

筑港报

ZHUGANGBAO

主办:中交第一航务工程局有限公司 津内部资料性准印证第 2017036 号(对开四版) 邮箱:zhugangbao@ccccyhj.com

深入一线开展工作 现场办公解决问题

公司领导到重点项目调研慰问

本报综合消息(记者孙一鸣
通讯员纪子晓)4月29日至5月1日,公司领导分别到深中通道、广东玉湛高速和雄安新区项目等重点工程调研慰问。

4月29日,公司召开深中通道工程现场办公会。公司领导王洪涛、由广君、姜松、赵传林、潘伟,公司总技术顾问李一勇,公司相关部门、华南分公司、深中通道工程指挥部、一公司、二公司、五公司、设计院、港研院等负责人出席会议。

本次会议是公司中标深中通道工程S09标后的首次现场办公会。深中通道项目部汇报了S02标工程建设情况,国内市场部对S09标合同进行了交底,工程管理中心汇报了一体船等主要船机建造情况,各参建单位汇报了分管工程施工组织情况,与会人员围绕工程技术难点、潜在风险、分工细则等进行了讨论。

公司党委书记、董事长王洪涛

表示,要进一步加强技术策划,注重工艺演练,理清前期工序,同时策划好联合体项目的管理办法,明确分工职责,保障项目高效运转。他强调,深中通道工程承载着巩固公司水工工程领域领先地位的光荣使命,希望工程各参建单位以最快速度调集人才、配置资源,在借鉴、吸收港珠澳大桥经验的基础上,迎接技术创新、项目管理、成本策划、人才培养等四方面的挑战,将深中通道工程建设成为“升级版”港珠澳大桥。

公司总经理由广君对S09标筹备工作提出三方面要求:一是统一认识、定位、标准和思想,凝心聚力将深中通道工程打造成树立品牌、创新模式、提升能力、创造效益的平台;二是完善项目管理模式,夯实项目管理,发挥项目实施主体与责任主体作用,统筹项目实施计划、进度、物资等重大施工资源调

配;三是做好施工策划、成本策划、沟通机制、职责划分等各项具体工作的落实,依托港珠澳大桥的建设经验,建设好深中通道工程。

4月30日,公司党委书记、董事长王洪涛到广东玉湛项目公司调研慰问,并召开座谈会。王洪涛听取了项目公司和项目部的工作汇报,肯定了项目良好的氛围及干部员工展现出的精诚合作的精神状态。他指出,一是要增强横向沟通及资源统筹,尤其是要增强与广西玉湛项目公司的交流与联合;二是要加大青年干部培养力度,大胆把青年人才放到关键重点岗位上“蹲苗”,通过“传帮带”形式,培养一批优秀的青年骨干人才;三是要借势经营,合法合规推进相关工程稳步向前迈进,践行好中国交建“三者定位”,提升公司在当地的社会效益;四是要把实体经营落在当地,改传统“放风筝”式为“投标枪”

式的经营方式,使经营布局进一步完善;五是要强化党建引领作用,切实加强人才队伍建设。

5月1日,公司总经理由广君、副总经理吴凤亮在雄安新区容东截洪渠项目召开现场办公会,雄安分公司、一公司、五公司等单位相关领导参会。会议认为,项目参建人员在市民服务中心停车场等临时工程抢建中,取得了较好成绩,为公司在雄安新区树立了良好的形象,但截洪渠项目管理工作还有待加强。会议强调,为快速推进截洪渠项目顺利实施,必须把截洪渠项目部做实。由局项目部统一负责生产协调和财务管理,现场以一公司为主组建项目部,五公司协同施工。其他临时抢建工程另行组织人员实施。会议要求,公司总部相关部门要根据职责分工,及时给予项目支持与服务,必要时派人现场办公,发挥好总部职能。

扬帆奋进 砥砺前行 三公司走过六十五年峥嵘岁月

本报大连讯(通讯员徐玉龙)5月3日,三公司召开成立六十五周年庆祝大会。公司总经理由广君,公司咨询马宝承出席。

由广君在讲话中指出,三公司在六十五年发展历程中,脚踏实地、不断创新、勇立潮头,取得了无数辉煌,也克服了发展的阻碍,塑造了强大的向心力和凝聚力,锻造了优良的作风。在当前转型升级和改革发展的背景下,三公司全力转变经营思路、全面梳理

管理流程、全新培育核心力量,释放了积极的发展能量,取得了较好成效。希望三公司把握发展机遇,坚持稳中求进,在公司“五商定位”统领下,明晰发展定位,抓实体体系建设,创新发展思路,落实改革部署,为公司高质量发展做出更多更大贡献。

大会回顾了三公司六十五年的发展历程,公布了三公司“十佳品牌工程”,并对“十佳优秀家属”和“十佳员工榜样”进行了表彰。

柬埔寨首相出席公司项目开工仪式

本报柬埔寨讯(通讯员殷贺)5月7日,由中国路桥承建、公司参建的柬埔寨惠民工程NR3号公路改扩建工程举行开工仪式。柬埔寨首相洪森、中国驻柬埔寨大使熊波出席。

洪森感谢中国对柬埔寨基础设施建设的支持和帮助。3号公路改扩建工程是重要的经济通道,将起到连接柬埔寨内陆和海外的作用。熊波表示,中柬双方友好合作

公司再中标一海上风电项目 填补海缆敷设业绩领域空白

本报天津讯(通讯员王秉辰 王鹏)继4月中旬中标广东粤电海上风电项目风机安装工程后,5月2日,公司成功中标福建省三川海上风电有限公司首批风机基础施工工程,中标金额4.57亿元。

该工程分布在福建平海湾F

区及福建莆田石城渔港两处,包括20台7兆瓦大型风机基础工程及海缆敷设工程,以及海上施工视频信息化等。工程成功中标填补了公司在海上风电项目海缆敷设方面的业绩空白,巩固了公司在福建地区的海上风电施工核心竞争力。

前不久,公司中标截洪渠项目,正式进军雄安市场。高兴之余,我们也看到,“进城”施工,我们还有很多不适应,对雄安的理念、标准、速度、节奏认识和落实还不到位。雄安是建筑市场的“高地”,我们必须调整状态,全力以赴。

要深刻理解雄安理念,高标准策划。雄安要打造绿色智慧城市、打造优美生态环境,坚持以人民为中心,这些新发展理念,必将体现在项目管理全过程中。比如施工场地的绿化美化,施工管控的智能化数字化,施工中对职工尤其是劳务用工的关怀关心,让他们更体面更有尊严的劳动,等等。要将在建项目作为落实雄安理念的载体,精心策划现场管理、文明施工等各环节工作,不能因为工期短而降低标准要求。

要深刻认识项目意义,上下一盘棋。截洪渠项目是公司进军雄安市场的第一仗。这一仗,关乎局乃至集团在雄安的后续经营市场。各参建单位一定要心怀敬畏,认清自身使命与责任,牢固树立“每一项都是精品”“每一步都是经营”的理念,从战略上高度重视,从战术上精心谋划。要摒弃从一己之利考虑问题,坚决维护好局和集团整体利益。

要主动适应雄安节奏,快速反应不打折扣。在雄安,我们听到最多的是没有时间睡觉,半夜接到任务、连夜开会是常有的事。不仅我们,集团总部领导、业主领导也是坚守一线,夙兴夜寐。面对千年大计、国家大事,每个岗位都在只争朝夕,奋发有为。因此,对于业主和上级指示,我们要坚决贯彻,不打折扣,并始终保持饱满的精神状态,以最快的速度解决问题,同时积极为业主贡献我们的智慧和方案,用心浇注业主满意。

要夯实项目管理基础,展现专业能力水平。市政工程既是新领域,又是细致活。以往粗放式管理、过度依赖协作队伍管理是行不通的。需要我们夯实管理基础,理顺管理程序,明确管理责任,配备专业人才,按业主要求办事,按程序规矩办事,坚决杜绝管理的随意性,展现出央企的实力与风范。

浴火重生,百炼成金。希望通过雄安市场的历练,公司及各单位能进一步转变理念,练好内功,提升新领域和新时期履约创效能力!

风向标 >>>

本报评论员

适应雄安节奏 坚决打好第一仗



5月8日,由一公司承建的上海虹梅南路高架HM-3标工程顺利通过验收。项目部克服工程地处城市交通要道、不断交地面道路、既有道路地下管线复杂等困难,圆满高效地完成了施工任务。

张广拓 谭鑫先 摄影报道

成交近80套 销售额1.5亿元

房地产公司一季度实现开门红

本报天津讯(通讯员李征)2018年第一季度,房地产公司住宅销售近80套,销售额1.5亿元,两项指标均高居所在区域榜首,实现业绩开门红。

据权威机构克而瑞4月最新数据统计,2018年一季度天津市新建商品住宅成交量处于2012年二季度以来的历史最低值,市场整体低迷,政策调控效果正在显现。

经历了一期、二期到三期精

品,中交一航地产凭借高品质的产品、有力的价格策略,项目影响里不断扩大。2017年11月11日中交樾公馆三期开盘,当天快速去化70套房源,2小时内实现1.2亿的销售业绩。房地产公司依靠中交樾公馆积累的良好口碑和过硬的产品品质,借助天津南站区域成熟度不断提高的利好,用合理的营销推盘策略抓住竞品上市空档期并吸引有效客源,最终成就了一季度开门红。



“五一”期间,公司承建的广东玉湛高速项目全线首榀箱梁成功浇注,标志着工程进入全面建设阶段。

仲昭鸿 李鹏 摄影报道

以改革强管理

周合亭

苏雁

局九届五次职代会提出了“五商定位”、六大支撑体系,明确了三年工作设想等系列战略纲要,安装公司紧跟局战略步伐,确保高质量发展。

深化企业改革,确保优质发展。一是推进总部改革,对接局总部职能部门,提高针对基层的办事效率和服务能力,强化监督和服务。严控总部人员数量及质量,加强总部和基层人员的交流力度。二是着力强化“设计咨询—采购制造—安装调试—运营运维—综合服务”一体化产业链的整体运营能力,在局的机电工程中发挥主力军作用。三是贯彻“以价值创造者为本、以奋斗者为本”导向,完善绩效与分配体系,明确绩效考核目标,提升企业整体执行力,落实局工资总额管控的要求,分配重点向承担主要生产任务、完成重大经营指标、做出突出或重大贡献的单位和个人倾斜,向海外、艰苦偏远地区施工的人员倾斜。

强化发展定力,落实五商定位。一是巩固机电业务基础,发挥机电施工品牌优势,打专业牌、讲专业话,积极探索与建设单位就散

货码头扩容完善项目进行合作开发等新的经营模式,利用在港口知名度,稳固港口机电行业领先地位,拓展岸电、充电桩、自动驾驶等新领域,继续扩充完善机电、铁路等资质。二是坚定海外发展信心,依托在手项目拓宽海外市场范围,持续跟进南美、中东等新市场,配局开拓海外机电领域。三是强化运维服务板块,打造“港口运维”核心品牌,提升运营管理科技含量,落实并探索管廊、楼宇、高速公路、轨道交通等运营业务。四是实现多项业务发展,抓住机遇,力争加工制造、贸易业务等方面有较大突破,开拓空间,探索制造板块未来发展方向和出路。五是紧跟局区域发展步伐,积极配合局进行前期的技术规范和标准的编制工作,为局开拓雄安市场做好服务,并持续配局跟踪PPP项目。

提升管理水平,助推体系建设。一是健全完善经营机制,谋划在前,以市场趋势为基准,以客户需求为导向,提高中标率,进一步升级资质。二是高度重视项目管控,坚持以项目为中心,坚持质量和效益,防止短板效应,提升全面

以创新促效益

周合亭

苏雁

履约理念,加大履约监管力度,严守安全质量红线。三是精细成本预控管理,关注项目成本关键环节,提高项目成本管理信息化水平,运用绩效考核和不定时检查等手段,提升全员成本意识。四是完善监管防范体系,加强安全质量、纪检监察经济检查等巡视力度,提升法律防范意识,深化审计监督职责。五是谋划人力资源长计,多渠道吸纳人才,建立健全人才交流、激励、引进、竞争、评价和培养机制,形成员工培养的制度化、规范化,探索建立国内外人员属地化管理机制,形成并巩固人才储备力量。

打造创新驱动,发挥动力优势。一是依托两个技术中心和三个工作室等平台,提升全员学习意识、创新意识,为深化创新驱动加足马力。二是完善“公司—项目”两级BIM应用组织架构,做好新入职员工技术培训课堂活动,建立完善各基层单位兴趣小组,加快围绕BIM技术在高层楼宇、综合管廊、海

底隧道、城市轨道交通工程中应用研究、港口数字化运维管理平台的研究与应用、基于BIM和GIS技术综合管廊综合管理平台的研究与应用等重点的探索步伐。三是力争在智慧港口创建方面实现突破,继续做好无人值守、无人巡视、无人堆取等技术开发、推广和应用,早日实现散货码头全自动驾驶。

深入加强党建,巩固稳定支撑。一是持续深入学习贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想,筑牢思想政治之魂,全面提升政治能力和觉悟水平。二是切实付诸企业管理行动,加强企业文化宣传,借助多媒体平台,推出品牌员工,宣传明星团队,促进文化落地,深入开展海外项目文化建设。三是融入群众,加大基层调研力度,关注员工需求,站在群众角度为员工办实事、谋福利,建设关怀员工的长效机制。

(作者分别为安装公司总经理、党委书记)

深入贯彻落实职代会精神

佛山地铁二号线成功下穿既有线

本报佛山讯 (通讯员罗斐 杨朝元)5月3日,“交龙2号”盾构机盾尾完全离开正在运营的广州地铁2号线入段保护范围,各项监测数据稳定无异常,监测断面最大沉降仅为1.6毫米,远远小于规

范要求的控制在10毫米以内。这标志着城交公司承建的佛山地铁2号线林岳东站-广州南站盾构区间左线下穿段施工顺利完成。

佛山地铁2号线林岳东站-广州南站盾构区间左线下穿广州地铁7号、2号线出入段线,线路影响范围为172米,新建隧道拱顶与既有隧道底最小距离仅为6.56米。盾构掘进下穿施工若处理不当,会导致地层下沉或坍塌,对出入线结构及地铁运营造成影响。

为确保施工顺利进行,项目部邀请业主、监理、设计等10多家单位专家对已完成的右线下穿段施工进行总结分析,为左线下穿段施工提供参考,并对左线下穿段施工进行风险评估,对施工安全专项施工方案和应急预案进行了专家论证,按要求进行条件验收,下穿前对值班工程师、技术员、盾构司机、机修、劳务协作人员进行了有针对性的交底。为实时了解现场情况,项目部与广州地铁集团地保办、2号线地铁运营三中心、7号线地铁运营一中心及自动化监测单位建立了良好的沟通机制,组建微信群,现场技术员与自动化监测单位及时将盾构掘进数据及监测数据公布至群内,保证施工信息传递及时准确。同时,项目部根据监测数据反馈的信息和不同地质条件,选择合适的掘进参数、掘进模式、注浆量和注浆压力,严格施工参数管理,确保盾构机顺利下穿。

下穿段施工期间,项目部领导24小时现场带班,确保出现问题第一时间解决。工区每天早晚7点召开交班会,对存在问题进行分析解决,对当班作业内容、安全风险及预防措施等进行针对性交底。盾构架子队全员团结协作,加班加点地坚守在自己的工作岗位,用辛勤和汗水保证了此次下穿段施工的顺利完成。



情洒“牧区大寨”

信步 刘志温

“黄沙滚滚半天来,白天屋里点灯台。行人出门不见路,一半草场沙里埋。”这是上世纪六十年代,内蒙古自治区最南端乌审旗的真实写照。彼时的毛乌素沙漠腹地,风沙肆虐,醉马草丛生,牲畜大批死亡,牧民损失惨重。在恶劣的自然环境面前,当地牧民创造发展了“治理沙漠、建设草原”的独特经验,在沙海里掀起了一场“绿色革命”,10万亩流动沙丘被封固,近6万亩寸草不生的荒漠成为林草葱郁的牧场。1965年,自治区命名乌审召为学习大寨的典型,“牧区大寨”名扬天下。

半个世纪后的2016年,一个乍暖还寒的早春,公司蒙华铁路建设者来到了这片历史悠久的土地。“与想象中的荒凉不同,我们一来就见到了片片树林,甚至还有许多刚刚化开的小湖泊点缀其中。随着天气转暖,越来越多的鸟儿来此栖息,群群牛羊安静地吃草,曲曲牧歌不时传入耳中。”一工区党支部书记顾宝继回忆道,“因为了解乌审旗曾经的艰苦岁月,我们深刻意识到,草原是滋养牛羊的源泉,更是万千牧民幸福的保障。”入场伊始,项目部就确立了草原保护与施工同步,融入蒙古文化,用心浇注乌审人民满意的目标。

草原是牧民的主要收入来源,对草原重要性的认识,项目部经历了一个认识再深化的过程。起初,在施工过程中,曾发生过车辆压坏一点草场,或牧草落上一些尘土的现象,项目部当时不以为意。直到有牧民提醒,才体会到草原的特殊性。项目部立即派人到牧民家中了解情况,原来,牧草的质量直接影响到牛羊的成长。若牧草被压坏,或草上沾染了泥土,牛羊会不爱吃甚至可能生病;若吃入纸张、塑料袋等物品,甚至会死亡。项目部立即对任何可能影响到牧草的情况一一分析,并制定了严格的“三大纪律八项注意”,还专门租用了一批洒水车进行草场喷淋。系列细心周到的措施,取得了立竿见影的效果,引起当地牧民广泛好评。乌审召镇长当面表扬项目部,连修铁路的工人都能为牧民着想,你们真不愧是大企业!

为更好地与牧民融为一体,项目部将全面了解蒙古族礼仪作为一项重要工作内容。施工开始不久,项目领导就带领外协人员专门到嘎查书记都日斯哈拉图家中,学习礼仪文化。“敬酒的酒杯,要用双手接,喝前要弹出一些酒来敬天敬地敬父母;敬酒时歌声不断酒不断;敬献哈达时,哪边长一些,哪边短一些……现在我都成蒙古族‘专家’了。”外协队员栾今

笑着说道。
蒙古牧民能歌善舞,热情好客。在征地过程中,“只要进入牧民家,除了喝酸奶、吃风干肉,就是喝上几杯用银杯装满的蒙古酒。一旦举起酒碗一饮而尽,就会获得牧民信任,很多沟通都会变得顺利。”以歌促酒,是当地必不可少的环节。喜爱唱歌的顾宝继,逐渐萌生了学习蒙语歌曲的想法。

“牧区大寨”人杰地灵,近年星光大道年度总决赛亚军斯庆呼雅格和央视挑战腾格尔大赛金奖获得者孟根达来,都是铁路红线经过的牧户。一天,在斯庆呼雅格家中,顾宝继利用难得的机会向他请教蒙语演唱的技巧。斯庆毫不吝啬,一口气唱了《我的根在草原》《鸿雁》《梦中的额吉》等歌曲,并逐句向他传授《鸿雁》的蒙语发音。顾宝继认真模仿,还用汉语拼音记录发音,很快就唱了出来。在以后的沟通过程中,每逢听到顾宝继唱出的蒙语歌曲,牧民脸上都会露出欣赏的笑容,极大地促进了工作开展。

那达慕,是颇负盛名的草原上每年一度的盛会。一天,外协小组来到了年近六旬的牧民阿木吉日嘎拉家中。正在骑马的阿木,多次代表乌审召参加乌审旗乃至鄂尔多斯市的那达慕大会。“我们不叫赛马叫走马,我的练习就是为了参

加那达慕大会的走马大赛。”阿木解释道,并盛情邀请项目部参加那达慕大会。没过几天,项目部就收到镇政府送来的邀请函。“通过全面深入了解当地文化,我们学着从当地文化的角度思考解决问题的方法。”项目部负责征地的副经理刘冬说道。

随着了解深入,项目部还帮助了很多较为贫困的牧民。两年多来,项目部为四户牧民修缮了进出草场的道路,采取措施保护原始生态环境;为五户困难牧民送去了十只牛羊;还拿出专门资金扶贫共建,受到牧民的热烈欢迎。

“你们不愧是世界500强企业,泱泱风范,点点在目;件件好事,历历在心。你们就像这条在建的蒙华铁路一样,成为草原上一道靓丽的风景线,给乌审召人民的生活增添了活力和风采。”不久前,乌审召镇政府专程向公司发来带有诚挚谢意的感谢信,“你们做的所有这一切,人民看在眼里,感动在心中……你们修的不仅是铁路,更是大爱,是担当,是风范!草原既是我们的家园,也是你们的乐土,我们永远欢迎你们这些远方的朋友前来作客!”



沈箱全部安装完成。
5月8日,五公司承建的中委合资广东石化产品码头工程重力式泊位

刘玉亮 李戈 摄影报道

刘玉亮 李戈 摄影报道

“四步走”做好计划管理

王珊珊

计划,是任何工作实施的基础,就如同航海图或行军图,用来决定下一步该做什么,并指导大家朝着目标努力,最终使计划目标由理想变为现实。

做好计划管理,首先要明确目标。大到经营、产值、形象进度,小到日常工作、部门会议,任何项目的完成、工作的开展,都有一个或几个确定的目标,以预期达到一个什么样的效果。计划的制定,正是围绕这些既定目标的实现而展开。因此,在制定计划时,必须分析目标,弄清任务,围绕大目标设定小目标,根据项目策划进行阶段性计划,即所谓目标分解,才能各司其责,共同完成。

做好计划管理,还要加强沟通。计划的实施不是以某个节点或部门内的工作设置为依据,也不是以自身的利益及要求为出发点,而是以项目和项目管理的总体职能为出发点,涉及项目管理的各个部门和机构。计划本身也是一个系统,由一系列子计划组成,各个子计划之间相对独立,又紧密相关,使计划形成有机协调的整体。经营、履约、创效相互制约,质量、安全、技术相互关联,就连同一项具体任务,各个责任人具体工作的变动也会引起不一样的结果,所谓“牵一发而动全身”,构成计划的任何一个子计划的变化都会影响到其他子计划的制定和执行,进而最终影响到整体计划的正常实施。这就需要充分考虑到各个子计划间的相关性,做到部门之间、责任人之间良好的沟通协调,使信息得到及时反馈、充

分共享,增强计划的整体联系,发挥最大效能。

做好计划管理,更得加强过程控制。一项任务总有时间限制,就如同生命周期,短则几天、一周,长则数年。在这期间,任务所处的环境也会处于变化之中,使计划的实施偏离原先的基准计划,因此计划要随着环境、条件的变化而不断调整和修改,以保证完成项目目标。这就要求对计划加强过程控制,通过一定时间,从确保实现任务目标出发,根据变化了的项目环境和计划实践情况,对原计划进行主动调整,使这项任务始终有一个切合实际的计划作为指导,提高计划制定的质量与准确性,让目标与阶段计划之间更加紧密衔接。

做好计划管理,还要注重经济性。执行计划的目的,不仅是为了较高的效率,更为直接的是要获取较高的效益,使目标任务能够在合理的工期内,用尽可能低的成本和尽可能高的质量完成。所以在计划中必须对多种方案进行优化分析,选用最经济可行的方案,达到效益最大化。例如分包模式和自行组织模式,从横向来看,两者皆有可取之处,但以公司目前的效益压力来看,就需要权衡利弊加大对自行组织施工的选择,以达到降低管理费用与成本,履约创效的目的。而一些经验较为成功的专业分包项目,能够充分发挥“人、机、料”的协调作用,为项目带来收益,则不必硬性改变。总的说来,提质增效,既是出发点,亦是落脚点。

“凡事预则立,不预则废”。计划管理是一项工作方法,更是一门值得研究的学问,需要我们在实际工作中逐步加以完善,以发挥其最大效应。



近日,由三公司第九项目部承建的卧龙湾国际商务中心护岸工程(二标段)完成胸墙面层浇注施工。

杜邦 于军 摄影报道



5月8日,三公司迪拜哈翔电厂项目西防波堤主体结构完工。

高子杰 摄影报道

地下综合管廊:打造城市最精致的“里子”

郭炳川 侯明涛

区建设初期采取此工法障碍较小,具有明显的技术经济优势。今后随着地下综合管廊建设的推广,施工工法趋于多样化,地下综合管廊与其他地下设施的互相影响也会加大,对施工控制也会逐渐提高要求,因此研究相关技术已成为当务之急。

在穿越城市主城区的综合管廊修建中,由于沿线建构建筑物、地下管线较多,明挖法施工需要进行大范围的管线迁改或建筑物拆除时,对城市交通影响较大,尽量避免采用明挖法施工。矿山法主要适

用于地下水匮乏的粉质黏土地层和基岩地层中,且施工作业主要依靠人工操作,施工环境条件较差、地表沉降不易控制。顶管法主要适用于软土地地区的中小直径隧道施工,且由于其工艺的特殊性,长距离施工时需要分段进行,工作井较多,主城区共同管沟干管施工不宜推荐采用。盾构法以机械化程度高,环境影响小,能够施工短、中、长不同距离的隧道。对于穿越主城区干管或次干管或穿越河流共同管沟一般采用盾构法施工。

今后,综合管廊技术将向绿色

低碳化方向发展——预制拼装综合管廊,即干线及支线综合管廊预制拼装构件化、通过起重机等重型设备组装设置的施工方法。该方法不仅大大降低材料消耗,而且管廊结构具有优异的整体质量、抗腐蚀能力强,使用寿命长;可实现标准化、工厂化预制件生产,不受自然环境影响,可以充分保证预制件质量和批量化生产。

综合管廊与海绵城市建设相结合是未来管廊发展的趋势,通过前期规划将综合管廊与地下通道统筹结合,共同利用某个夹层、结



工程施工一般有明挖现浇法、明挖预制拼装法、矿山法、盾构法、顶管法等。从国内已建的地下综合管廊工程来看,多以明挖现浇法为主,因为该施工工法成本较低,在新城

构局部共板等。这种对城市地下空间的共同开发可以解决城市规模迅速扩张带来的很多问题,节约能源、保护环境,提高城市用地集约化程度,保障城市经济文化的可持续发展,具有广阔的发展前景。

综合管廊与海绵城市建设技术相结合发展也是未来发展方向。海绵城市将大量地表径流转至地下,大大增加了地下水流量。通过综合管廊建设,既能解决地下水水流的管道铺设布置,满足排水管道入廊的要求,又能提高排水防涝标准,提升城市对抗洪涝灾害的能力,从根本上改变城市水环境和生态环境,缓解城市热岛效应。



服务先行，引来源头活水

——三公司物流中心践行服务文化二三事

戴 维

三公司物流中心努力以全新的“商智”思维和优质的服务管理武装自己，将“服务至上”的理念作为源头活水，汇聚成了浇灌企业优质发展的涓涓细流。

停得顺心

“我一会就走，就停两分钟！”
“你看你这车咋停的，我这车挨你旁边，进不去也出不来！会不会停车啊！”

这些关于停车的摩擦和冲突，每天都会在物流中心保安队于龙久队长的眼前上演，弄得他焦头烂额。随着市场招商不断扩大，前来购物的人越来越多，社会车辆随之激增，抢车位、停车位、停车乱的现象屡禁不止。

安全保卫部部长王文阳看在眼里，急在心里，停车场改造迫在眉睫。和领导仔细商量过后，王文阳拟出了一套改造方案。他多次邀请专业人员到停车场实地调研与规划，办理相关手续，联系施工单位，一跑就是一整天。经过反复修改，一套系统详实的改造方案终于“拍板”了。

这次对停车场进行的升级改造，包括对出入口、车位划线、行车线路等都进行了细致地规划。“停车场全面执行顺时针单行线路，并重新规划了149个车位，在大厦、市场处增设临时卸货区，合理规划5米车道，不仅更好地保障了车辆行进秩序，司机的驾驶安全系数也增强了！”王文阳兴奋地描述着。

“之前到咱们市场买东西，想停个车真是费老劲了，现在停车场改造，每天画圆找车位的日子终于过去了，

一脚油就能到！”顾客刘先生这样说道。

暖了人心

“快，快！快打120！”五金机电市场B区040-1号业主王馥荔突然昏迷，大家都以为她只是困在桌上趴一会儿，直到有人进去买货，叫不醒她，这才发现出了事。

急救车一路鸣笛，风驰电掣般赶到医院。最终王馥荔被确诊为脑血管破裂。经抢救，仍未脱离生命危险。

“我们夫妻俩，从河南来到大连，在五金市场干了4年，都是小本买卖，这些年也没攒下多少积蓄……”王馥荔的丈夫王懂事急得直掉泪。面对妻子突如其来的病倒，不仅家里的两个孩子没人照看，市场内的摊位也不得不暂时停业，而目前对他来说最棘手的问题，就是妻子的巨额医药费。“这些钱都是我跟亲戚朋友借来的，在这每住一天，就要花掉上万元。”

“王师傅，你别着急，只要我们劲儿往一处使，没有过不去的坎儿，我们大家帮你！”听了他这番话，物流中心领导当即表示一定会伸出援手。回到单位后，物流中心上上下下立刻行动，有的负责写捐款倡议书，有的负责制作表格，有的负责广播，有的负责安排场地，所有准备工作有条不紊地进行着。

“这是心的呼唤……”清晨，市场内的广播里循环播放着《爱的奉献》，饱含深情的歌声触动着每个人的心。还没等捐款开始，很多职工就早早来到捐款地点等待。20,50,100,200,500,1000……就这样，捐款账目表足足

记了8页，有物流中心员工，有市场业户，有在市场打工的工人，还有路过的快递员、送餐员……短短90分钟，大家就捐赠了4.2万元的爱心款。

下午，大家赶到医院，把捐款送到了家属手中。“谢谢，真的谢谢大家！”家属用颤抖的声音一遍遍说着。“我们大伙也帮不上啥忙，就是做点能做的！”安全员迟师傅拍着他的肩膀说。后来，物流中心还对王家到期的摊位租金延缓缴纳，用实际行动帮助他们渡过难关。

吃得舒心

“啊，已经1点了！”泉有五金商行的业户陈冬冬一拍脑门，才发现自己忙得又错过了吃饭时间。“大冷的，只好出去吃了……”小陈一边心里盘算着，一边往市场大门外走。到了东门口，一台黄色的机器吸引了他的注意。

“咦，这是什么？”小陈走过去，仔细端详起来，原来，这台像自动取款机一样的“立柜”，正是近日物流中心引进的新型自助售饭机——宅人私厨。“只需3分钟？我来试试！”小陈观察到，机器中部是一块智能电子触摸显示屏，上面有‘共庆园’鲜肉包子、招牌卤肉饭、香酥猪扒饭等六种餐品，右侧设有A、B两个取餐口，选好喜欢的餐品，微信支付成功，点一下“加热”，不一会儿，香喷喷的卤肉饭便出餐了，整个买饭的过程不超过3分钟。

“这个智能售饭机确保食物卫生安全的同时，每天还保证六种品牌餐品，月月不重样，业户吃得舒心我们也就放心了！”副经理刘晓娜这样说。



近日，中交通横琴项目组建农民工书屋，书屋配备各类书籍200余册，为农民工提供了学习和交流的平台，解决了“买书难、借书难、看书难”的问题。

陈留石 摄影报道

奋斗的青春 最美丽



五四青年节前后，公司各单位纷纷组织青年活动庆祝节日到来。图为一公司巴新项目部启动“同台竞技争做一流青年员工”活动并合影留念。

殷少军 摄影报道

编者按：当前，公司正在深入开展“学习三大工程典范、全力推进改革创新”形势任务教育。旨在通过深入学习“三大工程”涌现出的精神品质，进一步解放全员思想、凝聚改革共识，推动职代会各项部署落地。为加强交流、推动工作，本报特开辟《学习三大工程典范 全力推进改革创新》专栏，刊登各单位经验做法和体会文章。

解放思想，最根本的是解放思维。在学习职代会精神过程中，我们深刻感受到职代会报告体现出的战略思维、系统思维、商业思维和辩证思维等新思维。领导干部只有读懂、吃透、灵活运用这些思维方法，才能从根本上真正实现思想穿透和行动自觉。

战略思维。战略思维就是对根本性、全局性、长远性问题、关系进行科学谋划的思想方法。

管理学上的战略管理包括战略分析、战略选择、战略实施、战略评价与变革等四个基本闭环过程。今年职代会对公司以往的战略轨迹进行了回顾评价，并在深入分析外部市场环境、集团改革布局和自身发展现状的基础上，基于对以往战略的紧密承接和调整升级，提出了“五商定位”的业务发展战略。特别是在战略落地的支撑和战略共识的形成方面下足了功夫，提出了六大支撑体系和对应的具体配套改革措施，并经过了公司党委常委会讨论、征求基层单位意见、职代会讨论等多个环节，形成了比较广泛的战略共识。可以说，从“五商定位”顶层设计的全过程，贯穿了系统、完整的战略管理基本思想。

目前公司包括各子公司在进入综合管廊、水环境治理、装配式建筑以及投资项目运营等新领域时，要着力增强战略思维能力，在技术、人才、设备、管理模式等方面做好前瞻性谋划，避免出现前期准备不足导致过程失控、持续交学费的状况。在经营战略上，公司大力推行属地化经营，在国内外条件成熟的地区设立实体化公司，扎根和深耕区域市场，做大市场增量，由做项目到做市场转变，由机会经营向战略经营转变，抛弃短期、短视思维，树立长远的、全局的战略思维，为企业不断拓展发展空间。

战略绝不是只搞好顶层设计和目标制订，仅停留在纸面上，更重要的是落地执行。公司提出了跟紧、贴近集团战略的要求，各单位也应该结合自身发展现状，深刻反思战略执行上的经验教训。要坚决摈弃职代会开完后将报告束之高阁，工作上依然各自为政、自我循环的思想和做法。

系统思维。系统思维要求领导干部要具有全局意识、协同意识、整体意识，把握好事物的整体性、协调性、次序性和衔接性。

运用新思维 引领新征程

陈礼黎

“五商定位”发展战略的顶层设计过程贯穿和突显了系统思维，形成了一个逻辑完整的战略发展体系。职代会坚持了问题导向，从问题的提出、原因的剖析、解决的措施等，形成了一个高度关联、紧密衔接的闭环。

在班子建设上，职代会明确提出，领导班子要增进协同、加强合力，要善于学习思考，提升系统思维能力。公司的机构改革也体现了系统思维，通过业务职能梳理和流程再造，合并“同类项”，打破管理壁垒和信息孤岛，消除管理碎片化，避免出现政出多门、相互扯皮的现象。同时，还应增进领导之间、部门之间的沟通与协同，将问题放在管理体系中思考和解决，在专业会议的组织、经营策划、项目前期策划等方面，相关的领导和部门均参与进去，增强解决问题的系统性，避免出现头痛医头、脚痛医脚的现象。

项目管理上的系统思维，就是要强化项目全生命周期管理。在投资项目上，综合考虑融资、建设、运营、移交等各个时期的需要，实现总体收益的最大化。在传统项目上，当前我们还是习惯于“插旗干活，拔旗走人”的施工匠思维，只注重施工过程的中间环节，在项目前后两端的前期策划、二次经营、应收账款回收、档案整理、项目复盘及后评价等方面有很大缺失，也一直是我们的短板。其实，项目管理的全要素、全链条、全过程远不止施工这一个节点和时点，出现了这么多缺失，背后最大的缺失在于系统思维的缺失。

商业思维。商业思维或者商人思维的显著特点有：诚实守信、客户第一、精打细算、追逐利润、人脉经营、灵敏的市场嗅觉、深刻的行业洞察能力等。

近年来公司的“商”思维和“商”意识不断增强，投资板块快速成长为重要的支柱性板块，今年职代会又提出“五商定位”的发展战略，进一步坚定了加快“工商并举、工强商优”的转型升级。但是，关于“商”的思维和能力，目前在内容上界定仍不够清晰，部分员工还依旧认为只是投资、工贸、地产板块的事，实质上它贯穿于各个业务领域、各个岗位，是企业全员的事。结合实际，增强商思维，应着重强调契约合规、价值创造、和合共贏、市场应变等四个方面，全员均应扛起盈利创效和价值创造的责任。

当前尤其需要强化和合共贏理念。当今的市场竞争

中，从单纯的竞争走向竞合已成为一种常态，这也考验着企业经营者的胸怀、眼界、格局和能力。坚持“义为先，情为基，和合共贏”的原则，加强与政府及平台公司、金融机构、民营合作伙伴以及竞争对手的合作，整合各种资源为我所用，以获取优质项目。随着投资业务的深入开展，需要在概念设计、产业导入、产业聚集等高端运作方面下功夫，主动引导需求、创造项目，为地方政府提供一揽子解决方案。这就需要导入互联网思维中的平台思维和生态圈理念，要放眼整个产业链和行业内外，寻找市场上的战略联盟，借壳借势，不断拓展朋友圈，构建产业生态圈。

辩证思维。唯物辩证法是马克思主义哲学的核心方法，也是习近平总书记最为强调、最注重运用的一种哲学思维方式或科学思想方法。

在推进改革上，公司坚持抓两点、一分为二地看问题，总结了2017年的成绩，尤其是客观、深刻地分析了存在的六大问题，直面问题和矛盾，不遮掩、不回避、不漠视，体现了鲜明的问题导向。在部署具体改革举措时，从总部机构改革、子公司发展定位、薪酬分配、绩效考核、资信升级攻坚战等每一发而动全身的关键性问题入手，精准施策，善于抓住牛鼻子，敢于动真碰硬，促使改革既整体推进又重点突破，充分体现了抓重点、抓主要矛盾的思路。

唯物辩证法认为内因是事物发展的根本原因，外因通过内因而起作用。职代会上深刻地指出了各种问题背后内生动力不足的深层次原因，由此着重强调了价值导向这个根本。在薪酬分配上，将企业发展与员工的切身利益正向挂钩，打破平均主义大锅饭，激发全员的内在积极性；在绩效考核上，加大对利润创效指标的考核权重，在直管项目引入超利分成机制，促使由“要我赢利”向“我要赢利”转变；在薪酬分配、差异化考核等改革举措上，赋予基层单位先行先试的主导权，反复强调不要消极等待，真正“把自己的事情当自己的事办”，立足自我，增强工作的主动性和内生动力。

学习三大工程典范 全力推进改革创新

港研院主编一专著出版

本报天津讯（通讯员李云飞）近日，港研院防腐技术研究所所长马化雄领衔主编的专著《海港工程构筑物腐蚀控制技术及应用》正式出版。

该书是中国科学院、工程院重大咨询项目“我国腐蚀状况及控制战略研究”的研究成果之一。专著综合了多年来海港工程构筑物腐蚀与防护方面的经验和成果，全面介绍了海洋腐蚀与防护理论、海港工程构筑物材料、腐蚀控制技术及典型工程案例，重点突出、内容全面、数据丰富、可读性和实用性强，既可作为海港工程构筑物腐蚀与防护方面的科普读物，也可为海港工程构筑物防腐科研、设计、施工、检测、维护和管理等提供参考。

书籍的出版有助于进一步总结港研院既有防腐技术成果，提高港研院在腐蚀与防护领域的知名度。同时，作为重大咨询项目的主要参与单位，港研院积极开展调查研究，并提供大量可靠数据，为项目的顺利完成做出了重要贡献。



交通建设表情 精准 吕佐君 摄

论「听话」与「执行力」

林夕



编者按：

总有一人，无论你走到哪里都能感受到她对你的牵挂，她愿把她的一切无私地奉献给你；总有一种爱，可以任由你去索取和享用，却不会奢求你任何的回报。这个人就是母亲，这种爱叫母爱。母亲，是这个世界上最温暖的词，她是我们成长的摇篮，是我们的守护天使，是我们避风的港湾。在母亲节来临之际，感恩母亲陪伴我们走过的每一个春秋与冬夏！

感恩

母親節

thank mom



思念

□ 文 / 平 泽

思念一盏油灯
温暖的灯光下
母亲教儿子诵读《三字经》

思念一条河流
母亲用柔弱的双手
洗去我身上的污垢

思念一缕炊烟
母亲把艰难清贫的日子
打理得苦中带甜

思念一次远行
母亲牵念的泪水
打湿儿子渐远的背影

思念一段岁月
笑着面对风雨坎坷
母亲教会了我乐观生活

思念一棵古槐
老树底下母亲的身影
站成了游子永远的乡愁

思念一个地方
那是母亲一生的守望
那个地方叫做故乡



期盼 沈君祥 摄

母亲的礼物

□ 文 / 陈 灵

细算家里的棉被，有轻而柔的羽绒被、细而微的蚕丝被……母亲却始终盖着那床粗布棉被，被面是枣红色的，印有龙凤呈祥的图案，被里是手织的，各种彩线搭配着，织成粗细相间的条纹。

这床棉被在我很小的时候便有了，后来虽然加工过几次，大致模样依旧未变，只是一直不明白母亲为何如此珍惜和爱护。第一次发现母亲如此眷爱这床被是在我六岁那年，轰隆隆的雷声把我从梦中惊醒，起来望了望窗外还是黑漆漆的，让我有些害怕，我光着脚丫跑进母亲房间，母亲告诉我躲进这床粗布棉被里就什么都不害怕了……第二次发现母亲对这床粗布棉被情有独钟是在我十六岁，那年外公生了一场大病，病后的外公瘫坐在床上，不爱吃饭也不爱说话，直到母亲把那床粗布棉被轻轻地搭在外公腿上，外公颤抖的双手抚摸着被面许久，然后哭得像个孩子……第三次看到母亲紧紧地抱着那床粗布棉被，是在我二十六岁那年，她抱着那床粗布棉被默默垂泪，我拥着母亲的肩，故意笑嘻嘻地说：“女儿只是嫁人而已，干嘛那么伤感？”母亲拭去眼角的泪，把那床粗布棉被塞进我手

里，我莫名其妙地慌张起来，毕竟这可是母亲一生最宝贝的东西。

原来，这床棉被上的粗布是外婆为母亲结婚织的，母亲常说外婆是个手艺匠人，没有外婆不会的手工制品，粗布制作工序复杂，弹花、纺线、经线、刷线、作综、拴布、织布……仅纺线就需要花费很多精力。母亲依然清晰地记得外婆织布的情景，昏暗的灯光里，外婆坐在蒲墩上，右手摇着纺车转柄，左手拿着蓬松棉条，右手一摇，左手往斜上一拉，一条粗细均匀的棉线便神奇地抽了出来……周而复始，有节奏的嗡嗡纺线声如童谣，又如起伏悠扬的夜曲，无数个夜晚伴她入梦。母亲还说建设者常年漂泊在外，肯定格外想家，就让外婆和妈妈始终陪伴着你，不论身在何处，不论工作多忙，有了这床粗布棉被就不会感到孤单。

如今，我也习惯带着这床粗布棉被走南闯北，它质地柔软，透气吸汗，肤感舒适，更重要的是它是外婆的心意，是母亲的牵挂，一丝一缕的粗布，一针一线的被子，盖在身上似乎还能感受到她们的温情，宛如儿时母亲告诉我盖上这床粗布棉被就什么都不害怕。

母亲的爱

□ 文 / 刘大卫 图 / 张磊

在母亲的眼中，我永远是个长不大的孩子；而我眼中的她，却已青丝化作白发，眼角有了岁月的痕迹。

每次想起她，脑海映出的总是幼儿园放学回家，她坐在门口的枣树下洗衣服的场景。阳光透过枝权投射下斑驳的影子，那时的她还留着长发，把衣服放在搓衣板上，撒些洗衣粉，搓来搓去。

父亲在东北打拼，母亲留在家，一个人撑起了所有。起初母亲是不会做饭的，为了不让我饿肚子，她尝试去做土豆丝，却做成了土豆粥；蒜苔炒肉，蒜苔都糊了，肉丝还没熟。最后，我们只好放些糖，喝小米粥。但是现在，她学会了糖醋带鱼、焖鸡块……

那年我六岁。那是个晚上，我夜里折腾了差不多一宿，因为耳朵一直嗡嗡响，所以哭个不停。母亲问我，我又说不出个什么来。不知道什么状况，大半夜也不好意思喊邻居，她就把我抱在怀里，边颤边哄边在屋子里转圈。她试着用手捂住我的耳朵，这一下，我不闹了。她见我安静了，也稍稍松了口气，把手一直放在我的耳朵上。直到累得不行，她把手拿开，准备换另一只，一只榆树虫子从我耳朵里飞了出来。不一会儿，我睡熟了，她却怎么也睡不着了。

妹妹上学住宿，父亲白天工作，母亲已经习惯了“独居”生活。她白天做着家务，晚上窝在沙发上看电视剧，等着父亲回家。执着于商场里打折的商品，和买菜的商贩讨价还价。但是我还是知道，每当我们有需要，身着围裙的她会毫不犹豫地切换“形态”尽自己所能，为我们披荆斩棘。



负重前行的母爱

“哪有什么岁月静好，不过是有人替你负重前行。”

□ 文 / 唐艳娟

犹记得去年老二刚出生时，爱人在家没呆几天就匆匆赶回迪拜电厂项目。宝宝因为出生就缺维生素D，不分白天黑夜地哭闹，晚上经常是我和母亲轮流抱着睡觉。好不容易等到百天，维D和钙的指标都补上来了，晚上终于可以睡久一点了，以为能松口气，谁知祸不单行，母亲在收拾厨房时不小心摔了一跤，造成右腿膝盖骨骨折。一边是尚在襁褓的幼儿，一边是急需照顾的母亲，顿时让我有种“屋漏偏逢连夜雨”的感觉。为了让我能安心照顾孩子，母亲硬是不顾医生的劝阻，执意不住院，只让医生打好石膏、把药开好，回家打点滴。那段时间，向来刚强的她经常疼得整夜睡不着觉。可在床上静养没两天，母亲又开始操心了，在我做饭、收拾卫生、洗衣服时……都把老二抱在身边，拖着行动不便的右腿，费尽心思地哄他、逗他，只

为了让我安心干活。

面对生活的“一地鸡毛”和即将到期的产假，我的内心开始纠结、徘徊：“要不要干脆辞职算了？老人养育四个子女，已经辛苦一辈子了，现在带完老大又要带老二，身体本就不好，这一摔跤又是雪上加霜，还能让她更操劳吗？”当我小心翼翼地把这个想法告诉母亲时，她立马就急了：“你怎么能有这样的想法？困难只是暂时的，克服一下就过去了。我和你爸当初咬牙供你上学不是为了让你仅仅在家带孩子做饭的。何况，坚持工作就有自己的圈子和收入，不用过手心向上问人要钱花的日子。”

听了母亲的这番话，我彻底打消了辞职的念头。正式上班后，因为工作需要，我被调往另外一个项目部。新单位的下班时间要晚一些，原本每天放学接老大的任务

也落在了母亲的身上。从此，通往幼儿园的路上多了一道祖孙俩的身影，晴天时推着小车，下雨时抱在怀里。母亲总念叨我要带孩子又要上班，太辛苦了。为了保证我的休息，她无数次使出浑身解数想让孩子和她睡，无奈每次都“铩羽而归”。于是私下里，经常听到她对着二宝自言自语：“宝宝乖，和姥姥睡吧，让妈妈晚上睡个安稳觉，白天上班太辛苦了。”为了让我有更多时间陪孩子，母亲基本包圆了洗衣做饭收拾卫生等家务活，下班后我只要陪两个孩子读书做游戏就好。

正是有了母亲无条件的支持和坚持原则的爱，我才能心无旁骛地做好本职工作，才能尽情享受和孩子的亲子时光。很多妈妈都说“上班比带娃轻松”，而我的母亲，全年365天无休，她对我的付出和爱，不管何时何地，永远都在线。

母亲的“无理取闹”

□ 文 / 李文文

“为了这么点钱，值得么？为什么非不听我的话呢？”那一次和母亲通电话，我显得非常愤怒，话里话外都满是对母亲“无理取闹”的责怪。

平时，工作之余打电话回去，每次都有百般叮嘱母亲要注意照顾好身体。记忆中，母亲一向是很听我的话的。那一次母亲却并没有听我的话。

前段时间，妹妹突然打电话告诉我，上次她回家的时候，母亲偷偷塞给她一千块钱，央求妹妹给她买一部智能手机，必须要可以上网使用微信的那种。刚一听到这个消息时，我的内心十分诧异和震惊，实在想不明白一向勤俭节约的母亲，为何突然要花费“巨资”购买智能手机。难道是见其他人使用智能手机她也心生羡慕？

母亲一向勤俭节约，别说是买高档电子产品了，就算是逢年过节给她买件新衣服，她都要推三阻四、心疼好久。母亲从小也没有读过书，一生不识字，就算是自己的名字她都不会写。至于手机，以前曾给她买了一部老式诺基亚，既简单又轻巧，可她基本上也是只接不打，更多

的是弃之不用。现在突然要买智能手机，实在是让人百思不得其解。

“有空你打电话回去说说她，身体还

没好，就到处忙这忙那的，一点也闲不下

来。”电话的那端，传来妹妹满是担忧的埋怨。

原来，母亲想买智能手机，却不愿给

我们增添任何麻烦。清明节前后，恰逢老

家附近山上的茶场招人采茶，母亲便上

山采茶赚钱。每天从早上天刚亮就出发，

一直到傍晚才回来，午餐就随便凑活着

吃点带去的干粮。一天下来，多多少少也

能挣七八十元钱。

若是身强体健时去采茶，那倒也无妨。

可母亲却是拖着病体去的，距离她上

次出院仅仅才过去了一个月的时间，更

让人着急的是，每次打电话回去，她都

说在家休养，什么也没干。

其实，母亲的身体一直都很不好。以

前家境贫寒，从不舍得花钱，加上常年累月的辛苦操劳，母亲的身体便落下不少的病

根。今年年初，母亲旧病复发，住院治疗一

个多月，前后做了两场手术。经此一折腾，

母亲整个人就像瞬间苍老了十岁。

妹妹给我打完电话后，我强忍住心头的“怒火”，立马打电话“质问”母亲。在我看来，她不识字却非要瞒着我们去赚钱买智能手机，甚至为此完全不顾惜自己的身体，完全就是“无理取闹”。

感受到我的“愤怒”，电话那端的母亲没有任何的辩驳，依旧是熟悉的“承诺”，保证自己以后再也不会去了，肯定会好好照顾自己的身体之类的。面对母亲的“妥协”，不知为何，我心里却像被针扎了一样，生生地疼。

直到后来，父亲偷偷打电话和我说，母亲去采茶赚钱买手机的事情他知道，但母亲“威胁”他不让和我们说。刚开始父亲也觉得她是“无理取闹”，百般劝阻，最终却拗不过她的性子，选择了支持。母亲对他说：“现在儿子有那么好的工作，只是总也看不见他，我就想买个手机，学着用微信，你不在家的时候，我要是想儿子了，也能和他视频聊天、说说话，看一看他。”

那时我才明白，母亲并不是“无理取闹”，她只是在用她特有的方式，深深地爱着我、念着我，只是，从未言说。

