外生产一小批沥青,几名曾经负责沥青摊铺的工人统

一归小李调遣,进行了一番“战前动员”,大家就开始了小路修补工作。

说起来容易做起来难。因为现场缺少沥青摊铺的大型机械,几名工人几乎是人工进行着沥青的摊铺。马努斯天气炎热,天上太阳烤,脚下沥青烫,几名工人工作上一会儿就得停下来补水,工装上盐渍形成的图案一天变换好几回。当地路过的村民看着这群大太阳下拼命工作的中国人面面相觑:“难道中国人要把飞机场的跑道修到这个地方来吗?”

建工程,既是为了挣钱,也是为了联通人与人。在不影响效率的前提下,方便当地人民,传递中国力量,一直是一航人不变的初心和使命。一周以后,修补工作正式完成了。小李沿着小路走了好几趟,确定路上再没有坑了,才放心地宣布工程收尾。



剪纸 玉兔 邢舒寒

“坐”出来的幸福感

□ 文 / 徐竹枫

小时候,姥姥家后山有一条铁路,不时有拉煤的列车经过。听见汽笛声,我总会冲到窗台前,巴望着那火车的到来。

1997 年除夕前,老爸准备带着我回老家。因为听说要坐火车,我激动得一晚上也没睡觉,但这丝毫不影响我第二天的精神头。本以为这会是一段美好的旅途,但是当爬上楼梯,看到站台的一刹那,我发现美好可能并不容易,小小的站台,人多得像“下饺子”。

火车缓缓进站了,还没等停稳,站台上的所有人都成了“铁人三项”运动员,背着“大包小包”,拼了命地往车门方向挤。老爸也抱紧了我,飞奔向车门,挤、冲、撞、推、薙,能试的办法都试了,愣是上不去。最后,站铃声响了,我俩也没上车,只能望着列车远去。后来,我们选择中巴,到沈阳转车回老家。原本 300 公里的路,早上八点半出发,晚上十一点半才到达。

2001 年,我们一家去南京走亲

戚,这是我第一次坐着火车跨越秦岭淮河一线。这回,好不容易地买到了硬座票。30 多个小时,对于带着小孩儿出门的家庭来说,确实是一种挑战。体贴的老妈,从刚上车的那一阵就开始联系补办卧铺票。等了一晚上,终于腾出来一个铺位,老妈抱着我,凑合了一夜。

2016 年,我去长春上学了,已经记不清这是我第几次坐车出门。不用排队买票,不用绞尽脑汁挤上车,不

用补票……旅行时间也短了一大截,400 多公里路程,不到 3 个小时就到了。放假时,我们同学相约,用手机订好车票,背上背包,说走就走。

如今,我也成了一名交通建设者,在祖国各地,绘制一幅四通八达的画卷,让更多人能够享受便捷出行带来的幸福感。

家有·小女

□ 文 / 孙明磊

“你要是有空,就快回来一趟吧。你那傻闺女,现在看见手机都习惯性地叫爸爸了。”结束视频电话之前,妻子这样对我说。

“行行行,知道了知道了。”我放下手机,靠在办公室的椅子上点燃了一支烟,工程即将结束,桌上堆满了文件,我想:处理完这些,或许能有时间回家陪我的瑶瑶了吧?

不知不觉,女儿已经一岁多了,咿咿呀呀地开始学说话了。每次视频,总能看见她在电话那头,挥舞着肉乎乎的小手不停地喊“爸爸”,简单的两个字,奶声奶气的,惹人疼。

仔细想想,自打女儿出生,我只和她一起生活过两个假期。第一次是她出生,我们在一块儿生活了一周,估计这小家伙早就忘了。所以第二次去年年底,她妈带她来项目部的时候,她才会在我怀里哭个不停。当时我高兴得都忘了心疼,抱起来就是不肯撒手,妻子使劲地在我后背拍了两巴掌,我才轻手轻脚地放下了她。

那时我忽然意识到,在我印象里还躺在保温箱里的女儿,早就有了自己的喜怒哀乐。在妈妈的怀里她会高兴,看见陌生人会害怕,而她爹,我,在她的概念里还是一个陌生人。

又有半年没看见她了,她现在是什么样呢?这些事我经常想,又不太敢想。

记得我小时候,父亲因为工作忙也常年不回家。为此对于他的管教我常常抱着一丝不屑的态度。那时他跟我说生活不易,我常常嗤之以鼻,以为生活总会有更好的办法。现在轮到我当父亲,才有点理解他了。

办公桌上那堆文件里,盛着一条刚刚完工的高速公路。今年是我在南方工作的第三年,三年来,我看着它从一堆图纸变成了一条实实在在的路。如果说我为它付出的是我的时间和精力,我女儿为它付出的可能是一个有父亲时时陪伴的童年。我的辛苦,有工资、奖金和成就感作为补偿。可女儿的童年,作为父亲的我,又该如何补偿呢?完成项目,一定回家!

女儿总是体贴的,哪次不是深夜里等我回家了才睡的呢?我闺女还是愿意再等等她爹的吧,老爹面子大嘛!

我们的中秋节

□ 文 / 平 泽

于拂晓出发
归来天际已铺满晚霞
总有一些团圆日
远离亲人和家

或在铺架桥梁
或在出运沉箱
或在记录数据
或在长途拖航

或激情穿越群山
或奋力涉过险滩
或静心等待潮落
或凝神攻克技术难关

心底多了些思念
浓浓乡情魂牵梦牵
眼前闪过父母的身影
耳畔响起孩子的歌声
家乡老酒的味道
是治愈乡愁的良药

想老屋炊烟
挂念门前那棵柿子树
细数儿时的玩伴
那些借铅笔的往事
漂泊的日子里
点滴都是暖人的记忆

月亮圆了,思念满了
遥望远方,道声平安



中秋 赵雨麒 绘

风机与霞光

蒋川 摄

