

筑港报

ZHUGANGBAO



2019年4月11日

星期四

第1244期

公司网址:www.ccccyhj.com

内部资料 免费交流

主办:中交第一航务工程局有限公司 津内部资料性准印证第2017036号(对开四版) 邮箱:zhugangbao@ccccyhj.com

公司投资研发又一“大国重器”

世界最大最先进的碎石铺设整平船成功下水

本报天津讯 (记者刘志温 刘畅)4月9日,由公司研发投入、上海振华重工建造的自升式碎石铺设整平船“一航津平2”在南通下水。这艘世界最大最先进的自升式碎石铺设整平船投产后,将进一步巩固我国在海底隧道基础设施施工领域的世界领先地位。

南通市副市长吴永宏,南通经济技术开发区党委书记羌强,广东交通集团副总经理曹晓峰,深中通道管理中心主任陈伟乐,公司领导王洪涛、由广君、吴凤亮,振华重工党委书记、董事长朱连宇,总裁黄庆丰,南通市开发区、海事局,中国船级社等相关负责人出席。

陈伟乐在致辞中表示,深中通道S09标自去年签订合同以来,一航局积极为后续沉管隧道浮运安装做了各项准备工作,为项目超宽钢壳沉管施工量身定做核心装备。在“一航津平2”建造过程中,一航局和振华重工各自发挥专业优势,付出巨大努力造就了目前的可喜局势。希望两家单位继续发扬“工匠精神”,抓紧推进后续各项工作,确保整平船这一利器在施工中完全发挥作用,保证管节碎石整平施工质量,为打造“珠江口百年门户工程”贡献力量。

公司总经理由广君在致辞中指出,“一航津平2”是我国深水整平技术的最新代表与集大成者,撑起了数代筑港人走向深蓝、实现海洋强国战略的梦想。自上世纪70年代起,一航局已自主研发了五代深水整平装备。此次下水的“一航津平2”将我国的深水整平技术与装备实力提升到新的高度。一航局将与相关方继续精诚合作,做好船舶建造调试等后续工作,并进一步做好沉管隧道施工的技术研发、工艺优化与人才培养,让“大国重器”在“超级工程”中再谱华章,推动我国跨海通道建设再攀高峰。

朱连宇在致辞中指出,“一航津平2”自开工以来,振华重工始终保持昂扬的士气,克服项目执行中出现的困难,最大程度确保了船舶建造质量。在不到10个月的时间内顺利实现下水,这是工程建设中的又一重要里程碑,为项目顺利实现交付打下了良好基础。振华重工将精心打造好“一航津平2”这一核心施工装备,继续全力以赴开展好后续工作,确保交出让各方满意的答卷,为深中通道这一世界级“超级工程”提



供保障、增光添彩。

仪式上,公司监造组、振华重工项目负责人,中国船级社江苏分社,南通市经济技术开发区党工委等相关部门领导分别发言。

“一航津平2”于2018年7月20日开工建造,集基准定位、石料输送、高精度铺设整平、质量检测验收功能于一体,主船体为箱型“回”字结构,船长98.7米,宽66.3米,相当于一个足球场大小;型深6.5米,桩腿总长75米(可根据水深情况接长至95米),铺设整平作业最大水深40米,每4个船位即可完成单个沉管的抛石整平作业。因铺设作业的高效率和自动化,该船被誉为深水碎石铺设的“3D打印机”。

与港珠澳大桥深水整平的功勋船舶“津平1”相比,该船在性能、规格、国产化程度等方面均实现超越;铺设范围更广,在不

移动船身的情况下,单个船位碎石铺设整平作业范围达2500平方米,等同于6个标准篮球场,整平效率更高,整平速度较“津平1”提升了一倍,最高可达每分钟5米;作业寿命更长,桩腿使用寿命长达2000小时。同时,在设计、建造方面均实现了国产化,尤其是施工管理系统成功突破国外技术封锁,实现了整套系统自主研发。该船计划于7月服役于深中通道,将在沉管基础整平关键工序中,发挥无可替代的核心作用。

自上世纪70年代起,公司便开始致力于抛石基床整平工艺研发,此次下水的“一航津平2”是公司也是我国深水整平领域的第五代核心装备:第一代为框架式水下整平机,分水上水下两部分,适用水深20米内;第二代为坐底式抛石整平船,在我国首次实现了基床整平无潜水作业;第三代为

具有自主知识产权的漂浮式深水抛石整平船,最大作业水深45米,实现了深水条件下基床抛石、整平、检测为一体的机械化作业,填补了该领域技术空白,为国际首创;第四代为具有世界领先水平的碎石铺设整平平台船,集定位测量、水下抛石、深水整平、质量检测功能于一体,最大作业水深可达50米,整平精度±4厘米。

下水后,“一航津平2”将进入桩腿安装和设备调试阶段。该船与4月8日下水的供料锁固船“一航津供1”,以及即将下水的沉管浮运安装一体船、起重艇等,是公司为深中通道打造的外海施工核心装备群,将在超级工程中再显超级作为,进一步巩固公司在跨海通道领域的优势地位。

中央电视台、天津电视台、上海电视台、人民日报、新华社、环球网等多家媒体对下水仪式进行了现场报道。

本报综合消息(通讯员刘兵 张鹏飞)

4月1日至2日,公司党委副书记、总经理由广君一行先后到广东、广西地区投资项目调研并召开现场办公会。公司副总经理武志华、姚进,公司副总工程师,投资事业部、工程管理中心等部门负责人参加会议。

在广东玉湛项目部现场办公会上,由广君指出,要继续坚持一体化管理模式,逐步实现项目公司和项目部合署办公,理顺人员关系,增强员工归属感;在具体业务工作上要进一步拓宽思路,既要有韧劲有恒心,又要讲求方式方法,学会寻求外力帮助;要根据责任书梳理和分解好今年的工作任务,形成“清单化”,理清工作思路。

在广西地区投资项目现场办公会上,由广君要求:要清醒认识公司投资业务发展,严控投资风险;要谋定而后动,集全局力量做好项目策划,并高度关注与项目实施的契合度;要正确认识和平衡与政府的关系,将企业利益、项目实施与政府诉求有机结合;要加强项目团队建设,共同将工作做好。

调研期间,由广君陪同玉林市委书记、市人大常委会主任黄海昆现场调研二环南路改扩建工程。黄海昆充分肯定了公司在玉林地区项目建设中的努力和付出,他希望公司在保证安全和质量的前提下,加快推进工程建设,并表达了深化双方合作,进一步帮助玉林市补齐城市基础设施短板,不断提升城市形象和品位的愿望。

大字新闻

近日,公司获广东省水路信用评价双“AA”,保持了公司自2013年以来在广东省公路、水运信誉评价“AA”级的传统优势。公司是集团内唯一一家同时获得广东省公路、水运双“AA”级企业,也是全国仅有的两家同时获得广东省公路、水运“AA”级企业之一。

(刘耘东 王永志)

公司召开船机和采购工作会议

本报综合消息(通讯员邹春晓 王丹)4月3日,公司相继召开2019年船机和采购工作会议。公司领导陈平、潘伟、吴凤亮出席。中国交建第一巡视组巡视人员列席会议,公司总部有关部门负责人,基层各单位分管领导和骨干人员参会。各单位设置视频分会场。

船机工作会全面总结了2018年船机管理工作,分析现阶段船机管理工作中存在的问题与困难,并部署了2019年船机管理各项工作。公司领导陈平、潘伟、吴凤亮出席会议。

会上,公司副总经理陈平强调,要加强船机基础管理,船机与安全相

互融合,提高安全意识,确保2019年船机安全。公司副总经理、总工程师潘伟指出,做好深中通道专用船舶监造工作,确保船舶建造质量,制定现场试验方案,要做好船机新技术新工艺研发工作,做好风电、水环境治理等新领域施工装备技术储备工作。大力推进船机装备的智能化、自动化及信息化。公司副总经理吴凤亮要求,各单位要深入领会贯彻工作会议要求,严格落实2019年船机管理的各项工作,确保各项指标的顺利完成。

会议明确了2019年船机工作要以夯实船机基础管理为根本,以统筹协调盘活船机资源为核心,以信息化管理为抓手,提升船机管理的专业化,加强船机成本的精细化,实现船

机资源效益的最大化,确保船机安全的稳定性,推进核心装备的自有化。

采购工作会总结了2018年采购工作以及采购管理取得的效果和不足,分析了当前的形势任务,部署了今后一段时间内的采购工作方向和重点。公司副总经理吴凤亮出席并主持会议。

吴凤亮表示,集采工作是国资委的战略要求,也是采购工作发展的必然趋势。各单位要立足当下,把握形势,协同配合,确保2019年各个方面工作落地实施。

会上,信科集团对交云商平台做了宣传推广,两家基层单位进行了经验交流。



“很荣幸,在我刚入职还不到一年的时候,就参与了港珠澳大桥岛隧工程的建设。”说话的人名叫杨润来,八年前,他刚刚大学毕业初出茅庐不到一年,就参与到了港珠澳大桥这项超大型跨海交通工程中。而如今,已是深中通道S09标副总工程师的他,在前不久接受央视《经济半小时》栏目记者采访时回忆道:“很感激参建港珠澳大桥的那段经历,让年轻的我伴着压力,能够迅速成长起来。”

“天下第一锤”打出“超级精度”

岛隧工程是我国首条外海沉管隧道,在这里,杨润来第一次见到直径22米、最高50.5米的超大型钢圆筒,以及有着“天下第一锤”之称的APE600八锤联动振动锤。

“构筑岛壁”,这是杨润来的第一项任务,也是港珠澳大桥人工岛成岛的关键所在,“超大型钢圆筒”围成岛壁在国内尚属首次。同时,大桥建设对钢圆筒振沉的精确度要求极高,其规模和难度之大远超国外同类型工程。杨润来和项目部同事成功研发了新型测量定位系统,为超大钢圆筒

近日,天津市总工会召开首届天津市“新时代职工创新创业之星”命名表彰大会,公司深中通道项目副总工程师杨润来喜获天津市2018年“新时代职工创新创业之星”。

让创新之光在超级工程闪耀

振沉安装上了“眼睛”,既实现准确定位,又提高了施工效率,一月三船、一日三筒……

东、西人工岛建设创造了钢圆筒单体重量、振沉精度、振沉速度等多项世界纪录。每一道工序,每一项施工无不闪烁着创新的光芒。仅仅用了不到一年时间,就完成了通常需要三年才能完成的两个外海人工岛建设,创造了“当年动工,当年成岛”的奇迹。

“暗埋段施工”成就“深海之吻”

对工程施工来说,钢圆筒打设完成,只是筑岛战役的起点。杨润来需要在岛上浇注一段预埋的混凝土沉管,延伸到十几米水下,以迎接首节海底沉管的安装。这种暗

埋段施工,大多工艺应用尚属首次,毫无成功经验借鉴,技术管理压力巨大。

首节沉管长112米,宽38米,高11米,总重量为44000吨,光上部平面的面积就比10个篮球场还要大,要实现这个大家伙的精准对接,何其难也!“惟其艰难,方显勇毅”,杨润来带领团队几乎天天坚守在岛上,在每一步施工工序中,从方案编制到交底施工,从不走过场。他们经常在深达17米的外海超深基坑中爬上爬下,有时候还要挤身钻到狭小的脚手架空间里进行检查,生怕任何一个细节出差错。经过努力,西人工岛暗埋段施工迎来了突破性的进展,2013年5月6日,港珠澳大桥首节沉

管安装成功,首节海底隧道与人工岛隧道精准对接,实现了“深海初吻”,误差小于2厘米!那一刻,他们感觉自己付出的一切都是值得的。

“清水混凝土”扮靓“最美地标”

西人工岛暗埋段施工的实现,让工作的重点再一次转移,岛面主体建筑、室外工程等成为施工的重点。岛上建筑全部采用清水混凝土,施工时一次浇注成型,不做任何外装饰,这成为人工岛打造珠江口“最美地标”的最好体现。为了保证清水混凝土质量“不留遗憾”,杨润来带领技术团队先后进行了8个阶段64次试验,编制出清水混

凝土标准化施工方法,从全程各个细节加以控制。2017年7月,西人工岛主体建筑顺利封顶。“阳光照射在清水混凝土上,反射出耀眼的白光,就像艺术品一样。”前来参观的中外专家给予了高度评价。

“永远在路上”延续“创新动力”

2018年5月,肩负着新的使命,他又参建了深圳至中山跨江通道这一项堪比港珠澳大桥的超级工程。

在参与港珠澳大桥建设的七年中,杨润来形成了一系列创新成果,并得到成功应用。他在国家技术核心期刊上发表论文9篇,申报国家专利22项,荣获了天津市“五一劳动奖章”、中交集团“三大工程”建设功臣等荣誉。2018年10月23日,港珠澳大桥顺利通车。习近平总书记在通车仪式上,亲切接见了我们这些建设者代表,并称赞:“你们劳苦功高,功不可没!”能够得到党和国家最高领导人的赞扬,这让亲身参与大桥建设的杨润来感到万分自豪,也更加坚定了他不忘初心,在创新的道路上继续前行的信心和决心。





用心把好项目履约每道关

王忠欣

春回大地，万物复苏。中国供销·青岛平度农产品物流园园区内农产品琳琅满目，采购车辆川流不息，商户们言语相接，一派热闹繁荣的景象。作为中国供销农产品批发市场控股有限公司（简称“中国农批”）全国批发市场布局的重要组成部分和青岛市的重点项目，平度农产品物流园未来将逐步发展为服务山东半岛地区并远销全国的绿色农产品市场，对于推动区域经济发展产生深远影响。

“不能阻止我们前行的障碍，必将成为我们实现目标的奠基石！”谈及物流园建设过程，四公司第四项目经理助理李霖感慨颇多。2018年，受青岛岛上合峰会和天气等

因素影响，项目工程工期被极大压缩。如何在极短的时间内保证充足的人、机、料供应，成为项目的当务之急。“项目生产形势严峻，各部门要科学协调，排除万难，务必保证物流园如期交付业主！”项目经理王富源在策划会上语气斩钉截铁。

要想实现如期交付，就必须抓住施工的关键。平度物流园项目全部为2至3层框架结构单体楼座，一期占地138亩，由于施工面积较大，在有限的工作面上最大限度地布置塔吊进行物料运输成为加快进度的关键。

“我们可以利用BIM技术规划对施工划分区域功能。不仅可以对塔吊精准定位，还能避免塔吊‘服

务’范围的重叠。同时，也可以为其他机械腾出空间，这不是‘一石三鸟’嘛！”李霖说道。随即，项目部“按图索骥”，顺利定位塔吊布局。

解决了物料运输的矛盾，机械损耗的问题又找上门来。原来，由于工期紧张，现场机械使用率高，导致损耗较大。为了保障机械地正常使用，项目部实行“以养代修”，严格执行保养制度。这样一来，不仅大大降低了机械的故障率，也降低了机械的维修费用，有力地保障了施工正常有序进行。

“施工技术要硬，对于物料的供应量和现场施工人员状况更要做到‘能掐会算’，打好提前量，才不会误事。”王富源指明了物资供

应的方向。为了保证物料供应及时，项目与物料供应商达成共识，材料必须在上报48小时内运至现场。项目部也在场安排4名专职材料员，24小时轮班验收材料。同时，项目会在现场储备一周至半月的物资以应对突发情况。

屋漏偏风连阴雨。工期被极大压缩，大干时期又恰逢农忙时节，人员紧缺的问题又提上了日程。对此，项目部早有准备：一方面，项目部提前了解现场工人农忙情况，做好摸底工作，具体落实到人；另一方面，要求各班组及相应区域负责人要根据现场生产状况，组织工人分批次进行返乡返工。就这样，项目部达到了“减员不减速”地完成

工期计划的要求。

为了调动协作队伍的大干激情，进一步提高工作效率，项目设立专门资金，以班组竞赛、技术比武等载体，形成奖励机制以激励作业人员。尤其是针对瓦工、砌筑工和钢筋工等重点工种，项目部组织进行小规模技能比武。这在项目钢筋工老王看来有些不可思议，他从事钢筋工十多年未曾想过“钢筋绑得好还能拿个奖。”拿着靠技能比武第二名成绩获得的奖品，老王笑得合不拢嘴，“干活的好能拿钱，在这儿干活，得劲！”对于工期内保质保量完成施工任务的协作队伍，项目部也给予奖励，并在宣传栏中通报表扬。

一时间比学赶超的竞技氛围

在平度物流园项目上蔚然成风，协作队伍之间的“竞技心理”也越来越强烈，都在憋足了劲，比谁干得更好。就这样，不但施工热情被“点燃”了起来，质量通病问题也大大减少，施工进度也得以有效推进。

120天完成24栋单体封顶，400余天完成全部施工任务。物流园项目施工速度令业主刮目相看。“在逆势中激发工人的建设热情，在逆境中赢得业主的肯定。面对诸多不利因素，项目如期履约，我们是当之无愧的主力军！”项目部党支部书记赵辉十分自豪。

如今，凭借高效履约和优质工程，公司再次与业主“牵手”，成功中标宿迁农产品物流园项目，这支强军再一次奔赴属于自己的“战场”……



4月1日，满载成品油的恒帆3号运输船，正式靠泊大连长兴岛恒力石化码头，标志着由三公司承建的恒力石化2000万吨/年炼化一体化项目108号至113号成品油泊位工程正式投入使用。
王占瑜 摄影报道

“新助手”巧解高墩施工困境

韩雪梅

“全线44个高墩，平均高度45米，最大墩高53米，而且有60%的高墩位于溶蚀灰岩区，受岩溶柱基溶洞处理周期和雨季的影响，总工期留给空心高墩的施工时间少之又少。”时任三公司玉湛高速项目部副总工的宁德好在技术讨论会上提出了高墩施工的困境。

“以往的高墩施工采用的都是翻模工艺，技术成熟，但在模板拆除时，极易发生高空坠落事故。现在的高墩比以往还高，安全管控难度更大。没想到这高墩施工竟成了我们进度控制的‘七寸之地’。”工程部长李亚平补充说到。

时间紧迫，选择合适的工艺迫在眉睫，一场关于“安全和时间”的大讨论在会上展开了。有技术人员提议用爬模工艺，但是爬模结构复杂，且需要塔吊配合，施工周期较长，专业化操作要求高，安全隐患也并不小，很快这个想法被否定了；又有人提出采用滑模工艺，而

滑模工艺施工存在混凝土外观质量较差、平行作业投入量大、现场条件不能实现全天候连续作业等问题……在讨论分析各种工艺的优缺点时，项目经理李晓强提出一个大胆的想法：“我们何不结合这些工艺的优点，设计出适合自己的工艺，为高墩施工找出一个合得来的‘新助手’！”

有了想法，行动迅速开展。李晓强带领团队查阅大量资料，分组研讨设计方案，经过各类方案比选，最终结合滑模及悬臂模板的工艺优点，采用“模板平台一体化”理念，在空心墩柱上预埋爬杆，布置“开”字架作为装置主结构，分跨空心墩柱两侧，等间距连接，通过液压千斤顶连接爬杆与主结构形成提模体系，在提升系统上布置主桁架操作平台及悬吊辅助平台，用于保证作业人员安全。同时，省去内外模板对拉杆设置，提升墩柱混凝土整体性外观质量。

“整个装置具备自动提升、双作业安全平台、模板自动松紧装置，自行起吊材料及小型机具设备桁吊，起吊过程中不需要借助其它大型起重设备，减少起重设备的使用，施工效率高，还可以节约成本。”宁德好介绍说。

方案有了，能否能经得住实际施工考验，还得试一试才知道。当整个装置按照初定方案安装就位后，刚开始滑升问题就显现出来。由于各个千斤顶升程不同步，极易使支架倾斜，造成墩柱竖直度偏差，且空心墩柱内部结构过于复杂，作业人员无足够作业空间，结构自重过大，部分构件有变形现象。这一下，大家刚要落地的心再次悬了起来。

“到了这一阶段了，放弃是不可能的，查找原因继续优化装置。”李晓强斩钉截铁地说道。功夫不负有心人，经过数次的优化及试验，通过采用主、分油管及型钢控

制所有千斤顶升程，使得各个千斤顶的同时升差偏差控制在了2毫米以内；优化空心墩柱内部支撑体系，精减不必要的构件，为空心墩柱内部提供足够作业空间；同时，精确模拟结构受力，增设爬杆及千斤顶布置，增强结构的承载能力，最终形成了一套安全、高效、操作简单的施工装置。项目部给它起了个响亮的名字——滑框提模施工工艺。

在林一屋大桥施工现场，两个空心墩柱第一节滑框提模施工顺利完成，各项安全及质量指标验收合格。“多亏这个‘新助手’，把高墩施工的困境顺利解决了。”李晓强和他的技术攻坚团队也终于松了一口气，多日的努力终于试验成功，一项高效、安全的施工工艺也终于诞生了。



工程速览

■ 4月2日，二公司广东玉湛高速公路跨省道S374分离桥全幅贯通。
（李福宁 杜洪飞）

■ 近日，三公司承建的玉林路网项目园博园至五彩田园公路工程左幅同步沥青封层施工全部完成。（李文）

■ 4月6日，四公司承建的南京海峡两岸科技园海桥路配建幼儿园及小学项目报告厅主体结构封顶。
（罗翀洲）

■ 4月6日，五公司孟加拉帕亚拉电厂码头及取水工程取水口护岸开始施工。
（包旭东 张小波）

做好工作中的导演

殷少军

导演，作为人们生活中耳熟能详的一种职业，他们通过创作影视艺术作品，用来传递主流价值观。笔者将这一职业引申到日常，发现与巴新项目部一直以来所打造的“巴新模式”有着异曲同工之处。管理，也是一部艺术作品诞生的过程。

穿过导演的视角，相信他更多的考量是大众的接受程度，那么一个适合的剧本必然是首选，这即是为达到管理成效须践行的思路。“巴新模式”初衷正是采取了不断适应市场需求的做法，通过打磨“剧本”来赢得当下普遍认可的价值观，以赢得良好的口碑。

有了剧本，就需要召集演员去排演。为人熟知，导演与演员之间

能否达成紧密合作，要靠不断地磨合彼此意愿。正如日常工作中，管理的成败往往取决于“吃透意图”这一环节，这也是“巴新模式”始终在“团队平台”上着力的原因。一旦合作有了默契，相信距离作品杀青的时间就会大幅缩短。

我们常说，有了平台才会有展现的机会，而导演就是搭设平台的幕后工作者。他能使素不相识的人在一起相聚，能让从未谋面的演员在剧中担任亲人角色，不断塑造出大众所喜爱的多样人物。我们的工作其实就是为了实现管理目标而不断搭设平台的过程。在“巴新模式”下，党建工作着力发挥支撑、引领、保障的作用，用“搭平台”的方法逐步丰满管理的羽翼。

当我们品评一部影视作品好

坏的时候，往往都会对剧中的演员进行“品头论足”，也就是演技。比如说，某演员演技演什么像什么，某演员演技总是那老一套等等。那么笔者认为这一点，可以引申为工作中的创新。正如那些科幻大作，总能给人带来为之一振的冲击感。而提升工作中的“演技”，可以通过培训、模仿、超越的方式进行，不断增强创新能力，工作实效则是逼迫“演技”提升的压力源。

因此，管理还需要一颗匠心。从前期策划到过程控制以及后期总结，都需要始终秉持“工匠精神”，坚持“不见实效不罢手”的态度，一竿子插到底。只有这样，才能打造出“票房”“口碑”双赢丰收的好作品，做到契合管理的需求，引起“观众”的共鸣。



4月1日，一公司负责施工的中科炼化顺岸码头7万吨级煤炭泊位顺利交工验收。
王昊 范宇佳 摄影报道



4月10日，二公司承建的鲁南高铁日临段铺轨施工圆满完成。
李晓敏 摄影报道

一分都不能少

——天津港环球滚装码头多层汽车库工程质保金催收记

黄黔川

随着最后一笔质保金487万元顺利到账,压在四公司第六项目部预算主管郭雯心头近一年之久的大石头,终于落地了,她也长长地舒了一口气。

至此,天津港环球滚装码头多层次汽车库工程的质保金,在质保期满按照合同约定全部如期收回,项目部圆满完成了收款任务。回想这一年艰辛,郭雯感触颇深。

任务再难也不怕

“郭雯,滚装汽车库经过你和大家的努力,去年收回工程款近4000万,目前就剩1500万质保金了。今年,你们的目标就是争取一分都不少地收回来,公司下达的任务,有信心吗?”2018年新年伊始,项目经理张滨就将公司下达的收款指标逐一分解,开始给大家布置“作业”,划重点了。

“有信心!我们一定全力完成任务。”郭雯和其他项目催收小组成员们异口同声,回答得很干脆。可回到办公室捋了捋,还是倒吸一口凉气,“这任务难度很大呀!”

天津港环球滚装码头多层次汽车库工程是第六项目部近年来承接的天津港港区最大的单体工程。截至2017年底,项目部已收回95%的工程款。其中的结算收款过程真是一波三折,但经过郭雯和小伙伴们组成的项目催收小组的共同努力,最终收回了除质保金外的全部工程款。如今,按照合同约定,2018年应该收回质保金,这又成了大家需要攻克的难题。

“只有收到的钱款才是真正的利润,而不能只停留在账面上,无论多难,今年我们都要把质保金收回来。”郭雯和小伙伴们相互鼓励,暗下决心。

想方设法对上话

事非经过不知难。由于项目时间跨度长,业主单位也经历了整合,当初许多负责该项目的部门人员都有了变动,包括关键的财务部门、技术部门也都因调动换了新负责人。根据以往经验,业主的财务部门是不直接与施工单位打交道的,尤其是不认识的人,他们都是通过与工程对口的技术部“传话”。

但这种“传话”,不仅大大影响办事效率和工作进展,更容易影响信息传递的准确性,所以,当务之急,就是与业主单位财务部门负责人取得直接联系。

“只有和财务部李部长直接对话,才能了解他们真实的资金状况和付款意向,也能为下一步工作计划做好充足准备。”说干就干,项目催收小组分头行动,经过多方联系,终于获得一次与李部长面对面交流的机会。

“小郭啊,我今天有个紧急会议,你把这个书面材料先放我这里吧,我也向有关部门先了解一下情况,再定一下步计划。”说完,李部长就急匆匆地走了。

“你们公司的情况,我基本了解清楚了,但我们还需要再作进一步的研究。”几天后,小组成员再次找

到李部长,得到的依然是这个答复。接下来,小组成员跑了一趟又一趟,李部长对他们的这种执着也很钦佩,语气上更加随和,“不瞒你们说,我们现在资金上也有困难,况且付款还要经过一系列规范程序,请你们再耐心等待一段时间。”

不能坐以待毙,必须主动出击。催收小组一边积极与业主保持沟通,一边想方设法取得业主财务部门的谅解与支持。

一次,得知业主财务部门正在办理工程转固资产手续,却因项目设备数量多,规格多,事情多且杂,而财务部门人手又有限,李部长和她的同事忙成了一锅粥。

机会来了。郭雯利用全程参与工程结算的优势,主动请缨,利用工作之余,加班加点梳理出已审计结算清单内700多台设备的型号,翻阅大量图纸明确安装位置,并多次跑现场进行核对,终于完成了《滚装车库转固设备一览表》。

带着这份沉甸甸的“见面礼”,她再次敲开了李部长办公室的门。

“小郭,我真佩服你的韧劲呀,还有你的诚心打动我了,有什么要求说吧。”李部长也是因为困扰他们许久的难题解决了,心情大好。

趁着这股热乎劲,她及时递交了《天津港环球滚装码头多层次汽车库工程质保期情况说明及质保金申请》。

分期付款也不差

经过深入沟通,李部长初步认可申请方案,但是“钱的事”还是很

紧张。特别是对于我们提出的“一次付清”要求,李部长也亮了家底,表示没有“余粮”。

经过多次沟通和协商,最终确定“分期付款”,全部质保金分5个月逐月支付,但业主也提出附加条件:每月付款前,滚装公司相关业务部门必须全部同意,而且要通过每月一次的“三重一大”领导小组会议审议,工程实体也不能出现任何质保问题,再根据当月资金状况付款。

付款方案确定后,催收小组成员没有放松,而是时刻跟踪进展,随时解决问题。

通过长期的接触和总结,大家也逐渐熟悉和掌握了业主部门之间工作搭接要点和付款流程,到他们要召开“三重一大”领导小组会议前,及时去一趟或者一个温馨电话提醒相关部门和领导,记得把“我们的事”上会;每个月业主组织安全质量巡查前,及时与他们的技术部、物流部沟通有没有需要我们解决的问题,保证在小组会上不会对公司工程款支付事宜出现质疑的声音;对于现场使用过程中出现的问题,属于质保范围的项目部及时进场维修,不属于质保范围的项目也从不推诿,有理有据跟业主做出答复,打消他们的顾虑。

苦心人,天不负。2018年5月,第一笔质保金按期支付了200万元,在大家耐心、细致、周到地沟通协调中,接下来的几个月,业主每月都按照约定的额度付款,并于9月收回全部质保金,账面利润终于转变成了实实在在的效益。

从“学习强国”平台看学习之道

乔庆旭

“学习强国”既是一个互联网学习平台,也是一个融媒体平台。自运行以来,以凸显理论的价值、思想的力量和人性的光辉,赢得越来越高的认可度,逐步成为党员群众日常工作学习的一种习惯。

据该平台的负责人刘汉俊撰文介绍,截至今年2月份,“学习强国”PC端全部内容分为近20大板块、近200个一级栏目,手机客户端分为“学习”、“视频学习”两大板块,40个左右的频道,还要打造成“三库”和“三系统”,即最权威思想库、最完整核心数据库、最丰富文化资源库,最智能学习行为分析系统、最创新学习生态系统、最有效管用学习服务系统。

从国家层面讲,建设学习型社会、学习型政党、学习型大国,是面对新形势新任务和新挑战的现实需要;从个人层面讲,增强学习意识、学习能力、学习效果,是责任、是追求,也是一种生活方式。习近平总书记强调,“我们的干部要上进,我们的党要上进,我们的国家要上进,我们的民族要上进,就必须大兴学习之风,坚持学习、学习、再学习”。

作为央企一线职工,如何正确开启平台学习模式是摆在我面前的一道必答题。

立足央企使命担当,学做平台践行者。总书记讲,“梦想从学习开始,事业从实践起步”。作为年轻的一线职工,首先应该有大局和前沿意识,把实践与学习联系在一起,在“学习强国”这一百科全书式的平台上汲取国家形势政策、行业技术前沿,将所学应用于实践,又从实践中获取新

知。平台“学习科学”一栏有科技前沿、国家工程、大国工匠等节目,其中就有公司参建的港珠澳大桥的专题纪录片,这项高精尖工程的背后,是一大批与国家荣辱与共的一线工作者。我们以此为荣,并以此为榜样,要牢记自己的使命和担当。

理性做出信息取舍,争做平台宣传者。在信息时代,智能工具在满足我们多样需求的同时,也在一定程度上迎合我们的惰性,滋生安逸、消遣的温床,吃鸡、八卦、刷圈占据着我们大量的时间。与其后知后觉,不如立足于个人工作与学习实际,有规划地获取信息,及时断舍离。面对鱼龙混杂的网络信息,“学习强国”平台分门别类地作了信息、知识的筛选,为职工高效获取知识提供了有利条件,也打开了“互联互通”的时代之窗。积极争做“学习强国”平台的正面宣传者,不做负面舆情扩散者,更有利于我们戒骄戒躁,汲取所需信息。

做好线上线下结合,力做平台拓宽者。信息碎片化,一方面迅速带来大量阅读、浅思考。将所学应用于实践,还需要完整严谨的知识结构体系。“学习强国”平台提供的信息点、信息流,以及答题解析,既是知识本身,又是获得问题意识的契机。当我们带着问题意识线下“读原著、学原文、悟原理”时,学习效果将事半功倍,平台也得以拓宽,发挥出深刻而长远的影响。



十万平米的坚守

陈灵

施工现场见到徐孟伟时,几乎有些认不出他。黑红的脸上泛起层层干皮,疲惫的双眼布满了血丝,从不蓄胡子的他如今满脸胡茬。他用嘶哑的声音开玩笑道:“没在工地见过‘帅哥’呀?”

徐孟伟是三公司第一项目部的一名调度,长期的施工实践让他练就了一套过硬的调度功夫。

辅建区是徐孟伟初到大连湾海底隧道项目的第一单位工程,11万平方米的场区内,需同时建设混凝土加工生产区、钢筋加工储存区、舾装件加工储存区、沉管预制办公生活区等10余项分项工程,生产组织协调难度可想而知。用当时实习生们的话说:“早上来到辅建区,光是溜达一圈,就到午饭点了。”去年10月,按照总项目部要求,辅建区必须在3个月内完成全部主体施工。接到任务时许多人都觉得这不可能!“踏踏实实干,没有啥完成不了的!”徐孟伟的表态坚定了大家的信心和意志。

“别看徐调平日里五大三粗的,一旦到了现场他反应快着呢,技术人员、施工队伍、设备状况在他大脑里能够自动安排,很难找出一丝人力、物力的浪费!”施工员景慎全对徐孟伟评价道。不只是组织调度,在生活中徐孟伟也是个多面手,他常常身兼数职,给工人们当司机、给维修工打下手、为施工员做大餐,哪里有缺口,哪里就有他。

徐孟伟总是事先谋划人员和设备的配置调度,但是调度设备容易、调度人就难了。在高压的施工环境里,人极易烦躁,不服从安排的情况也时有发生。徐孟伟总是以身作则,工人们没有不服他的。大家都说:“在徐调的手下干活身体

虽然累点,但心里绝对舒服。”有一次,吊车司机因为厌战罢工,任谁都无法劝服,大家只好找到调度徐孟伟,他径直来到这个司机的宿舍。司机见徐孟伟进来一骨碌地从床上坐了起来,正想开口解释点什么的时候,却听见徐孟伟像个没事人似的问道:“赶紧起来吃饭!”结果吊车司机二话没说,拿着吃的就冲上了工地。用徐孟伟的话说:“人啊,将心比心,你对别人好,别人就对你好!”

为确保施工生产能够高效推进,徐孟伟还主动提出要吃住在现场。大家都劝他没必要这么麻烦,工地宿舍条件那么简陋,别说不能正常洗漱,就连喝得水都得外运,加上大连冬天的海风刺骨,何苦要遭这个罪呢!他却固执地说:“我个大男人哪儿那么多事儿,有个地儿能躺会儿就行!”接下来的每一天,不论是刮风下雨,抑或是严寒冰霜,都能在施工现场看到他拿着对讲机,骑着电瓶车奔波忙碌的身影。很多次,领导让他回家去看看,他都以各种借口留在了工地,“大家一个萝卜一个坑,缺谁都是在给别人带来麻烦。”直到辅建区主体工程完工,徐孟伟才好不容易休了半天假,回家探望家中的老父亲。

忙碌的工作让徐孟伟不得不舍弃对家人的关心。妻子知道他常因工作嗓子嘶哑,就给他送些菊花茶、胖大海什么的,他虽嘴上嫌弃,却从未忘带过。他也常常向儿子自豪地夸赞道:“将来大连湾海底隧道工程建成以后,你爸就是其中的参建者!”



征地先“征心”

邢建广

“你们都是骗子!”甘田村村民蔡大姐指着李涛的鼻子,这让初次见到她的李涛有些不明所以。李涛刚要开口,“咚”的一声,紧闭的大门便将他的声音隔断在了屋外。

在他身后,是远去逶迤的乌蒙十万大山,清晨的云雾遮掩了半山腰的崎岖小镇。

去年1月,总承包分公司一行数十人来到云岭之南,承建都香高速八标段。“工程建设,征地先行。”征迁工作开始前,作为项目部外协部长的李涛已对当地的征拆情况有了基本了解。语言不通,耕地稀少,多民族聚集,土地历史遗留问题多等问题交织,他也因此有了基本的心理准备。征迁工作正式开始,结果不出所料,举步维艰。

“你们都是骗子!”李涛来到项目部后,几乎天天与当地居民泡在一起,学习他们的方言,适应当地的习俗,一段时间后,他几乎成了半个“土著”。

熟悉情况后,李涛将位于工程关键线路上的甘田村,确定为第一个征拆目标。而蔡大姐,便是第一户。

可不曾想,准备的一辆车,一个字都没出口,就吃了闭门羹。

明明是“正规军”,怎么就成了骗子呢?李涛急得直挠头。在回去的路上,看到家家户户紧闭的屋门,李涛的心瞬间沉了下去。

“一定要找到原因。”李涛四处打听询问,原来在这之前有家地勘队伍在甘田村进行作业,承诺在地里钻孔后给予村民补偿,

况下便同意了,可地勘队伍并没有履行承诺。

李涛提着水果又一次来到了蔡大姐家。面对蔡大姐冷漠的态度,李涛直奔主题:“大姐,事情我了解了,但请您放心,我们和他们不一样,我们公司说到做到,您今天签字,明天我就把补偿款亲自给您送来。”

蔡大姐还是有些犹豫。李涛拿出自己身份证件,“大姐,我的身份证件,您拿好,两天内我来,您再还给我!”

蔡大姐接过身份证件,正反两面都看了看,随后却“噗嗤”笑出了声,“你这孩子,实在!算啦,身份证件不要了,我签!吃亏我也认了!”

让蔡大姐没想到的是,第二天上午,李涛便满头大汗地将补偿款

送到了自己手上。拿到补偿款的蔡大姐既感动又有些不好意思,“之前还说你们是骗子哩……真是……唉。”

就这样,一传十,十传百。越来越多的村民到最后都主动成为了李涛的“说客”。

“征地先征心,多沟通,讲诚信,老乡们的事,力所能及的我们要解决。”李涛说着,掏出了他的笔记本,里面密密麻麻地记录着每个村征拆的困难点,还有许多老乡面临的困难。

功夫不负有心人。如今,项目部承建的都香高速A8合同段征地已突破一千亩,这是在乌蒙磅礴中一步一步走出来的一千亩,这是用将心比心、真情实意,心贴心换出的一千亩!



吕佐君 摄



别让亲情等太久

□文/徐萌

清明，春和景明，吐故纳新。他说：“闭上眼，那些年发生在这个家的一切，历历在目。”

婚礼那天，家里热闹极了，一片喜庆彤红。新娘子也美，娇小的个子，精致的面容，和他很是相配！爱他的爹娘笑啊，笑啊，笑出了泪花。那天他爹喝了好多酒，都说喜酒不醉人，可爹分明是醉了，一摇三晃地走出院子，扶着矮墙吐得一塌糊涂，嘴里念叨的，颠来倒去都只有两个字：高兴。

还记得媳妇儿生了一双儿女那天，喜坏了全家人。哥哥嫂子争着给孩子取名儿，抢着帮他带孩子。养大了四个儿女的娘，无比谨慎地抱起那小小的一团，笑开了脸上的皱纹……那时的家，真好啊！未曾想，会有一天，换了模样：媳妇儿和大嫂间矛盾升级，以至于有我没你，从前羡煞旁人和睦团结的一大大家子，就此散成散沙，怎么也聚不起。

所以，他这个小家决定搬离这里。匆忙搬家的日子，竟是清明。搬家的车就停在院子里，看到娘望向他时蓄满泪水的眼，大颗的泪淌了满脸，乱了手脚的娘，忙不迭地帮他抹去泪，相比之下，爹似乎好很多，忙里忙外把他送上了车，看似平静无绪。他想，也许是爹是不够爱他吧！

路上来来往往返乡祭祖，而他，却是仓皇离家远走，细雨和着泪，竟这般苦。他大概不知道，转头的一刹，爹也落了泪。六十几岁的老人，站在门前望着载他远去的小货车，泪水就这样滑过爹沟壑横生的脸，流进嘴里，便是一辈子难忘的苦涩。

日子这样快，三年似瞬息，期间不曾归家。只是每个清明，他都会梦见搬离家中那天的细雨，和来来往往归乡的人潮。不曾打探家中讯息的他，自是不会知道，每年娘寿诞，她都坚持多摆几副碗筷，并且会亲自烧一盘糖醋排骨，谁劝都没用，全家人都知道，这是他爱吃的，菜热了又凉，娘只等到了失望。

“你走后，爹的血压一直降不下来，去年清明那天不小心，竟从土堆上栽了下来，摔得很重，挣扎着爬起来，满脸都是血，结了一块又一块的痂，这疤痕像是结在爹心里，人眼便会痛。”二哥找到他的时候，说了许多的话。就着廉价白酒，他喝得鼻涕一把泪一把，挣扎梦醒，枕头湿了大片，披衣坐到阳台上，抽一根廉价的烟，望着家的方向出神，从家里搬走的时候，他还不会抽烟的，现在，竟熟练如斯。

那时还在读初中的儿子有道作文题：谈谈对“树欲静而风不止，子欲养而亲不待”的理解。儿子向他询问，他竟看湿了眼眶。这话，好多年前他就知道的，可也就只是知道而已。他的泪委实吓到孩子，注意到自己失态，他扯出笑，细致地给他分析，从未有过的耐心。

那个他，就是我的父亲。而如今，在满目青色的清明，我们都会陪着他一起回家。归乡途中，他也总是会念叨：“别让家里人等太久……”

时光追忆

□文/何春桃

飘雨燕低飞，微风抚花落，春雷醒万物，闪电惊虫鸣，让人不禁道一声：好一个热闹的春天。梨花雨过，又至仲春与暮春之交的清明节，节后气温变暖，雨水增多，万物吐故纳新，大地焕发勃勃生机，呈现春和景明之象。

春祭的习俗至今仍在岭南地区盛行，而远在他乡的游子仅能在心底燃起一柱清香，来追思悼念已逝去的亲人。白驹过隙，沥水鸣沙，在光与影的交错间，总有许多难以割舍的深刻记忆。

璀璨繁华的都市渐随着灯火湮灭，显得格外幽寂，只因灵魂深处那点明灭的荧光触动着思归人的思绪。父亲文化不高，却有一双巧手，以做纯手工竹制品为生，日复一日、年复一年地为这份传承浇注着他的心血，哪怕已至耄耋之年却仍旧坚守。在这物欲横流的都市

中，后人鲜少有愿意学这耗时费力，又没有什么经济回报的手艺，然而踏上工作岗位之后，我才理解了父亲的那一份坚持与热爱。

闲暇时，母亲总是痴痴望着那张因岁月摩擦而变得光亮褪色的竹椅，那里是曾经父亲最喜爱躺着纳凉的地方，眼神迷离，时不时喃喃低语……父亲离世之后，常听母亲提起，他与父亲年轻时候的经历。自她嫁来之初，家中贫寒，当我们尚在襁褓咿呀学语时，父亲就用他略显单薄的肩膀扛起整个家的责任，蜡黄的双手布满了岁月的“皱纹”，整个手掌布满了厚厚的老茧，指腹更是伤痕累累已看不出起初的模样。父亲用他的双手缔造了我们一个完整的家——洗菜的竹篮、背竹笋的篓、筛米的簸箕，还有儿时的竹蜻蜓。

父亲总说，手艺人一生专注做手艺，是这里的山山水水给了我们生存下去的资源，望我们有一颗知恩之心。父亲苦了一辈子却不愿意苦了我们，用他一生的积蓄供养了我们上大学，又看着我们成家，而今父亲已不在，孩子们却只能听奶奶描绘爷爷的制竹的故事而嘴角含笑，歪头想象他们未见面的爷爷到底是怎样制作竹制品的样子。母亲也随着时间的推移，手脚笨拙起来，已看不到年轻时身手矫健的模样，自嘲一笑，轻拭一下眼角，抱怨说真是老了不中用了，浑浊的眼中布满血丝，沟壑纵横的眼角留下了条条泪痕，衣领间斑驳。

人生若寄，浮生若梦，万物逆旅，人世芥子微尘，余生当细细呵护挚爱之人，惜拳拳爱护之心，莫让时光溜走，仅余悔意。



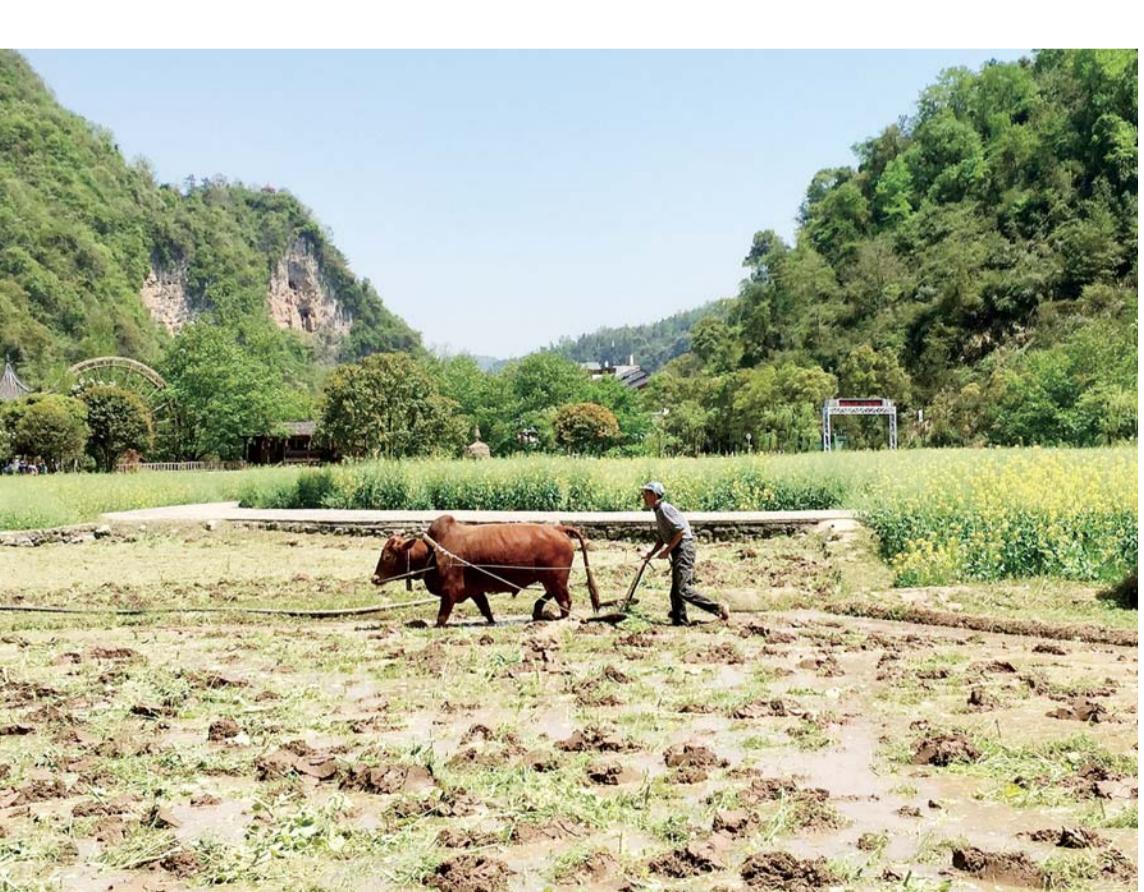
1.重温入党誓词。陈浩博 摄

2.先烈的墓碑，必须一尘不染。李合勇 摄

3.签字立誓，奋发图强。邓佳楠 摄

清明是情感寄托
清明是思念绵长
清明是精神守望
清明是情感寄托
都断魂悲伤
都已骑牛远去
杏花村的美酒
依旧醉人飘香
千年前的牧童
早已骑牛远去
都细雨飞扬
不是每一个清明节
或纷纷春雨
或和煦阳光
传承初心，致敬信仰
在追思与缅怀中

□文/平泽
清明



新雨展晴颜，黄犊伴春耕 唐艳娟 摄



国画
春山
姚海严



新芽
邱逸芬 摄

为安全除“杂草”

□文/王忠欣

初春的南通，寒风依旧凛冽。

午饭后，温暖的宿舍是最好的驿站，安全员哈秋宇习惯利用午休时间在脑子里过一遍近期的工作：新的工地还未开工，大型机械和人员还未进场，只有上午刚刚来了几台抽水泵……

“这个工地现在风平浪静的，没什么隐患吧？”“就只有几台抽水泵，除非操作师傅能把水灌到天上去。”“这么长时间都没什么安全隐患啊，刚进场操作师傅的安全教育要不晚上吃饭的时候做？”哈秋宇心里好像长了“杂草”一样，顿时浑身不舒服，于是他利索地披上棉衣，穿好反光背心，带好安全帽，一头钻进了寒风里。

施工队还未进场的工地，门可罗雀，现场显得格外冷清，只剩那几台抽水泵和一个操作师傅忙得不亦乐乎。哈秋宇走过去示意师傅暂停了作业，当他告知了来意时，师傅不情愿地说：“就你事多，现在海水上涨，往场地灌点水，让沙子沉降下去，地基才能更稳固，你懂啥？这还能有啥隐患？”

忍着对方的一脸黑线，哈秋宇耐下心来，“您这样做是正确的，我也很赞同，但安全条例上有一条：‘任何进入施工现场的施工人员和设备操作人员都必须进行岗前的安全教育’，即使现场只有您一个人，安全教育也不能缺位啊，这也是对我们自己负责。”

在呼啸的海风中，将近一米九的他被吹得瑟瑟发抖，哈秋宇一边跺着脚，一边把项目施工安全工作要点一丝不苟地讲了一遍，紧接着又查看了水泵的线路情况。

做完最后一项安全教育和检查，他心里的“杂草”这才算拔除了。

“这么冷的天，那个工地还没开工呢，去那干嘛？”回到办公室，同事问。“上午刚进场的一个机械操作师傅要做安全教育。”哈秋宇回道。

“就他一人儿，工地上又没啥安全风险点，到晚上饭点再做教育不就行了嘛？”

“想到现场还有个人作业，我就睡不着觉。”哈秋宇的表情格外认真，“我觉得吧，这安全工作就像除杂草，千万不能任由杂草疯长，它们长多了不仅土地会荒掉，咱们干的工程也会‘荒掉’。”

面对“新业态”，学会跨界学习

——读《跨界学习》有感

□文/边刚

在工作之余，读了王砾的新书——《跨界学习》，颇有一番感受。这本书为我们提供了更宽阔的视野去了解圈子之外的世界。

什么是跨界学习？顾名思义，就是跨边界的学习。这里所说的“跨界”，是比较广义的，包括跨行业、跨领域、跨文化甚至是跨时空。因此，可以说跨界学习是跨越自己的边界，向外界学习并寻求多元素交叉的一种新型学习方式。我们需要分辨跨界学习与跨界的区别是什么？跨界的本质是交叉创新，知识体系结构发生重大改变，其重心发生迁移，此时的职业领域可能已经发生了变化。而跨界学习则是“他山之石可以攻玉”，即打破现有知识的壁垒，突破认知范围交叉点，利用行业之外、领域之外的知识为当前行业和领域赋能，从而实现思维革新和完善。

书中王砾为我们深度解读了30本最具价值的英文书籍，既有前沿知识又包括经典故事、横跨心理学、博弈论、进化论、经济学、数学、历史、政治、哲学、神经科学等多个领域。这本书最大的价值在于让你初步构建起属于自己的多元思维模型。王砾会带你打开脑洞，一步步展开推演，环环相扣，烧脑又过瘾，当你完成这些高难度的思维训练后，回过头来解决

工作中遇到的具体问题，会更加游刃有余。

为什么要跨界学习？跨界学习不仅是为了学习不同领域的知识，更是为了增加我们认知的维度，而新的维度正是寻找解决方案的灵感来源。当前，建筑行业正在发生一系列深刻的变革，项目建设模式快速变化，激烈的市场竞争向大型化、综合化、高端化、集团化转变趋势明显，互联网+、基础设施互联互通、创新发展等成为新业态。建筑产业的转型变革，也对人才提出了新的需求，建筑装配技术、BIM、VR、AR等前沿科技越来越多地进入我们的视野。我们在自己热爱的领域扎根的时候，也不要忘记抬头看看隔壁的疆域。《礼记·中庸》中有这样一句话，“凡事预则立，不预则废”。意思是说，没有事先的计划和准备，就不能获得最后的胜利。作为一名员工，要具备找准工作薄弱环节和“短板”的能力，能够从中发现问题和找准潜在的危机。

借用王砾的一句话：“保持对各种知识的好奇，读书作马，信马由缰，辗转于最肥美的牧场，随处撷英，以求不惑。”

