

不忘初心 牢记使命

公司党委召开“不忘初心、牢记使命”专题民主生活会

本报天津讯 (记者杨鹏)8月27日,公司党委在总部召开“不忘初心、牢记使命”专题民主生活会。中交集团党委主题教育第四巡回指导组组长、工会联合会副主席姚彦敏,第四巡回指导组副组长、纪委会办公室副主任刘军勇,第四巡回指导组成员、党委工作部综合处处长陈慰斌到会指导。会议由公司党委书记、董事长王洪涛主持,党委班子成员参加会议。

王洪涛代表公司党委班子作检视剖析。他从聚焦“不忘初心、牢记使命”主题,对照“理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率”等方面,系统梳理了主题教育开展以来取得的收获,并按照习近平总书记提出的“四个对照”和“四个找一找”要求,深入查摆了四大类 14 项问题,从思想、政治、能力、作风、廉政五方面深入剖析问题根源,围绕主题教育成果转化、落实全面从严治党要求、引领企业发展、整治形式主义和官僚主义、加强廉政建设等内容,提出了努力方向和整改措施。

公司党委副书记、总理由广君对 2018 年度民主生活会整改措施落实情况作了说明。班子成员逐一剖析发言,开诚布公地开展批评与自我批评,谈思想、谈工作,直指问题和不足,诚恳提醒帮助,达到了红脸出汗、排毒治病的效果。

姚彦敏在点评时指出,本次专题民主生活会会前准备充分,学习深入、思想认识深刻,检视剖析问题找得准,根源挖得深,问题整改责任明确,措施具体到位,直面制约企业发展的突出问题,体现了立行立改、真抓实干的态度。希望一航局以本次专题民主生活会为契

机,将主题教育成果转化为促进企业发展取得新进步的动力。要在政治上更加坚定,将学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要任务,提高用新思想破解企业发展难题的能力和水平;要在工作中更加担当,把“不忘初心、牢记使命”作为终身课题,不断加强自身建设;要坚持创新驱动发展,深入推进“334 工程”落实,引领企业高质量发展;要在作风上更加过硬,将初心和使命变成锐意进取开拓创新的精气神和埋头苦干、真抓实干的自觉行为,坚持走群众路线,为基层和一线员工解难题;要严格落实廉洁有关规定,在整改落实和专项整治上持续用力;要做好第一批主题教育总结评估,高质量高标准开展好第二批主题教育。

王洪涛表示,本次专题民主生活会为提升个人素质、凝聚班子合

解放思想 提高能力

公司首期中青年党员干部领导力研修班开班

本报北京讯(通讯员尹晓伟)8月25日,公司第一期中青年党员干部领导力研修班在北京开班。公司党委书记、董事长王洪涛,党委副书记贡志芳,北京基业长青管理咨询有限公司董事长刘日明出席开学典礼。公司总部、各单位的 63 名中青年处级干部、管理骨干参加研修学习。

王洪涛作开班讲话。他指出,中青年党员干部是公司转型发展的中流砥柱,要清醒认识到,目前公司的发展质量还不够高,企业管理水平还有较大提升空间;更要认识到,公司明晰“五商定位”战略,加快“三转”步伐,积极“出海”“入湾”“进城”“联网”“悦人”取得的成绩,坚定改革发展的信心和决心。他强调,领导干部要以时不待我的担当精神,当好改革转型的指挥员和战斗员;一是要用历史的担当解决企业发展难题,勇于承担历史责任,通过努力勤奋有效的工作,逐步化解历史欠账;二是要打好解放思想的主动仗,善于发现和敢于承认企业发展和工作中的不足,勇于接受新思想、新理念、新事物,对不

贯彻集团分包管理会精神

公司召开月度生产会暨早季施工动员会

本报天津讯(通讯员郑允磊 牟艳艳)8月27日,公司在总部召开月度生产会暨早季施工动员会。公司领导出席会议。

会议总结了公司 1 至 7 月施工生产完成情况,对早季施工进行了动员,通报了项目建设期成本管理十条要求,传达了集团“分包管理经验交流会”精神,各单位汇报了现金流、亏损项目情况及应对措施。

公司党委书记、董事长王洪涛指出,各单位要高度关注会议内容的变化,坚持问题导向,在发展中解决历史问题和新问题。他强调,履约是最好的经营,特别要做好海外项目和新领域项目的履约工作;要端正心态,提高执行力,积极推

厦门第二东通道工程项目正式签约

王洪涛出席并组织项目启动及前期策划会

本报厦门讯(记者潘祚声 通讯员范鹏涛)8月28日,厦门第二东通道工程施工承包合同签约仪式在厦门举行。厦门市交通运输局规划建设处处长谢子山,厦门路桥建设集团党委书记、董事长林小雄,总经理吴灿东,中国交建海西区域总部总经理齐文忠,公司领导王洪涛、赵传林,二分局、二航局相关负责人出席仪式。

公司党委书记、董事长王洪涛作表态发言。他表示,在项目实施过程中,一航局将充分发挥国有企业党建优势,为中国桥梁攀登新的高峰;以高目标为导向,全面指引项目高质量发展;充分发挥一航局数十年来在跨海大桥领域积累的经验、专利、装备等优势,集中精锐资源,确保项目履约。

次日,王洪涛一行到公司项目部组织召开厦门第二东通道项目启动及前期策划会。公司副总经理姜松、赵传林、吴凤亮、姚进出席。

会上,王洪涛希望基层各参建单位继续加强资源共享,发挥自身优势,形成集聚效应。要理清相关材料,做好工程规划,脚踏实地做好前期准备工作;要提高站位,面向未来市场,突出自身优势,形成辐射带动效应。他强调,项目部全员要珍惜机会,做好整体计划;要把握节奏,明确自身方向;要理清思路,抓住当前重点;要加强基本保障,提升员工干劲,要实事求是,合作补齐短板;要团结一心,创造共同利益;要加强沟通,及时反馈问题;要主动作为,迎接机遇挑战;要按期建设,提升项目管理水平。

在厦门期间,王洪涛一行拜访了中国交建海西区域总部领导,双方表示将密切联系,加强战略协同,深化市场合作。

管延安获评『中国质量工匠』

全国仅十九人



本报北京讯(通讯员韩文 张征)8月28日,全面质量管理推进暨中国质量协会成立 40 周年纪念大会在京召开。会上,公司职工管延安被授予“中国质量工匠”称号。中国质量协会于 2005 年联合全国总工会启动了“中国杰出质量人”推选,2017 年增设“中国质量工匠”奖项,作为全国质量奖个人类奖项,旨在表彰秉承劳模精神和工匠精神,业务能力突出的一线工作者。本次评选,共有包括公司职工管延安在内的 19 名同志获此殊荣。



8月20日,由公司参建的浩吉铁路(原蒙西华中铁路)开始动态检测,标志着国内最长的运煤专线开通运营进入倒计时。 于洋 肖玲玲 摄影报道

荣誉看台

8月19日,公司参建的中交锦悦二期工程获“2019 年中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖”,为公司获得的首个房建领域詹天佑奖。(董文博 杨清)

近日,公司设计院《BIM 技术在重庆市丰都邮轮港三合码头工程中的应用》获第十届全国“创新杯”BIM 技术应用大赛水运工程类第 3 名。至此,公司已连续三年取得全国性 BIM 大赛奖项。(郭洁)

日前,由一航局、安装公司及某部队联合申报的“一种水处理循环利用系统”正式获得国防发明专利证书,这是公司首次获得国防发明专利。(翟永革)

以专业“充电”为转型赋能

本报评论员

盘点公司 8 月份工作,“培训”可谓其中的一个关键词。为期 15 天的中青年党员干部领导力研修班、“高层超高层、水环境治理、路桥”三大新业务领域培训、技能职工综合业务培训、法律暨合同管理培训、财务资金管理培训等先后举办或开班。从内容上来看,既围绕如何适应新领域,又包含夯实基础、基本功等内容。强度之大、覆盖面之广,可以说前所未有的。特别是在开展早季攻势的大忙季节,组织大规模的脱产培训,充分体现了公司落实“334 工程”,转型先“转心”的认识和决心。

企业转型,是一场没有退路的自我革命,也是一条艰辛的追赶超越之路。在改革转型已按下“快进键”的当下,干部职工的素质能力和精神状态若不能与“转舵”的速度相匹配,自然就达不到理想的改革效果。就算“路线图”制定得再完美、再漂亮,没有有能力的人去执行,那只能是废纸一张。磨刀不误砍柴工,专业培训正是提升公司上下素质本领的一个有效手段。

我们要通过学习和培训,实现战略认同和思想转变。多年来,公司抓质量进度紧,抓成本效益松,形成了“工”有余而“商”不足的管理模式,做事不计投入,缺少盈利意识,一定程度上形成了转型的阻碍。随着公司进城、上陆、出海步伐加快,若还以传统思维与模式去经营新市场、管理新项目,忽视成本管控和现金流,那将对企业高质量发展形成严重掣肘。公司组织专业化培训,在提高干部职工新领域专业本领的同时,也鲜明地传递了“效益优先”的商思维,要求每名干部职工跳出传统思维的条条框框,主动解放思想,增强公司战略的认可度和执行力,以应对环境变化和企业管理结构调整。

我们要通过学习和培训,提升新领域的适应能力。公司近年来

的实践经验告诉我们,“穿着皮鞋走山路”,肯定会在一定程度上因为专业能力不足造成企业效益的流失。如在部分新业务领域项目,我们拟制的一些策划方案,由于不够“专业”,导致在实际操作中根本无法实现和执行,损失了大把的时间和金钱。残酷的现实要求我们,应以更加专业的知识结构和能力去适应市场变化,通过不断地学习去开拓眼界、提升实力,摆脱思想焦虑和本领恐慌。所以步入新的领域,避之不如趋之。培训虽不能面面俱到,但也能提供方向和指引,引导大家走进新大门。至于能否走远走好、扎下根来,则需要干部职工不断地带着问题去学习思考、弥补不足,真正花心思、下功夫去提升素质本领,做到“不用扬鞭自奋蹄”。

我们要通过学习和培训,培养做事的态度和方法。通过培训提升干部职工素质本领,说到底就是为了提高解决实际问题的能力。但目



大丰,盛产大风。在距离海岸线38海里的黄海海域,蕴藏着丰富的风能资源。为了“驯服”海风,由总承包分公司16名职工和一公司14名职工组成的“总承包+”风电项目团队在这里奋战,沉桩、吊装、安装一气呵成。在大海的广阔“舞台”上,白色风机亭亭玉立,白色风叶轻盈旋转,好似一位位优美的“芭蕾舞者”,踏着海风翩翩起舞。

每一个“芭蕾舞者”都要经历压腿、踮脚等艰难的训练,这段练习必定是痛苦的,但又是必须要去面对的。初来乍到,这支平均年龄29岁、很多人未接触过海上风电的年轻团队,第一次感到了“海上芭蕾”的艰难。“巨型钢管桩沉桩工序看起来就令人生畏。这个重580吨,高64米,直径5米往上的钢桩我们得仰着头看,就像一堵墙挡了我们的路。”望着这个高耸入天的大家伙,钢管桩的全部重量似乎压在团队的心上。曹海岳前前后后通读了5本关于风机安装的书籍,第一批叶片运送过来后,更是加班加点

海上的“芭蕾舞者”

邓佳楠

点通读完了三百多页的说明书。风机安装过程中,曹海岳要爬到81米高的风机机舱进行指挥。茫茫大海,竖立的几根塔筒成了海风攻击的唯一目标。曹海岳用了 一个多小时才从不到6米宽的塔筒内垂直爬到顶。踩着从塔筒顶部照进来的几米阳光,面向无边无际的海洋,安装船似乎能握进手心。“现在爬完全程用30分钟就足够了,虽然我还是不敢低头往下看。”提到攀爬的过程,曹海岳轻描淡写。

在芭蕾舞中,一名技术过硬的舞者需要在快节奏中保证路线点位丝毫不差。风机安装亦然,既要速度,又要精准。项目部鼓励所有技术人员参与海上风电施工全过程,尤其是难度最大的风机安装。轮岗的李春雷提到了风机安装的精细化:“风电施工不同于之前我接触过的水工和路桥项目,要安装的零件成千上万,是个精细活儿,过程中我们也交了一些学费。”

风机全部的零部件包括大小不等的小螺栓和小物料多达1000

余个,项目部光派1名专人清点完这些零部件就需要4个多小时,而且为确保零部件完整无缺,至少要清点两遍。关键部位的螺栓需要打力矩,但因为厂家所给的力矩值范围有误或者自身操作问题,有时难免会出现失误。“印象很深刻的一次,是在海上对8号风机进行叶轮安装,在81米高空作业,安装192个零部件,都要打力矩。”大家按照厂家所给数值打力矩,没想到它却坏掉了。为了这个一元钱螺栓,项目部派交通船来回跑了76海里才重新运送过来。“幸亏最后没有错过安装的最佳窗口期。”李春雷回忆道,“后来,我们会向生产厂家多要一些零部件备用品,尤其是关键部位,防止此类事情再次发生。”

叶片装成叶轮得用400多个零部件,安装平均下来要用3天时间,过程中稍不留神就可能造成巨大的进度和经济损失。“别看普普通通的一扇叶片,如果不小心磕碰了一下,十五万就没了。”曹海岳说道。在团队的共同努力下,这群庞大的“舞

者”迅速精准地找好了自己的点位,准备他们第一次亮相。

从一开始的陌生、到接下来的磨合适应、再到精通。在项目团队勇于征服一切的信念下,一座座巨大的白色风机“踮起脚尖”,风叶轻盈像舞裙一样旋转。在“水上舞台”跳着优美的“芭蕾舞”。

这支铁军现在更加意气风发,在海上风电战场坚韧前行,为工程完工做最后冲刺。轮岗过程中,来自内蒙古的小伙子高强为快速了解风机的安装过程,在风电机舱上连续观察了一天两夜。低血糖的他永远会在兜里装着两块糖,项目部了解到情况特地给他“加餐”。当高强用绳子把保温饭盒吊上来时,他惊讶地发现保温盒旁边静静地“躺着”两块糖。其实,在无边无际的“水上舞台”,不仅海上风机是“芭蕾舞者”,每一名大丰人也都是“芭蕾舞者”。他们齐心协力走向征服海洋的战场,他们手手相连,步伐轻盈,在海上风电的舞台上光彩夺目、自豪前行。



8月23日,五公司景中高速JZ6合同段总计22座桥梁板架设全部完成。
王健 王志鹏 摄影报道



近日,三公司承建的广州市建成区水体清污分流工程EPC总承包项目(一标段)顺利通过竣工验收。
高明慧 摄影报道

湛江铁路上的“速度与激情”

刘召阳 刘兵

汽笛长鸣,湛江铁路上,一列满载货物的火车从桥下呼啸而过。桥上,广东玉湛高速二工区经理杨明东注视良久,直到火车淡出视野才长舒一口气。4天,720分钟,8榀箱梁。在跨湛江铁路分离桥跨铁路部分箱梁架设中,二工区与火车竞速,与时间赛跑,并率先“撞线”,取得了这场攻坚战胜利。

“施工条件有点苛刻啊!”看着铁路部门开出的施工“路条”,副经理田夫忠又喜又忧。原来,为确保铁路运营安全,跨铁路箱梁架设需向铁路部门申请施工时间,经过近1年时间的努力,先后与广州、湛江等地的15个部门对接后,铁路方的“路条”终于开出。确定在8月16日至20日早上5点至9点进行施工。由于要提前办理施工手续,并清理场地,每天有效施工时间只有180分钟左右。“在这180分钟里面需要架2榀梁,而且桥面钢筋焊接、模板支立、混凝土浇注要同步进行,交叉作业非常多。”这样的施工条件,让田夫忠直挠头。

然而,箭在弦上,不得不发。“跨铁路施工的安全风险太大了,容不得半点马虎,细节问题稍处理不慎,一年的努力就白费了。”现场的技术负责人杨国泰说道。为了利用好每分每秒,演练成为了快速适应铁路方面要求的最佳方式。在前后6次的施工演练中,一个个问题被暴露出来。比如铁路防护小组进场极慢,严重影响了对窗口期的把握。“就这几次演练来说,防护人员的大量时间其实都耗费在了搬挪钢板上,我们将铺在铁轨上方的钢板换成复合木板,结实又轻便,节省了很长时间。”作为防护小组成员的陈安荣及时发现问题。

万事俱备,蓄势待发。凌晨四点的湛江,东方已经泛起鱼肚白,空气里弥漫着破晓时的丝丝寒意。一道道橘红色背影在大桥上来回穿梭,分外显眼。捷报从前方不断传来,8月16日,架桥机过跨成功,

8月17日,架梁正式开始。然而让大家万万没想到的是,一场突如其来的暴雨险些让施工半途而废。17日早上7点半钟,大风裹挟着豆粒般大小的雨滴倾泻而下,施工现场瞬间变成雨幕。田夫忠叫苦不迭:“还有一榀箱梁架设任务没有完成,如果今天耽误了,这次申请的窗口期就白费了,接下来的施工还不知道等到什么时候呢?”时间不等人,趁雨势不大,他当机立断,迅速召集桥面施工的两个班组赶到箱梁建设现场,合力将箱梁从运梁炮车上固定到了架梁机上,为雨后的箱梁架设争取时间。雨越来越大,桥上泛起了一层水雾,雨水模糊了视线,出于安全考虑,田夫忠下令暂停施工,焦虑写在现场施工人员的脸上。幸运的是,20分钟后,雨势渐小。“兄弟们,快,时间不多了,准备架梁。”田夫忠撂下雨衣,倒腾着小碎步,目光随着箱梁缓缓前移,最终他们提前10分钟完成这榀箱梁的架设。

突发状况,接踵而至。18号早上6点半钟,正在进行钢筋焊接的施工人员突然发现机器用不了了。“不好,停电了。”田夫忠暗叫不妙,马上组织人员检查。“是跳闸,应该是有设备漏电了。”可是现场设备有几十台,到底是哪台漏电呢?“大家赶紧把手头上的活停下来,都先检查设备,发现漏电马上报告。”田夫忠一边招呼,一边往一台设备跑去。忙碌了10多分钟,才发现果然是一台电焊机漏电了,隐患排除后,现场马上重新投入到紧张的施工中。20日清晨,捷报再次传来,第8榀箱梁成功就位,跨湛江铁路分离桥跨铁路部分箱梁完成架设!

4个凌晨,720分钟奋战,一座跨铁路桥,演绎着玉湛高速的“速度与激情”,也为主线桥梁的顺利贯通打通了瓶颈。“这是奋斗者的舞台,也是我们战斗力的体现。”杨明东说。

公司首个海上风电嵌岩单桩基础项目开工

本报莆田讯(通讯员赵冬雷)8月20日,总承包分公司承建的莆田平海湾海上风电场F区项目II标段风机基础工程F40号机位完成首根钢管桩沉桩施工,标志着公司首个海上风电嵌岩单桩基础项目正式开工。

莆田平海湾海上风电场F区项目II标段风机基础工程主要施

工内容包含7台高桩承台、12台嵌岩单桩风机基础施工及海缆敷设、安全监测等。

下一步,项目将全面展开沉桩、嵌岩、承台施工及嵌岩单桩基础施工,开展技术攻关,全力攻克III型单桩基础施工技术,增强履约创效能力,全力打造公司风电项目品牌工程。

用红绿灯的工作方式管理安全

张敦飞

红绿灯,我们出门低头不见抬头见,有时一天见几遍。但不论什么时候见,它都在默默地坚守岗位。生人和熟人一个样,晚上和白天一个样,坏天气和好天气一个样,没人监督和有人监督一个样,车少和车多一个样,一秒都不差。一丝不苟、铁面无情。有人笑称这样的总结“一根筋”“死心眼”。但笔者以为这是精辟的总结,应是美称。安全生产工作也需要这样“一根筋”“死心眼”的工作方式。

红绿灯执行输入的程序,安全生产工作执行制定的制度,二者异曲同工,都是为了安全。这里,程序或制度可以划等号。程序是入根据需耍而设定的,“一根筋”“死心眼”地执行,才能实现交通安全有序。安全生产制度是人们根据作业特性,从多年工作中总结,甚至是用鲜血和生命换来的经验教训提炼而来的。同样,只有毫不打折地执行安全管理制度,才能实现本质安全。

安全生产工作是由管理者与岗位操作者两方面有机组成的。作为安全生产工作的岗位落实者,就要像红绿灯那样,一丝不苟、铁面无情,用“一根筋”“死心眼”的态度,坚持执行落实安全管理制度。比如工地巡检,只要作业,就要晚上和白天一样,坏天气和好天气一样,没人监督和有人监督一样,节假日和平时一样,任务紧和任务不紧一样,做到“五个一样”。

管理、检查、监督、安全生产制度必须铁面无情,对安全隐患必须“零容忍”。大家都知道“严”是爱、“松”是害。表面上看,有情和无情看似矛盾,其实它们的目标是统一的。有情蕴含于无情之中,有情是目的——“零伤亡”,不要哭声;无情是手段,有情是通过无情来实现的。“严”,似乎是无情却是有情,其中包含着对被管理者的真情。

因此,我们在实际生产工作中,要像红绿灯那样,严谨、规范,丝毫不差地落实安全生产制度,做到安全管理无情、和谐生产有情。

工程速览

■ 8月21日,浦清高速TJ-3标永临结合高压全线通电,成为全线11个标段中首个永临结合高压通电的标段。
(李学磊)

■ 近日,二公司承建的武汉江夏市民之家项目顺利通过交工验收。
(王晨晨)

■ 8月28日,三公司承建的武汉光谷中心城综合管廊工程PPP项目工程南新街虎山东街综合管廊完成最后一层回填碾压施工。
(郑一柳)

■ 近日,五公司负责施工的玉林路网G324线塘步岭至玉柴工业园公路-箱梁预制工程全部完成。
(鞠庆富 高晨)

■ 8月27日,由一公司承建的佛开高速公路南段改扩建项目平连互通至水口立交段顺利完成全线交通转换,左幅全线贯通。
(闫腾飞)

■ 8月25日,二公司承建的棘洪滩北万社区改造项目首块筏板浇筑完成,项目基础结构施工正式开始。
(赵旌辰)

自制“雪糕”给混凝土降温

陈灵

包括用罐车进行水湿降温、往混凝土里加缓凝剂、延长胸墙拆模时间等等,但都治标不治本。就在大家议论纷纷的时候,孙强提出了一个新思路:“我们不要将思维局限在外部降温方式,也可以考虑内在的降温方式。”就在大家一脸疑惑的时候,项目经理乔光点头赞同道:“没错,我们可以在混凝土内自制一个散热孔,在孔内布设循环冷却水管就可以实现混凝土降温了,就好比自制一根‘雪糕’送入混凝土内,帮助混凝土进行降温。”大家都觉得很有意思,只是这“雪糕”该怎么制作呢?“‘雪糕’的制作还是要以环保为主,大家可以从‘修旧利

废’的角度思考。”乔光提醒着大家。

经过大家的研讨测算,试验就此开展起来。项目部用废旧钢板拼装了一个高2.45米、底部长0.5米、宽0.35米、顶部长0.7米、宽0.5米的雪糕状模具,为了避免应力集中出现边角裂缝,项目部还特意将雪糕模具的四个尖锐直角改成了平滑导角,这样浇注出来的混凝土才能面光平滑。试验过程中,项目部在胸墙预制前,往模板内插入4个雪糕模具,待混凝土浇注完成后,再往模具内注入冷却水,工人每2小时换1次水,以确保模具内水的冷却度,最终实现了对混凝土

的降温。

好不容易盼到胸墙拆模的那一刻,总工程师带着他的团队小心翼翼忙忙碌碌,直到光滑平整的混凝土露出来,他才稍稍松了口气,不自觉地露出了笑容。

“雪糕”模具的使用,不仅仅提升了胸墙的浇注质量,更重要的是为今后各类大体积混凝土的施工打开了新思路。”孙强由感而发道。

“不仅如此,项目部自制的‘雪糕’模具还可以实现重复利用,等混凝土浇注完成3到5个小时,便可将模具拔出进行清理养护,留在下一个胸墙中使用,可以说是经济又环保。”乔光补充道。



湖北金控大厦是二公司首个超高层项目。在进场初期,项目部就外聘引进了“专家级”人才 5 名,加上公司输送的 26 名新毕业大学生,这让项目专业人才建设有了资本。

靠前指挥,放大效应。专家骨干与新员工实现“导师带徒”结对,并采用“下沉式”管理,配合“班组化”施工,直接对接“一线”。“实力股”加“潜力股”,让技术和人才在一线扎根,在打造专业化履约团队上抢占“智高点”,发挥着“四两拨千斤”的作用。

工地为家 技术下沉

项目执行经理潘云富,有着 20 多年专业施工经验,曾在具有房建特级资质的民营企业担任过领导职务,现在也是一航局房建专家库专家。这位专家有个特点,就是喜欢在现场转悠,在工地一圈又一圈,一转就是一天,很快就与工友们打成了一片,被亲切称为“老潘”。

“我得掌握现场情况啊,看看哪里有什么问题,早点安排就能早点解决,转一圈心里才有数。当然,

人在工地上,心更要在工地上。”老潘这样解释自己的“特殊爱好”。抓进度、管班组、查问题、定措施,一天下来,他的衣服总是被汗水打湿好几遍。办公室小王打趣说:“文件签字想找他,只能比他更早到工地才行。”

和老潘一样,项目部的另外 4 位专家也把工地当成了家。他们分工不同,但相同的是,热衷坚守现场,与施工班组、技术主办、一线工人交流对话。他们将技术和经验带到了施工一线,解决了分区施工、流水交叉作业等众多难题,对项目工艺流程优化、技术改进和提质增效都起到了积极作用。

项目部凭借良好的履约,先后

抢占“智高点”——二公司金控大厦项目部招才引智纪实

徐 冰

4 次收到业主表扬信,有他们坐镇现场,业主对项目团队更有信心了,来视察的时候总会说,“不用汇报,我去工地找老潘聊聊就行。”

把脉工艺 技改创效

“终于拿到蓝图了,这是我们作为 EPC 牵头人技术优化创新的成果。”陆逊是项目部招聘来的超高层专业人才之一,具有丰富的钢结构施工经验。在深化设计阶段,他发现裙楼采用混凝土框架结构,这会让本来就“捉襟见肘”的场地更加拥挤,组织不好就会影响施工进度。

在仔细研究计算后,陆逊提出设计变更,“为什么不把裙楼混凝

土框架结构变成纯钢结构呢?”在经过多次计算推演后,他负责牵头编写的技术方案最终通过了业主审核。

拿到重新制作的蓝图后,陆逊欣喜地说到:“裙楼的设计优化不仅让施工更加便捷,还在确保原造价基础不变情况下,增加至少 10% 的效益。”

在前期策划阶段,外聘专家全程进行跟踪审核,并对所有的重点施工工艺全部进行了推演,编制了两版技术策划指导书,修改完善了 16 项技术方案,设计优化 10 项,技术创新 4 项,通过前期技术攻关,预计创效 300 多万元。

零距离培养 由木成林

实践做起。”从来没有接触过钢结构施工的肖祥,每隔三天就会跟着陆逊去一趟 70 公里外的钢结构加工厂,将课件学到的东西通过实物加深理解。肖祥说:“在师傅的帮助下,我对钢结构工艺有了基本了解,边学边干,有不懂的师傅第一时间解答,就算师傅休假出差,也会打电话询问学习情况。”

“师徒结对是双向的。”陆逊说“现在知识更新换代很快,带徒弟的同时,自己也会学到许多新的知识,只有不断学习,提升自己,才能更好地带徒弟。”

“央企相比民企有一套成熟的管理体系,有鲜明的特点,尤其是制度化、标准化管理,这对平时基础工作提出了更高的要求。”在一线摸爬滚打大半辈子的老潘坦然自己也是收获颇丰,“项目也是我的成长平台。”

“让专家靠前,骨干下沉,不仅解决了施工中许多实际问题,青年职工的成长也更快了,项目管理基础还打得更牢了,我们干起活来也更有底气了!”项目部常务副经理周江笑着说道。

危难时刻的一航身影

五公司一项目部抗洪救灾获政府感谢

本报长春讯 (通讯员张雨雷 王彪)8 月 21 日,五公司第一项目部收到长春市双阳区人民政府发来的感谢信。

连日来,受台风“利奇马”和“罗莎”的先后影响,双阳区持续遭受暴雨袭击,降雨量超出当地 1959 年有气象记录以来的历史极值。强降雨导致双阳区多处河段出现险情,城区内涝严重,多条道路河水倒灌,人民群众生命财产安全面临挑战。在抗洪救灾的重要时刻,项目部及时赶赴受灾前线,加

入到抢修双阳河大堤的战斗中。感谢信中指出,项目部不仅在人力、物力和财力上给予抢险救灾大力支持,还使全体人员坚定了抗灾救灾的信心和决心,充分发挥了主力军作用,奏响了一曲团结一心抗洪抢险的凯歌。区政府代表全区受灾群众,向支援双阳区参加抗击“8.16”洪灾的各位同仁表示衷心感谢,并致以崇高敬意!项目部将持续关注灾后重建工作,以为民解难题的初心,彰显央企敢于担当、能打硬仗的良好形象。

特殊的生日礼物

杨鹏程

不久前,来自云南怒江州的傣族小伙子阿南华,收到了一份特殊的生日礼物——特种作业操作证,成为玉磨铁路项目部一名电工。阿南华今年刚满 22 岁,他的家乡怒江州泸水市位于中缅滇藏结合部,集“边疆、民族、直过、山区、贫困”等各种因素为一体,是全国贫困发生率最高的深度贫困地区。本是享受象牙塔多彩生活的年纪,他却与怒江的许多年轻人一样,因为贫困失去了继续接受教育的机会。

“我的家乡有一眼望不到头的深山峡谷,不通高速和铁路,住的基本都是简陋的木屋,很多小孩都因为家庭条件不好,早早就不上学,出去打工。”阿南华介绍:“因为没什么技术,没有学历,收入也不高。来到咱们项目部,我很高兴,不但收入提高了,关键是还学会了一门吃饭的手艺。”他嘴角轻轻上扬,眼睛向手里的证书望去,金色的封皮在阳光下格外亮眼。

公司承建的玉磨铁路位于云南地区。为帮助怒江人民早日实现脱贫,过上小康生活,自 2018 年以来,玉磨铁路项目部就开始主动对接怒江当地政府,先后接收了像阿南华这样的怒江傣族扶贫务工人员 50 余人。同时,还根据他们的喜好,为他们提供电工、焊工等各种技术岗位,通过传授技术帮助他们实现就业脱贫。

“事情一开始并不像想象般顺利。”项目总工丁国龙说,“首先就是语言障碍,他们有自己的语言,沟通起来非常费劲,有时还需要懂汉语的当地人充当翻译。”

好不容易能正常交流之后,丁国龙又发现新的问题。由于扶贫人员受教育程度普遍较低,基础较

差,想让他们学习技能有些困难。“我们只想挣点辛苦钱,学习太难了,也不见得有什么用。”一听说要学习,有的傣族同胞直摇头,这让丁国龙颇费些脑筋。在经过一番思索后,丁国龙想出了办法:“想靠力气挣钱的,按照力工的标准发放工资。愿意学习考证的,每天在原工资基础上,视学习情况给予一定的学习补贴,拿到证书后,项目部还会有专门奖励。”办法一出,大家都抱着试试看的态度选择了后者,反正试一试也没有坏处。

办法实施后不久,效果逐步显现。“你这样操作是不对的,容易发生漏电事故,昨天培训刚讲过。”“你的焊接姿势不对,会影响焊接效果……”在一段时间的培训后,大家逐渐体会到了学习的好处,甚至开始主动学习了。

在项目部组织的多次培训中,大部分傣族同胞掌握了工地安全操作、用电、电焊、混凝土浇筑等专业知识,并有多人考取电工证、电焊工操作证等证书,掌握了一门技术。

“在这里做电工,一年下来的收入比以前翻了一倍多,我们在老家时想都不敢想。”阿南华说道,“以后,我想靠学到的技术跟着装修公司干个电工,再挣点钱把老家里的房子修一修。”

现在,对于怒江来的傣族同胞而言,玉磨铁路不仅为他们提供了一个工作平台,使他们有了一份稳定的收入,还可以通过技能培训,学到一门傍身之技,为今后的职业生涯提供了更多选择和可能。

“现在,我对以后过上更好的日子更有信心了。”阿南华淳朴的笑脸,写满了对未来的憧憬。



近日,一公司第七项目部在崇明生态岛环岛防汛提标及景观道一期工程工区内举办“师徒传递,浓情接力”自行车赛,图为师傅黄兆浩与徒弟周杰骑车参赛。

年轻的“修桥匠”

王永政

“可能因为我的名字水比较多,注定与桥有关,所以我毕业就来修桥了。”每当自我介绍时,二公司南浔大桥项目技术员刘江波总是“无奈”地说出这番话。还别说,2015 年参加工作的他,从阳安塘桥到白米塘大桥再到南浔大桥,大大小小的桥梁已经参建过六七座,这在项目部算得上是“老资历”,不知从何时起,有了“修桥匠”这一外号。

虽然是“老资历”,当初被选为南浔大桥的技术负责人时,刘江波可没那么淡定。“南浔大桥是咱局里首座完整承建的悬索桥,可参考的经验有限,让我做技术负责人真是感到‘压力山大’,如履薄冰,就怕干不好,”刘江波回想起当时的忐忑,“可逃避也没用,组织把任务交给咱,就是信任咱,咱就得把工作做好。”



这个山东汉子咬牙坚持下来。说起来简单,真正干起来可没那么容易。南浔大桥是在老桥拆除的基础上组织新桥建设,技术管控难度大、安全管理标准高。项目初期,受征迁等问题影响,进度落后,而业主又要求“尽快出形象”。一时间,一副副重担压在了刘江波等人的肩上。

关键时期,敢挑重担。刘江波根据总体施工计划,编制了一个专项方案清单时间表,挨个定时间、定节点,保证安全质量的前提下,追赶进度。在现浇连续箱梁专项方案编制中,他发现箱室高度空间高度小,不能满足工人施工条件,对混凝土浇筑质量影响较大,于是他和设计院积极对接,采用两次浇筑的方法,解决了混凝土浇筑施工空间不足的问题,保证混凝土的浇筑振捣质量。现浇连续梁每联浇筑方量大,浇筑时间长,每次浇筑前,他都组织项目各

个部室和班组进行班前交底,提前策划,带领年轻的技术人员紧盯现场一线,每联连续梁浇筑 20 多个小时已经成为常态。

悬索桥难度最大、最为关键的便是主桥施工部分。南浔大桥施工方案参考大型悬索桥常规工艺,采用临时锚锭小节段安装工艺,并用专门定制缆载吊机行走安装。但是这对于主跨 100 米的南浔大桥来说,工艺明显过于复杂,且存在一定的安全风险。

就在一筹莫展时,当地的一座系杆拱桥给了团队启发。南浔大桥往西,东迁大桥遥相呼应,刘江波和团队成员常到这座桥上,遥望南浔大桥的身影。“东迁大桥和南浔大桥跨距都不大,有很多相似的地方,是否可以借鉴?”一种崭新的思路摆在大家面前。

刘江波带着攻关小组反复查阅相关技术资料,研究计算,并寻

求科技研发部分的帮助,将自己的施工思路不断系统化。经过一番努力,新的施工方案应运而生,不仅大大减少现场的安装封航时间,且焊接更为稳固,安全质量得到保证。而取消临时锚定和安装钢梁的缆索吊机,则大大节约了成本。刘江波的方案还被当地设计院评价为“中小跨悬索桥施工的典范”。

在刘江波等人的努力下,南浔大桥逐渐展示着它的英姿,现已成为当地政府指定的项目观摩基地,被评为浙江省和湖州市“公路水运工程平安工地”。

如今,项目施工已经进入冲刺期,这位年轻的“修桥匠”依然奋战在大桥工地上。“能参与咱们局首座完整的悬索桥建设真的十分自豪,正是因为第一次,更要时刻盯着,把活儿干好。等项目竣工了,我一定带着我闺女在桥上好好走走!”刘江波说道。

从《哪吒》看企业转型

张 皓

近期,国产动画电影《哪吒之魔童降世》热映,令人大呼国漫崛起。很多观众表示,影片的创新点很吸引人,传递的价值观更让人动容。一句“我命由我不由天!是魔是神,我自己说了算!”更是喊出无数观众的心声。

哪吒从活给别人看到活出自我,改变了命运轨迹。而目前公司也在经历转型升级,如何塑造新时期公司新形象,我认为这部电影给了我们三个启示。



一是要打破桎梏,从内革新。

哪吒出生后就被贴了“标签”,束缚在别人的眼光里,给人形成了固有印象。同样,公司作为筑港摇篮,在别人眼中长久以来就是“水工强者”的印象。但是,长期聚焦水工领域,使得我们陆上施工的功力稍显不足,亟待提升。虽然公司持续推进改革,但仍需要打破传统“我们”的认识和标签,坚持问题导向,敞开胸怀吸取优秀管理经验,脚踏实地走好新领域建设管理之路。

二是要相信能力,坚持执行。哪吒很有能力,却因怀疑自己而不能把能力充分释放。我们在筑港造桥领域都有过强大的履约创效表

现,可以说在水工领域是一流的。但在进城上路的过程中,我们也存在过一些疑虑,甚至有时信心不足,这就容易制约我们的能力释放。其实,这种担心是不必要的:一方面,工程经验可以互通,只要我们把自身基本功练好、练精,我们迟早能进入第一梯队;另一方面,我们也在主动进行相关探索实践。目前来看,我们在高速、房建等新领域也呈现出较好的局面,在干好陆上工程的大路上快步前行。尽管我们还需要继续向优秀看齐,但这并不妨碍我们继续提升。相信自己,我们有能力进军陆地市场;坚

持去做,我们必将打造出精品工程。

三是要深思熟虑,控制得当。最终对决的危机时刻,哪吒把乾坤圈套在手上,释放战斗力的同时保持战略清醒,战胜了对手。在当前改革创新的重要关头,我们既不能束手束脚不敢深入,更不能一味求快轻举妄动:前者无法释放潜能,后者会让我们方向迷失。如果不想在竞争中“栽跟头”,就要头脑冷静看方向,卷起袖子大胆干。让明确的目标成为手上的“乾坤圈”,在激活能力的同时,把稳“方向盘”,有效控制企业平稳转变。



交通建设表情 专注 艾林华 摄

爱的代价是“负重前行”,只为让所爱的家人过得“岁月静好”。

远方的爱与牵挂

□文/徐萌

身为工程人,身居异地,远离亲人是常有的。其中许多人都在为了家庭奋力打拼、默默付出。我们所能想到的不易,可能是每个工程男女都在经历的日常。总有平凡的人在坚持,为了心中的挂念,他们还是会说出那句:“我不苦”。

说不出“我想你”,只有一句“我不累”

他,52岁,罐车司机,也是三个娃儿的爸爸,生活压力可见一斑。今年三月,妻子因肿瘤做了子宫切除手术,这个不善言辞的男人,红着眼眶跑到书记办公室:“领导,我得请假回家,媳妇儿病了!”他不顾30个小时硬座的疲惫,病床边上,一遍又一遍给尚不清醒的妻子揉脚按腿。妻子出院没多久,他又回到了工地上,因为这个家还要他一肩扛起,由不得不舍、由不得不放心。夜里,他蹲在办公区的窗外,给妻女打长长的语音电话,问她的身体状况,问老人是否安康,问家里的鸡鸭鹅狗……只字不谈自己的腰伤。被亲人问起的时候,他总是不迭声地说:“我不累!”利落地切断了电话。一个人在黑暗里沉默许久,汗水流到眼睛里有些刺痛,可想到家中殷殷期盼的面庞,他觉得

自己还能行,还能坚持、再坚持!

讲不出的亏欠,化作无尽的思念

他,34岁,刚升迁的小职员,涨了一点薪水,代价是背井离乡。媳妇儿从怀孕到分娩,从喂奶喂药到选幼儿园,没一件有他的参与。心有亏欠,安慰显得苍白无力。

前两天媳妇儿打电话说:“父母年纪大了,不能再帮着带孩子,要给儿子挑个合适的幼儿园。”他百忙之中上网搜寻,却又无力地合上电脑。他想给儿子最好的教育环境,可幼儿园需要实地考察,不亲身感受是无从判别的!几年来,他不曾给她浪漫的纪念日,也不曾参与儿子的点滴成长。他想要尽己所能,为公司多出点力,又需要为这个他深爱的家庭,打下一个足够扎实的基础。

背井离乡,是因为很想给你肩膀

他,26岁,一名在海外工作两年的技术员。今年三月,他再次被借调到伊拉克做项目的收尾工作。深知条件艰苦,可他说:“越是复杂的环境,越是

苛刻的施工条件,越是能更好地提升自己。其实还有一点,海外相对优渥的薪资,能让我多尽一点孝心。”

前两天通电话,妈妈说,家里养的猫不见了,遍寻无果。可是它用过的小碗小窝妈没有扔,也不肯让他再买只新的替换。她说,兴许儿子回国的时候,它也就回来了。妈还说:“儿子,爸妈有些想你了!”霎时鼻酸。父母年纪大了,腰腿颈椎都不好,跟不上他的脚步,也受不了总仰着头站在原地等他回、盼他归。一想到这些,他就心疼,可他也认,飞高飞远不可逆,更努力地工作,只为以后家里的一切,他可以负担。

他们,都有各自的身不由己,可他们说:“这样过,或许遗憾,却不后悔。”汗水和辛劳里,满是爱与牵挂,一想到自己是为所爱的人铺就一条好走的路,怎样都不苦了!

喊起劳动的号子 卢志华 摄



“2019年8月26日,大雨,梁场人行通道积水,清晨6点雨停,和刘工一起安装水泵进行抽排,到上午9点,已无积水。”合上施工日志,看着一身的泥水,想起了刚刚老刘佝偻着拎起水泵走回板房的身影。

一个月前,玉林路网项目南流江大桥空心板梁预制场,上班第一天。“恁娃咋回事嘛!”身后传来一声大喝,我下意识地一闪身,看到四个“凶神恶煞”的大汉共同搭着一捆长逾数米、分量不轻的“麻绳”走过。我紧挨着墙根,一动不动,直到他们走远,还在愣神。正出神,有人把手轻轻搭在我肩膀上:“新来的?”这是一个略显苍老却很很有精神的声音。我回头一看,黄色安全帽下是一张黝黑的

萌新施工员成长手记

□文/杨晓哲

脸,几条深深的皱纹大致讲解了他的年龄。我认真地说:“您好,我是新来的施工……”“小崽子,这么严肃干嘛,都是来干活的,没那么多规矩。”老人的爽朗让我脸上红。后来我才知道,他就是刘工。

第二天清早,我独自来到梁场。在工人们新奇的目光中,我拿着本子对着绑扎中的钢筋笼写写画画。“主筋12根,角缝钢筋43对,嗯,加强筋也没有错。”我拿出卷尺量了一下预埋钢板的位置,逐渐皱起了眉头。“师傅,你这钢板放得是不是有问题啊?”我踌躇了一

下,小声地问工人。

“有啥子问题嘛……”工人的话带着浓浓的四川口音,后面的我一句也没听懂,只能附和着点头。

这时,刘工过来,看了一眼说:“这边25,这边是4,你自己量量够不够!”口气丝毫不容置疑。

这回轮到工人尴尬了:“刘工,好嘛,我们马上就改嘛!”

“你赶紧改,小杨跟我过来。”昏暗的活动板房里,我抢先开了口:“我是真的听不懂他们的方言……”刘工递过来一个不置可否的眼神:“你还没有融入他们。要多学

傈僳夫妇安家记

□图文/王秉辰 邢建广

伍秀益蹲下身来,健壮的臂膀青筋微微鼓起,他与四周的工友们紧紧抓着模板,在瞬间的对视下齐声大喊:“一、二、三,起!”

连绵不绝的号子在乌蒙山山涧里回响,应和着牛栏江奔腾的河水,传到远处营地时,已不比花仲姐卖力清扫的“唰唰”声高多少了。

伍秀益、花仲姐是一对傈僳族夫妇。今年年初,他们与23名族人一起,跨过500多公里的群山,从怒江大峡谷来到乌蒙山腹地,成为总承包分公司都香高速项目傈僳族扶贫工作队中的一员。

花仲姐常想起过去的日子,总是不禁感慨。咆哮的怒江,高深的峡谷,不足一亩的耕地,破败的土房,瘦弱的家禽,日落而息,看天吃饭,艰难的生活压得她喘不过气来。而如今,望着丈夫与工友们每天清晨穿着工装、带着安全帽精神



抖擞地出发,又望着他们傍晚时一身疲惫但笑容满面地归来,再看着银行卡上俩人每月按时存进的工资,她终于知道了“希望”这个词的含义。

伍秀益也一样。他40多岁,从小听着怒江的涛声长大,从未走出过大山,直到半年前来到都香项目部。没有知识、技术,从未有过施工经验,初来乍到的中年汉子,眼里满是迷茫,手心攥满的都是汗水。“学会一技之长,才能真正劳动致富!才能永远不过穷日子!”这是项目部工作人员在迎接他们第一天时说的话,他记得清楚。有些话,拨动的是尘封已久的心弦。伍秀益比同族前来的人们更认真、更刻苦。模板除锈,安全防护栏装设、机械设备安装、临建设施建设……项目部为他们开设的技能教学课程,他课课不落。在现场,他不懂就问,学

了就记,慢慢地变成了工地上的一把好手。

“在咱老家,师傅不能全教给徒弟,要留。但在这儿,他们什么都教我……”两个月前,伍秀益从小工成为安装工后,这样对妻子说。

用在这儿工作挣来的钱修房子,给两个女儿办嫁妆,还能有一些富余……这是两个人商量好的。而伍秀益瞒着妻子,心中还定下了另一个“小目标”——给妻子添一件像样的首饰。

打扫完营地的花仲姐来到施工现场,正赶上伍秀益工间休息。她从口袋里拿出一个梨,小心地擦拭,伸手递到了伍秀益的嘴边,他咬了一口,甜得笑开了花。

花仲姐望着丈夫戴上安全帽小跑的背影,咬了一口梨,她说:“有他在,有盼头在,这样的地方……便是‘家’了吧……”

临江仙

赠工程人

□文/冯鹏鹏

凉梦朔风徐徐,
窗外絮雨冷冷。
故道愁断不堪行。
渔村海风起,
船笛打桩声。

乡音十年未改,
旧情千载难逢。
余生醉卧海船中。
夜夜魂梦萦。
离思寄浮萍。

“菜园子”工程

□文/王盛达

“朱科,在那儿忙啥呢?”
“没啥,这不台风“利奇马”刚过去嘛,西红柿有点倒了,趁着雨点小,我扶一扶。”

“朱科你这挺有爱啊,这么多西红柿,得扶到啥时候,我来帮你!”
午餐后,办公室小王看见朱科急匆匆地走出去,心里纳闷。原来,朱科跑到他“心爱”的菜园子去了。朱科是分公司的安监部部长,年轻人叫朱科,混熟了,大家都管他叫老朱。

老朱扶的西红柿是分公司驻地一道靓丽的风景线,也是我们“菜园子”工程的重要“子项目”。满满的一片西红柿和圣女果,小灯笼一样,好看又好吃,全部绿色无公害。纵观整个菜园,作物的种类还真不少,西红柿、豆角、冬瓜、黄瓜、韭菜、大葱、玉米、青椒、小米椒、茄子等等,错落有致,应有尽有。

据说,这片菜园是书记在今年春天倡导种起来的。项目筹备时,分公司仅用7万元就盘下了这个闲置的小学当作驻地。“书记比较抠,在规划操场用途时,大家提了硬化和绿化两种方案,都被他给否了,心疼花钱。”老朱贼兮兮地说。

得空跟书记交流起这个话题,书记从成本管控方面给我们上了一课:“比如项目部种的第一波蔬菜是大蒜,这可是个好东西,蒜苗可以割三茬,吃完蒜苗吃蒜苔,吃完蒜苔收大蒜,大蒜吃不完,大厨可以腌成糖醋蒜。满满一大缸,够项目部一年吃的。把这些买菜的钱省下来,让食堂炖大鹅不香啊?”“香!”我们不自觉地咽了下口水。“菜园子”项目就这样签约上马了。各个科室包产到户、划片管理,西红柿是安监部的,黄瓜是工程部的,小葱茄子是调度室的……项目部青年们谁得空就过来浇浇水、除除草、顺几根黄瓜、摘俩西红柿……

进入夏季,菜园子到了收获的旺季。“菜园子工程”除了满足自身要求、创造经济价值之外,还产生了不少“社会效益”。富余的蔬菜成了项目部的伴手礼,到分公司其他项目办事时,大家都会随车带一些,让兄弟部门也沾一点福利,吃上口放心菜。

新生入职那天,分公司在食堂接待了新生,吃的正是自种蔬菜。无公害蔬菜做出来就是香,一下子拉近了新生与分公司的距离。“菜园子工程”成了大家津津乐道的话题。



放飞梦想 徐竹枫 摄

篆刻 王洪全



求实创新



秋光

弘扬精神
时代建功
爱国奋斗

戊戌癸亥王琰书

弘扬爱国奋斗精神,建功立业新时代
王琰 书