

范要求的控制在 10 毫米以内。这标志着城交公司承建的佛山地铁 2 号线林岳东站-广州南站盾构区间左线顺利完成下穿段施工。

佛山地铁 2 号线林岳东站-广州南站盾构区间左线下穿广州地铁 7 号、2 号线出入段线，线路影响范围为 172 米，新建隧道拱顶与既有隧道底最小距离仅为 6.56 米。盾构掘进下穿施工若处理不当，会导致地层下沉或坍塌，对出入线结构及地铁运营造成影响。

为确保施工顺利进行，项目部邀请业主、监理、设计等 10 多家单位专家对已完成的右线下穿段施工进行总结分析，为左线下穿段施工提供参考，并对左线下穿段施工进行风险评估，对施工安全专项施工方案和应急预案进行了专家论证，按要求进行条件验收，下穿前对值班工程师、技术员、盾构司机、机修、劳务协作人员进行了有针对性的交底。为实时了解现场情况，项目部与广州地铁集团地保办、2 号线地铁运营三中心、7 号线地铁运营一中心及自动化监测单位建立了良好的沟通机制，组建微信群，现场技术员与自动化监测单位及时将盾构掘进数据及监测数据公布至群内，保证施工信息传递及时准确。同时，项目部根据监测数据反馈的信息和不同地质条件，选择合适的掘进参数、掘进模式、注浆量和注浆压力，严格施工参数管理，确保盾构机顺利下穿。

下穿段施工期间，项目部领导 24 小时现场带班，确保出现问题第一时间解决。工区每天早晚 7 点召开交班会，对存在问题进行分析解决，对当班作业内容、安全风险及预防措施等进行针对性交底。盾构架子队全员团结协作，加班加点地坚守在自己的工作岗位，用辛勤和汗水保证了此次下穿段施工的顺利完成。

“四步走”做好计划管理

王珊珊

计划，是任何工作实施的基础，就如同航海图或行军图，用来决定下步该做什么，并指导大家朝目标努力，最终使计划目标由理想变为现实。

做好计划管理，首先要明确目标。大到经营、产值、形象进度，小到日常工作、部门会议，任何项目的完成、工作的开展，都有一个或几个确定的目标，以预期达到一个什么样的效果。计划的制定，正是围绕这些既定目标的实现而展开。因此，在制定计划时，必须分析目标，弄清任务，围绕大目标设定小目标，根据项目策划进行阶段性计划，即所谓目标分解，才能各司其责，共同完成。

做好计划管理，还要加强沟通。计划的实施不是以某个节点或部门内的工作设置为依据，也不是以自身的利益及要求为出发点，而是以项目和项目管理的总体职能出发点，涉及项目管理的各个部门和机构。计划本身也是一个系统，由一系列子计划组成，各个子计划之间相对独立，又紧密相关，使计划形成有机协调的整体。经营、履约、创效相互制约，质量、安全、技术相互关联，就连同一项具体任务，各个责任人具体工作的变动也会引起不一样的结果，所谓“牵一发而动全身”，构成计划的任何子计划的变化都会影响到其他子计划的制定和执行，进而最终影响到整体计划的正常实施。这就需要充分考虑到各个子计划间的

相关性，做到部门之间、责任人之间良好的沟通协调，使信息得到及时反馈、充

城市地下综合管廊是指在城市道路的地下空间建造一个集约化隧道，将电力、通信、供水排水、热力、燃气等多种市政管线集中在一体，实行统一管理。综合管廊是合理利用地下空间资源，解决地下各类管网设施能力不足、各自为政和开膛破肚、重复建设，促进地下空间综合利用和资源共享的有效途径。

欧、美国家“综合管廊”已有 170 余年历史，日本后来居上。近年来，国内部分城市开展试点建设，技术日渐成熟，规模逐渐增长。随着我国国民经济持续发展、人口城镇化率不断提高、土地利用日趋紧张、人们思想观念逐步转变，综合上述因素，地下综合管廊建设将具有良好的发展前景。

在国外，地下综合管廊的本体



工程施工一般有明挖现浇法、明挖预制拼装法、矿山法、盾构法、顶管法等。从国内已建的地下综合管廊工程来看，多以明挖现浇法为主，因为该施工工法成本较低，在新城



信步 刘志温

“黄沙滚滚半天来，白天屋里点灯台。行人出门不见路，一半草场沙里埋。”这是上世纪六十年代，内蒙古自治区最南端乌审旗的真实写照。彼时的毛乌素沙漠腹地，风沙肆虐、醉马草丛生，牲畜大批死亡，牧民损失惨重。在恶劣的自然环境面前，当地牧民创造发展了“治理沙漠、建设草原”的独特经验，在沙海里掀起了一场“绿色革命”，10 万亩流动沙丘被封固，近 6 万亩寸草不生的荒漠成为林草葱郁的牧场。1965 年，自治区命名乌审召为学习大寨的典型，“牧区大寨”名扬天下。

半个世纪后的 2016 年，一个乍暖还寒的早春，公司蒙华铁路建设者来到了这片历史悠久的土地。“与想象中的荒凉不同，我们一来就见到了片片树林，甚至还有许多刚刚化开的小湖泊点缀其中。随着天气转暖，越来越多的鸟儿来此栖息，群群牛羊安静地吃草，曲曲牧歌不时传入耳中。”一工区党支部书记顾宝继回忆道，“因为了解乌审旗曾经的艰苦岁月，我们深刻意识到，草原是滋养牛羊的源泉，更是万千牧民幸福的保障。”入场伊始，项目部就确立了草原保护与施工同步，融入蒙族文化，用心浇注乌审人民满意的目标。

草原是牧民的主要收入来源，

对草原重要性的认识，项目部经历了一个认识再深化的过程。起初，在施工过程中，曾发生过车辆压坏一点草场，或牧草落上一些尘土的现象，项目部当时不以为意。直到有牧民提醒，才体会到草原的特殊性。项目部立即派人到牧民家中了解情况，原来，牧草的质量直接影响到牛羊的成长。若牧草被压坏，或草上沾染了泥土，牛羊会不爱吃甚至可能生病；若吃入纸张、塑料袋等物品，甚至会死亡。项目部立即对任何可能影响到牧草的情况一一分析，并制定了严格的“三大纪律八项注意”，还专门租用了一批洒水车进行草场喷淋。系列细心周到的措施，取得了立竿见影的效果，引起当地牧民广泛好评。乌审召镇长当面表扬项目部，连修铁路的工人都能为牧民着想，你们真不愧是大企业！

为更好地与牧民融为一体，项目部将全面了解蒙古族礼仪作为一项重要工作内容。施工开始不久，项目领导就带领外协人员专门到嘎查书记都日斯哈拉图家中，学习礼仪文化。“敬酒的酒杯，要用双手接，喝前要弹出一些酒来敬天敬地敬父母；敬酒时歌声不断酒不断；敬献哈达时，哪边长一些，哪边短一些……现在我都成蒙族文化‘专家’了。”外协队员栾今

笑着说道。

蒙古牧民能歌善舞，热情好客。在征地过程中，“只要进入牧民家，除了喝酸奶、吃风干肉，就是喝上几杯用银杯装满的蒙古酒。一旦举起酒碗一饮而尽，就会获得牧民信任，很多沟通都会变得顺利。”以歌促酒，是当地必不可少的环节。喜爱唱歌的顾宝继，逐渐萌生了学习蒙古歌曲的想法。

“牧区大寨”人杰地灵，近年星光大道年度总决赛亚军斯庆呼雅格和央视挑战腾格尔大赛金奖获得者孟根达来，都是铁路红线经过的牧户。一天，在斯庆呼雅格家中，顾宝继利用难得的机会向他请教蒙语演唱的技巧。斯庆毫不吝啬，一口气唱了《我的根在草原》《鸿雁》《梦中的额吉》等歌曲，并逐句向他传授《鸿雁》的蒙语发音。顾宝继认真模仿，还用汉语拼音记录发音，很快就唱了出来。在以后的沟通中，每逢听到顾宝继唱出的蒙语歌曲，牧民脸上都会露出欣赏的微笑，极大地促进了工作开展。

那达慕，是颇负盛名的草原上每年一度的盛会。一天，外协小组来到了年近六旬的牧民阿木吉日嘎拉家中。正在骑马的阿木，多次代表乌审召参加乌审旗乃至鄂尔多斯市的那达慕大会。“我们不叫赛马叫走马，我的练习就是为了参

加那达慕大会的走马大赛。”阿木解释道，并盛情邀请项目部参加那达慕大会。没过几天，项目部就收到镇政府送来的邀请函。“通过全面深入了解当地文化，我们学着从当地文化的角度思考解决问题的方法。”项目部负责征地的副经理刘冬说道。

随着了解深入，项目部还帮助了很多较为贫困的牧民。两年多来，项目部为四户牧民修缮了进出草场的道路，采取措施保护原始生态环境；为五户困难牧民送去了十只牛羊；还拿出专门资金扶贫共建，受到牧民的热烈欢迎。

“你们不愧是世界 500 强企业，泱泱风范，点点在目；件件好事，历历在心。你们就像这条在建的蒙华铁路一样，成为草原上一道靓丽的风景线，给乌审召人民的生活增添了活力和风采。”不久前，乌审召镇政府专程向公司发来带有诚挚谢意的感谢信，“你们做的所有这一切，人民看在眼里，感动在心中……你们修的不仅是铁路，更是大爱，是担当，是风范！草原既是我们的家园，也是你们的乐土，我们永远欢迎你们这些远方的朋友前来作客！”



5月8日，五公司承建的中委合资广东石化产品码头工程重力式泊位沉箱全部安装完成。

刘玉亮 李戈 摄影报道



近日，由三公司第九项目部承建的卧龙湾国际商务中心护岸工程（二标段）完成胸墙面层浇筑施工。

杜邦 于军 摄影报道



5月8日，三公司迪拜哈翔电厂项目西防波堤主体结构完工。

高子杰 摄影报道

地下综合管廊:打造城市最精致的“里子”

郭炳川 侯明涛

区建设初期采取此工法障碍较小，具有明显的技术经济优势。今后随着地下综合管廊建设的推广，施工工法趋于多样化，地下综合管廊与其他地下设施的互相影响也会加大，对施工控制也会逐渐提高要求，因此研究相关技术已成为当务之急。

在穿越城市主城区的综合管廊修建中，由于沿线建筑物、地下管线较多，明挖法施工需要进行大范围的管线迁改或建筑物拆除时，对城市交通影响较大，尽量避免采用明挖法施工。矿山法主要适

用于地下水匮乏的粉质黏土地层和基岩地层中，且施工作业主要依靠人工作业，施工环境条件较差、地表沉降不易控制。顶管法主要适用于软土地区的中小直径隧道施工，且由于其工艺的特殊性，长距离施工时需要分段进行，工作井较多，主城区共管沟干管施工不宜推荐采用。盾构法以机械化程度高，环境影响小，能够施工短、中、长不同距离的隧道。对于穿越主城区干管或次干管或穿越河流共管沟一般采用盾构法施工。

今后，综合管廊技术将向绿色

低碳化方向发展——预制拼装综合管廊，即干线及支线综合管廊预制拼装构件化、通过起重机等重型设备组装设置的施工方法。该方法不仅大大降低材料消耗，而且管廊结构具有优异的整体质量、抗腐蚀能力强，使用寿命长；可实现标准化、工厂化预制件生产，不受自然环境影响，可以充分保证预制件质量和批量化生产。

综合管廊与地下空间建设相结合是未来管廊发展的趋势，通过前期规划将综合管廊与地下通道统筹结合，共同利用某个夹层，结

构局部共板等。这种对城市地下空间的共同开发可以解决城市规模迅速扩张带来的很多问题，节约能源，保护环境，提高城市用地集约化程度，保障城市经济文化的可持续发展，具有广阔的发展前景。

综合管廊与海绵城市建设技术相结合发展也是未来发展方向。海绵城市将大量地表径流转至地下，大大增加了地下水流量。通过综合管廊建设，既能解决地下水流的管道铺设布置，满足排水管道入廊的要求，又能提高排水防涝标准，提升城市对抗洪涝灾害的能力，从根本上改变城市水环境和生态环境，缓解城市热岛效应。



科技前沿

服务先行,引来源头活水

——三公司物流中心践行服务文化二三事

三公司物流中心努力以全新的“商智”思维和优质的服务管理武装自己,将“服务至上”的理念作为源头活水,汇聚成了浇灌企业优质发展的涓涓细流。

停得顺心

“我一会就走,就停两分钟!”

“你看你这车咋停的,我这车挨你旁边,进不去也出不来!会不会停车啊!”

这些关于停车的摩擦和冲突,每天都会物流在物流中心保安队于龙久队长的眼前上演,弄得他焦头烂额。随着市场招商不断扩大,前来购物的人越来越多,社会车辆随之激增,抢车位、停车难、停车乱的现象屡禁不止。

安全保卫部部长王文阳看在眼里,急在心里,停车场改造迫在眉睫。和领导仔细商量过后,王文阳拟出了一套改造方案。他多次邀请专业人员到停车场实地调研与规划,办理相关手续,联系施工单位,一跑就是一整天。经过反复修改,一套系统详实的改造方案终于“拍板”了。

这次对停车场进行的升级改造,包括对出入口、车位划线、行车线路等都进行了细致地规划。“停车场全面执行顺时针单行线路,并重新规划了149个车位,在大厦、市场处增设临时卸货区,合理规划5米车道,不仅更好地保障了车辆行进秩序,司机的驾驶安全系数也增强了!”王文阳兴奋地描述着。

“之前到咱们市场买东西,想停个车真是费老劲了,现在停车场改造,每天画圆找车位的日子终于过去了,

一脚油就能到!”顾客刘先生这样说道。

暖了人心

“快,快!快打120!”五金机电市场B区040-1号业户王馥荔突然昏迷,大家都以为她只是困了在桌上趴一会儿,直到有人进去买货,叫不醒她,这才发现出事了。

急救车一路鸣笛,风驰电掣般赶到医院。最终王馥荔被确诊为脑血管破裂。经抢救,仍未脱离生命危险。

“我们夫妻俩,从河南来到大连,在五金市场干了4年,都是小本买卖,这些年也没攒下多少积蓄……”王馥荔的丈夫王懂事急得直掉泪。面对妻子突如其来的病倒,不仅家里的两个孩子没人照看,市场内的摊位也不得不暂时停业,而目前对他来说最棘手的问题,就是妻子的巨额医药费。“这些钱都是我跟亲戚朋友借来的,在这每住一天,就要花掉上万元。”

“王师傅,你别着急,只要咱们劲儿往一处使,没有过不去的坎儿,我们大家帮你!”听了这番话,物流中心领导当即表示一定会伸出援手。回到单位后,物流中心上上下下立刻行动,有的负责写捐款倡议书,有的负责制作表格,有的负责广播,有的负责安排场地,所有准备工作有条不紊地进行着。

“这是心的呼唤……”清晨,市场内的广播里循环播放着《爱的奉献》,饱含深情的歌声触动着每个人的心。还没等捐款开始,很多职工就早早来到捐款地点等待。20,50,100,200,500,1000……就这样,捐款账目表足足

记了8页,有物流中心员工,有市场业户,有在市场打工的工人,还有路过的快递员、送餐员……短短90分钟,大家就捐赠了4.2万元的爱心款。

下午,大家赶到医院,把捐款送到了家属手中。“谢谢,真的谢谢大家!”家属用颤抖的声音一遍遍说着。“我们大伙也帮不上啥大忙,就是做点能做的!”安全员迟师傅拍着他的肩膀说。后来,物流中心还对王家到期的摊位租金延缓缴纳,用实际行动帮助他们渡过难关。

吃得舒心

“啊,已经1点了!”泉有五金商行的业户陈冬冬一拍脑门,才发现自己忙得又错过了吃饭时间。“大冷天的,只好出去吃了……”小陈一边心里盘算着,一边往市场大门外走。到了东门口,一台黄色的机器吸引了他的注意。

“咦,这是什么?”小陈走过去,仔细端详起来。原来,这台像自动取款机一样的“立柜”,正是近日物流中心引进的新型自助售饭机——老人私厨。“只需3分钟?我来试试!”小陈观察到,机器中部是一块智能电子触摸显示屏,上面有“共庆园”鲜肉包子、招牌卤肉饭、香酥猪扒饭等六种餐品,右侧设有A、B两个取餐口,选好喜欢的餐品,微信支付成功,点一下“加热”,不一会功夫,香喷喷的卤肉饭便出餐了,整个买饭的过程不超过3分钟。

“这个智能售饭机确保食物卫生安全的同时,每天还保证六种品牌餐品,月月不重样,业户吃得舒心我们也就放心了!”副经理刘晓娜这样说。



近日,中交汇通横琴广场项目组建农民工书屋,书屋配备各类书籍200余册,为农民工提供了学习和交流的平台,解决了“买书难、借书难、看书难”的问题。 陈留石 摄影报道

前些天,朋友圈反复出现了关于女版马云彭蕾卸任的消息,特别是从彭蕾身上体现出的职场规则,更是被重点提及。

彭蕾是阿里旗下蚂蚁金服董事长,执掌蚂蚁金服8年的她,一手带起支付宝,使蚂蚁金服的估值已经达到6300亿元。从当年的一名大学教师,到如今成为在阿里声望极高的“女版马云”,一路走来,她所坚守的原则反而很简单,她说:“无论马云的决定是什么,我的任务都只有一个,帮助这个决定成为最正确的决定。”

对此,有媒体表示:这样的员工,才是老板最喜欢、最信任的,然而,现实中像彭蕾这样听话的人又有多少呢?

的确,这样的员工当然是老板最喜欢的,可彭蕾能那样去做,难道仅仅是因为听话吗?

我曾反复地阅读彭蕾的那句话,在绝对信任与服从中,我也深刻地感受到了那股强大的、义无反顾的执行力。我想在信任、服从与执行之间,三者是有关联的。因为信任而服从,也因为信任而去坚定执行。

听话又说回来了,为什么现实中像彭蕾这么听话的人不多呢?我想还是彼此间的信任不够吧,当我们对一个决定有所质疑时,在心理上就很难全力以赴,甚至会用种种事例去证明,这个决定是错误的,尽管刘强东曾对他的下属一再强调:“我请你来,不是证明我的决策是错误的。”但是普通人能有的情绪局限也不是一下子就能跨越,它可能不对,但确实存在。

那么,信任该如何建立呢?我想还是需要去进行有效的沟通和一定的了解并达成了初步的共识之后,让信任有基础,让目标变得一致,那么,服从和执行也才能随之而来。

有效的沟通,不应该只是单方面的命令或请求,也不应该是简单地去做或拒绝,而应该是上下级双方所知情况的交汇。正如站在高处的人看不清低处的花草和乱石,站在低处的人同样也不能明了高处的风光和险境,而只有互通有无,才能看清事物的全貌,才能为真正的执行打下坚实的基础。

有效的沟通,更需要明确的指令。不能是“看着办”式的含糊其辞。一个不明确的指令,是很难被快速、彻底地执行的。因为指令不明确,只能让执行的人在费尽心力的解读中左右为难,空耗精力却难成正果。时间长了,执行力已无从谈起。

物以稀为贵,因为执行力的难得,很多管理者才一再强调。也因为如此,彭蕾的职场经验方显可贵,但如彭蕾者毕竟是少数。对于大多数人来说,难的不是执行,而是任务的不明确,是执行中的犹豫不决和模棱两可。

企业需要执行力,可好的执行一定是双方的事,而不只是单纯的“听话”,一味地顺从。所谓“听话”,也应该是双方的事,得是有人愿意耐心地听且能说明白,也得有人认真地听且能听清楚,执行才会更可行。

论『听话』与『执行力』

林夕



编者按:当前,公司正在深入开展“学习三大工程典范、全力推进改革创新”形势任务教育。旨在通过深入学习“三大工程”涌现出的精神品质,进一步解放全员思想、凝聚改革共识,推动职代会各项部署落地。为加强交流、推动工作,本报特开辟《学习三大工程典范 全力推进改革创新》专栏,刊登各单位经验做法和体会文章。

解放思想,最根本的是解放思维。在学习职代会精神过程中,我们深刻感受到职代会报告体现出的战略思维、系统思维、商业思维和辩证思维等新思维。领导干部只有读懂、吃透、灵活运用这些思维方法,才能从根源上,从本质上真正实现思想穿透和行动自觉。

战略思维。战略思维就是对根本性、全局性、长远性问题、关系进行科学谋划的思想方法。

管理学上的战略管理包括战略分析、战略选择、战略实施、战略评价与变革等四个基本闭环过程。今年职代会对公司以往的战略轨迹进行了回顾评价,并在深入分析外部市场环境、集团改革布局和自身发展现状的基础上,基于对以往战略的紧密承接和调整升级,提出了“五商定位”的业务发展战略。特别是在战略落地的支撑和战略共识的形成方面下足了功夫,提出了六大支撑体系和对应的具体配套改革措施,并经过了公司党委常委会讨论、征求基层单位意见、职代会讨论等多个环节,形成了比较广泛的战略共识。可以说,从“五商定位”顶层设计的全过程,贯穿了系统、完整的战略管理基本思想。

目前公司包括各子公司在进入综合管廊、水环境治理、装配式建筑以及投资项目运营等新领域时,要着力增强战略思维能力,在技术、人才、设备、管理模式等方面做好前瞻性谋划,避免出现前期准备不足导致过程失控、持续交学费的状况。在经营战略上,公司大力推行属地化经营,在国内外条件成熟的地区设立实体化公司,扎根和深耕区域市场,做大市场增量,由做项目到做市场转变,由机会经营向战略经营转变,抛弃短期、短视思维,树立长远的、全局的战略思维,为企业不断拓展发展空间。

战略绝不是只搞好顶层设计和目标制订,仅停留在纸面上,更重要的是落地执行。公司提出了紧跟、贴近集团战略的要求,各单位也应该结合自身发展现状,深刻反思战略执行上的经验教训。要坚决摒弃职代会开完后将报告束之高阁,工作上依然各自为政、自我循环的思想和做法。

系统思维。系统思维要求领导干部要具有全局意识、协同意识、整体意识,把握好事物的整体性、协调性、次序性和衔接性。

运用新思维 引领新征程

陈礼黎

“五商定位”发展战略的顶层设计过程贯穿和突显了系统思维,形成了一个逻辑完整的战略发展体系。职代会坚持了问题导向,从问题的提出、原因的剖析、解决的措施等,形成了一个高度关联、紧密衔接的闭环。

在班子建设上,职代会明确提出,领导班子要增进协同、加强合力,要善于学习思考,提升系统思维能力。公司的机构改革也体现了系统思维,通过业务职能梳理和流程再造,合并“同类项”,打破管理壁垒和信息孤岛,消除管理碎片化,避免出现政出多门、相互扯皮的现象。同时,还应增进领导之间、部门之间的沟通与协同,将问题放在管理体系中思考和解决,在专业会议的组、经营策划、项目前期策划等方面,相关的领导和部门均参与进去,增强解决问题的系统性,避免出现头痛医头、脚痛医脚的现象。

项目管理上的系统思维,就是要强化项目全生命周期管理。在投资项目上,综合考虑融资、建设、运营、移交等各个时期的需要,实现总体收益的最大化。在传统现汇项目上,当前我们还是习惯于“插旗干活、拔旗走人”的施工匠思维,只注重施工过程的中间环节,在项目前后两端的前期策划、二次经营、应收账款回收、档案整理、项目复盘及后评价等方面有很大缺失,也一直是我们的短板。其实,项目管理的要素,全链条、全过程远远不止施工这一个节点和时点,出现了这么多缺失,背后最大的缺失在于系统思维的缺失。

商业思维。商业思维或者商人思维的显著特点有:诚实守信、客户第一、精打细算、追逐利润、人脉经营、灵敏的市场嗅觉、深刻的行业洞察能力等。

近年来公司的“商”思维和“商”意识不断增强,投资板块快速成长为重要的支柱性板块,今年职代会又提出“五商定位”的发展战略,进一步坚定了加快“工商并举、工强商优”的转型升级。但是,关于“商”的思维和能、目前在内容上界定仍不够清晰,部分员工也还依旧认为只是投资、工贸、地产板块的事,实质上它贯穿于各个业务领域、各个岗位,是企业全员的事。结合实际,增强商思维,应着重强调契约合规、价值创造、合作共赢、市场应变等四个方面,全员均应扛起盈利创效和价值创造的责任。

当前尤其需要强化和合共赢理念。当今的市场竞

争中,从单纯的竞争走向竞合已成为一种常态,这也考验着企业经营者的胸怀、眼界、格局和能力。坚持“义为先,情为基,和合共赢”的原则,加强与政府及平台公司、金融机构、民营合作伙伴以及竞争对手的合作,整合各种资源为我所用,以获取优质项目。随着投资业务的深入开展,需要在概念设计、产业导入、产业聚集等高端运作方面下功夫,主动引导需求、创造项目,为地方政府提供一揽子解决方案。这就需要导入互联网思维中的平台思维和生态圈理念,要放眼整个产业链和行业内外,寻找市场上的战略联盟,借壳借势,不断拓展朋友圈,构建产业生态圈。

辩证思维。唯物辩证法是马克思主义哲学的核心方法,也是习近平总书记最为强调、最注重运用的一种哲学思维方式或科学思想方法。

在推进改革上,公司坚持抓两点、一分为二地看问题,总结了2017年的成绩,尤其是客观、深刻地分析了存在的六大问题,直面问题和矛盾,不遮掩、不回避、不漠视,体现了鲜明的问题导向。在部署具体改革举措时,从总部机构改革、子公司发展定位、薪酬分配、绩效考核、资信升级攻坚战等牵一发而动全身的关键性问题入手,精准施策,善于抓住牛鼻子,敢于动真碰硬,促使改革整体推进又重点突破,充分体现了抓重点、抓主要矛盾的思路。

唯物辩证法认为内因是事物发展的根本原因,外因通过内因而起作用。职代会上深刻地指出了各种问题背后内生动力不足深层次原因,由此着重强调了价值导向这个根本。在薪酬分配上,将企业发展与员工的切身利益正向挂钩,打破平均主义大锅饭,激发全员的内在积极性;在绩效考核上,加大对利润创效指标的考核权重,在直管项目引入超利分成机制,促使由“要我赢利”向“我要赢利”转变;在薪酬分配、差异化考核等改革举措上,赋予基层单位先行先试的主导权,反复强调不要消极等待,真正“把自己的事情当自己的事办”,立足自我,增强工作的主动性和内生动力。

学习三大工程典范
全力推进改革创新

港研院主编一专著出版

本报天津讯(通讯员李云飞)近日,港研院防腐技术研究所所长马化雄领衔主编的专著《海港工程构筑物腐蚀控制技术及应用》正式出版。

该书是中国科学院、工程院重大咨询项目“我国腐蚀状况及控制战略研究”的研究成果之一。专著综合了多年来海港工程构筑物腐蚀与防护方面的经验和成果,全面介绍了海洋腐蚀与防护理论、海港工程构筑物材料、腐蚀控制技术及典型工程案例,重点突出、内容全面、数据丰富、可读性和实用性强,既可作为海港工程构筑物腐蚀与防护方面的科普读物,也可作为海港工程构筑物防腐科研、设计、施工、检测、维护和管理等提供参考。

书籍的出版有助于进一步总结港研院既有防腐技术成果,提高港研院在腐蚀与防护领域的知名度。同时,作为重大咨询项目的主要参与单位,港研院积极开展调查研究,并提供大量可靠数据,为项目的顺利完成做出了重要贡献。



交通建设表情 精 准 吕佐君 摄



漫画 母亲的怀抱 刘云稀

编者按：

总有一个人,无论你走到哪里都能感受到她对你的牵挂,她愿把她的一切无私地奉献给你;总有一种爱,可以任由你去索取和享用,却不会奢求你任何的回报。这个人就是母亲,这种爱叫母爱。母亲,是这个世界上最温暖的词,她是我们成长的摇篮,是我们的守护天使,是我们避风的港湾。在母亲节来临之际,感恩母亲陪伴我们走过的每一个春秋与冬夏!

感恩

母親節

thank smom



剪纸 母爱 曹菲菲

思念

□文/平 泽

思念一盏油灯
温暖的灯光下
母亲教儿子诵读《三字经》

思念一条河流
母亲用柔弱的双手
洗去我身上的污垢

思念一缕炊烟
母亲把艰难清贫的日子
打理得苦中带甜

思念一次远行
母亲牵念的泪水
打湿儿子渐远的背影

思念一段岁月
笑着面对风雨坎坷
母亲教会了我乐观生活

思念一棵古槐
老树底下母亲的身影
站成了游子永远的乡愁

思念一个地方
那是母亲一生的守望
那个地方叫做故乡

母亲的礼物

□文/陈 灵

细算家里的棉被,有轻而柔的羽绒被、细而微的蚕丝被……母亲却始终盖着那床粗布棉被,被面是枣红色的,印有龙凤呈祥的图案,被里是手织的,各种彩色线条搭配着,织成粗细相间的条纹。

这床棉被在我很小的时候便有了,后来虽然加工过几次,大致模样依旧未变,只是一直不明白母亲为何如此珍惜和爱护。第一次发现母亲如此眷爱这床被是在我六岁那年,轰隆隆的雷声把我从梦中惊醒,起来望了望窗外还是黑漆漆的,让我有些害怕,我光着脚丫跑进母亲房间,母亲告诉我躲进这床粗布棉被里就什么都不害怕了……第二次发现母亲对这床粗布棉被情有独钟是在我十六岁,那年外公生了一场大病,病后的外公瘫坐在床上,不爱吃饭也不爱说话,直到母亲把那床粗布棉被轻轻地搭在外公腿上,外公颤抖的双手抚着被面许久,然后哭得像个孩子……第三次看到母亲紧紧地抱着那床粗布棉被,是在我二十六岁那年,她抱着那床粗布棉被默默垂泪,我拥着母亲的肩,故意笑嘻嘻地说:“女儿只是嫁人而已,干嘛那么伤感?”母亲拭去眼角的泪,把那床粗布棉被塞进我手

里,我莫名其妙地慌张起来,毕竟这可是母亲一生最宝贝的东西。

原来,这床棉被上的粗布是外婆为母亲结婚织的,母亲常说外婆是个手艺人,没有外婆不会的手工作品,粗布制作工序复杂,弹花、纺线、经线、刷线、作综、挂布、织布……仅纺线就需要花费很多精力。母亲依然清晰地记得外婆织布的情景,昏暗的灯光里,外婆坐在蒲墩上,右手摇着纺车转柄,左手拿着蓬松棉条,右手一摇,左手往斜上一拉,一条粗细均匀的棉线便神奇地抽了出来……周而复始,有节律的嗡嗡纺线声如童谣,又如起伏悠扬的夜曲,无数个夜晚伴她入梦。母亲还说建设者常年漂泊在外,肯定格外想家,就让外婆和妈妈始终陪伴着你,不论身在何处,不论工作多忙,有了这床粗布棉被就不会感到孤单。

如今,我也习惯带着这床粗布棉被走南闯北,它质地柔软,透气吸汗,肤感舒适,更重要的是它是外婆的心意,是母亲的牵挂,一丝一缕的粗布、一针一线的被子的,盖在身上似乎还能感受到她们的温情,宛如儿时母亲告诉我盖上这床粗布棉被就什么都不害怕。

母亲的爱

□文/刘大卫 图/张磊

在母亲的眼中,我永远是个长不大的孩子;而我眼中的她,却已青丝化作白发,眼角有了岁月的痕迹。

每次想起她,脑海映出的总是幼儿园放学回家,她坐在门口的枣树下洗衣服的场景。阳光透过枝桠投射下斑驳的影子,那时的她还留着长发,把衣服放在搓衣板上,撒些洗衣粉,搓来搓去。

父亲在东北打拼,母亲留在家,一个人撑起了所有。起初母亲是不会做饭的,为了不让我饿肚子,她尝试去做土豆丝,却做成了土豆粥;蒜苔炒肉,蒜苔都糊了,肉丝还没熟。最后,我们只好放些糖,喝小米粥。但是现在,她学会了糖醋带鱼、焖鸡块……

那年我六岁。那是个晚上,我夜里折腾了差不多一宿,因为耳朵一直嗡嗡响,所以哭个不停。母亲问我,我又说不出个什么来。不知道什么状况,大半夜也不好意思喊邻居,她就把我抱在怀里,边颠边哄边在屋子里转圈。她试着用手捂住我的耳朵,这一下,我不闹了。她见我安静了,也稍稍松了口气,把手一直放在我的耳朵上。直到累得不行,她把手拿开,准备换另一只,一只榆树虫子从我耳朵里飞了出来。不一会儿,我睡熟了,她却怎么也睡不着了。

时间像是夏日屋后河里风拂过的波纹,默默地改变了岁月。后来我离家外出求学,毕业他乡工作,每次她都会把我送到车站,看着我上车。我们一起走过长长的林荫道,然后停在加油站的路口等待大巴车的到来。

现在她在我面前不再是坚不可摧



的样子了。每次胳膊痛、腰痛,都会说:“老了,不中用了。”随即又说:“你就放心去工作,我和你爸能够照顾好自己。”手机电脑不会用,有时来问我,我就让妹妹教她,她会说:“你教教我又怎么了。”她从来没有说过想我,可每次给她打电话,跟她视频,总是笑得合不拢嘴。

妹妹上学住宿,父亲白天工作,母亲已经习惯了“独居”生活。她白天做着家务,晚上窝在沙发上看着电视剧,等着父亲回家。执着于商场里打折的商品,和买菜的商贩讨价还价。但是我还是知道,每当我们有需要,身着围裙的她会毫不犹豫地切换“形态”尽自己所能,为我们披荆斩棘。

负重前行的母爱

□文/唐艳娟

犹记得去年老二刚出生时,爱人在家没呆几天就匆匆赶回迪拜电厂项目。宝宝因为出生就缺维生素D,不分白天黑夜地哭闹,晚上经常是我和母亲轮流抱着睡觉。好不容易等到百天,维D和钙的指标都补上来了,晚上终于可以睡久一点了,以为能松口气,谁知祸不单行,母亲在收拾厨房时不小心摔了一跤,造成右腿膝盖骨折。一边是尚在襁褓的幼儿,一边是急需照顾的母亲,顿时让我有种“屋漏偏逢连夜雨”的感觉。为了让我能安心照顾孩子,母亲硬是不顾医生的劝阻,执意不住院,只让医生打好石膏、把药开好,回家打点滴。那段时间,向来刚强的她经常疼得整夜睡不着觉。可在床上静养没两天,母亲又开始操心了,在我做饭、收拾卫生、洗衣服时……都把老二抱在身边,拖着行动不便的右腿,费尽心思地哄他、逗他,只

为了让我安心干活。

面对生活的“一地鸡毛”和即将到期的产假,我的内心开始纠结、徘徊:“要不要干脆辞职算了?老人养育四个子女,已经辛苦一辈子了,现在带完老大又要带老二,身体本就不好,这一摔跤又是雪上加霜,还能让她更操劳吗?”当我小心翼翼地把这个想法告诉母亲时,她立马就急了:“你怎么能有这样的想法?困难只是暂时的,克服一下就过去了。我和你爸当初咬牙供你上学不是为了让你仅仅在家带孩子做饭的。何况,坚持工作就有自己的圈子和收入,不用过手心向上问人要钱花的日子。”

听了母亲的这番话,我彻底打消了辞职的念头。正式上班后,因为工作需要,我被调往另外一个项目部。新单位的下班时间要晚一些,原本每天放学接老大的任务

也落在了母亲的身上。从此,通往幼儿园的路上多了一道祖孙俩的身影,天晴时推着小车,下雨时抱在怀里。母亲总念叨我既要带孩子又要上班,太辛苦了。为了保证我的休息,她无数次使出浑身解数想让孩子和她睡,无奈每次都“铩羽而归”。于是私下里,经常听到她对着二宝自言自语:“宝宝乖,和姥姥睡吧,让妈妈晚上睡个安稳觉,白天上班太辛苦了。”为了让我有更多时间陪孩子,母亲基本包圆了洗衣做饭收拾卫生等家务活,下班后我只要陪两个孩子读书做游戏就好。

正是有了母亲无条件的支持和坚持原则的爱,我才能心无旁骛地做好本职工作,才能尽情享受和孩子的亲子时光。很多妈妈都说“上班比带娃轻松”,而我的母亲,全年365天无休,她对我的付出和爱,不管何时何地,永远都在线。

母亲的“无理取闹”

□文/李文文

“为了这么点钱,值得么?为什么不听我的话呢?”那一次和母亲通电话,我显得非常愤怒,话里话外都满是对母亲“无理取闹”的责怪。

平时,工作之余打电话回去,每次都百般叮嘱母亲要注意照顾好身体。记忆中,母亲一向是很听我的话的。那一次母亲却并没有听我的话。

前段时间,妹妹突然打电话告诉我,上次她回家的时候,母亲偷偷塞给她一千块钱,央求妹妹给她买一部智能手机,必须要可以上网使用微信的那种。刚一听到这个消息时,我的内心十分诧异和震惊,实在想不明白一向勤俭节约的母亲,为何突然要花费“巨资”购买智能手机。难不成是见其他人使用智能手机她也心生羡慕?

母亲一向勤俭节约,别说是买高档电子产品了,就算是逢年过节给她买件新衣服,她都要推三阻四、心疼好久。母亲从小也没有读过书,一生不识字,就算是自己的名字她都不会写。至于手机,以前曾给她买了一部老式诺基亚,既简单又轻巧,可她基本上也是只接不打,更多

的是弃之不用。现在突然要买智能手机,实在是让人百思不得其解。

“有空你打电话回去说说她,身体还没好,就到处忙这忙那的,一点也闲不下来。”电话的那端,传来妹妹满是担忧的埋怨。

原来,母亲想买智能手机,却不愿给我们增添任何麻烦。清明节前后,恰逢老家附近山上的茶场招人采茶,母亲便上山采茶赚钱。每天从早上天刚亮就出发,一直到傍晚才回来,午餐就随便凑活着吃点带去的干粮。一天下来,多多少少也能挣七八十元钱。

若是身强体健时去采茶,那倒也无妨。可母亲却是拖着病体去的,距离她上次出院仅仅才过去了一个月的时间,更让人着急的是,每次打电话回去,她都说在家休养,什么也没干。

其实,母亲的身体一直都很不好。以前家境贫寒,从不舍得花钱,加上常年累月的辛苦操劳,母亲的身体便落下不少的病根。今年年初,母亲旧病复发,住院治疗一个多月,前后做了两场手术。经此一折腾,母亲整个人就像瞬间苍老了十岁。

妹妹给我打完电话后,我强忍住心头的“怒火”,立马打电话“质问”母亲。在我看来,她不识字却非要瞒着我们去赚钱买智能手机,甚至为此完全不顾惜自己的身体,完全就是“无理取闹”。

感受到我的“愤怒”,电话那端的母亲没有任何的辩驳,依旧是熟悉的“承诺”,保证自己以后再也不会去了,肯定会好好照顾自己的身体之类的。面对母亲的“妥协”,不知为何,我心里却像被针扎了一样,生生地疼。

直到后来,父亲偷偷打电话和我说,母亲去采茶赚钱买手机的事情他知道,但母亲“威胁”他不让我们说。刚开始父亲也觉得她是“无理取闹”,百般劝阻,最终却拗不过她的性子,选择了支持。母亲对他说:“现在儿子有那么好的工作,只是总也看不见他,我就想买个手机,学着用微信,你不在家的时候,我要是想儿子了,也能和他视频聊聊天、说说话,看一看他。”

那时我才明白,母亲并不是“无理取闹”,她只是在用她特有的方式,深深地爱着我,念着我,只是,从未言说。



书法 游子吟 付乐