



海南省乐东县龙栖湾长期受台风和海浪影响,岸线以每年 10 到 20 米速度被侵蚀。五公司海南项目部承担了修复任务,有效化解了一场潜在的危机——

唱响中交一航品牌

拯救金色海岸

康三虎

绿树相拥,碧海相傍,身为度假胜地的海南省乐东县龙栖湾波波利海岸,因着金色沙滩的渐渐消亡,正面临着一场危机。

原来,龙栖湾外海无遮蔽物,受台风和海浪侵袭,岸线以每年 10 到 20 米的速度被侵蚀。一旦放任不管,整个海岸乃至后方村庄都将不复存在。五公司海南项目部承担起了这项岸线修复暨岸滩补砂工程,开始了一场拯救行动。

整个项目中,除拦砂堤 3 条,离岸堤 1 条,水下拦砂坝 1000 余米岸滩补砂的施工均离不开砂子,砂源成了项目部首要问题。而这要从一个请求说起。

距龙栖湾 8 海里外的望楼港,是当地渔民停靠渔船的天然避风港。由于长时间无人治理,进出港口的航道泥沙淤积,导致船舶进出十分不便。得知龙栖湾项目将要施工,当地村委便提出请求,希望能帮助他们疏通航道。这让业主和项目部有了想法,“疏浚的泥沙含泥量小,稍作处理让沙子沉淀下来后,岂不是可以用来当作施工用的‘砂’嘛。”

一边是富余的泥沙需要清理,一边是施工急需大量砂料,双赢的局面让双方商量过后,当即同意这项“移沙”大计。原以为在这种于施工、于渔民都有利的情况下,计划能够顺利实施,可实际的采砂过程

还是遇到了阻碍。

“望楼港内小渔船众多,渔网错综复杂,采砂的耙吸船又大,容易碰着。”提起这个,副总工马金光很是头疼,“渔民对我们的施工不理解,只知道影响他们捕鱼了。一旦发生碰撞,就要求赔偿。”他心里虽有委屈,但也知道,不能和渔民起冲突,更不能把利民的好事办成坏事。

难免遇到碰撞情况,项目部就和村委会、海洋局、渔政站一道,与事主协商解决。“是我们的过失,一定赔偿。只有真正把问题解决了,施工才能正常进行。”时间久了,渔民们切实感受到航道疏浚后的便利,对项目部也多了些理解,取砂工作也顺畅了许多。

二

随着一船船砂料运入现场,现场施工也如火如荼地开展。

对项目部来说,抛石堆填、修建拦砂堤是看家本领,可离岸堤和 underwater 拦砂坝的施工就比较陌生了。

“离岸堤、水下拦砂坝采用的是生态砂管结构,通常作为临时结构存在的,可这里却要作为永久结构,使用寿命要达到 50 年。”马金光介绍,“这在国内没有先例,也没有经验可借鉴,只能靠自己去摸索。”

为确保砂管寿命,光照成了项目部要面对的重要问题。

“海南光照强,紫外线极易对砂管造成破坏。虽说水下拦砂坝是

在水中,不受其影响,可离岸堤的一部分裸露在水面上,必须对它做好防护。”马金光解释。

为此,项目部在裸露的砂管上缝上了国际先进材料耐久复合纤维基布,其防辐射、抗老化能力强,能延长砂管使用寿命。出于美观考虑,在基布颜色选择上,项目部专门挑选了与沙滩一样的黄色,远远望去,离岸堤就像大海中的一处沙滩。

光照的“侵害”成功解决,涌浪则成了施工中要面对的另一难题。

虽说是砂“管”,但在没充砂前,“管”更像是大号的“袋子”,自身没有很大的重量,砂管很容易受涌浪影响漂浮移动,很难定位。为此,项目部焊接了大于砂管的方形定位架,下方绑上浮筒,四角用锚固定定位架后,通过砂管与定位架的相对位置,来确定砂管位置并充砂施工。

施工中,测量员张宏伟感受最深的就是“晕”。“早晨 8 点上定位架,指挥船舶驻位,观测控制充砂方量、测量砂管标高,一直到下午 4 点才能结束。”整个过程,他都需要一直在海上随浪“浮沉”。“肚子里闹腾得天翻地覆”,可定位架偏偏又比较狭窄,连个休息的地方都没有,只能是保持站立姿势,这一站就是 6 个小时。有时遇上稍微大些的风浪,定位架还被一次次地打湿,他们就得死死抓住定位架的四个角落,以免落到海里。施工进度就在这“起起伏伏”中向前推进。

三

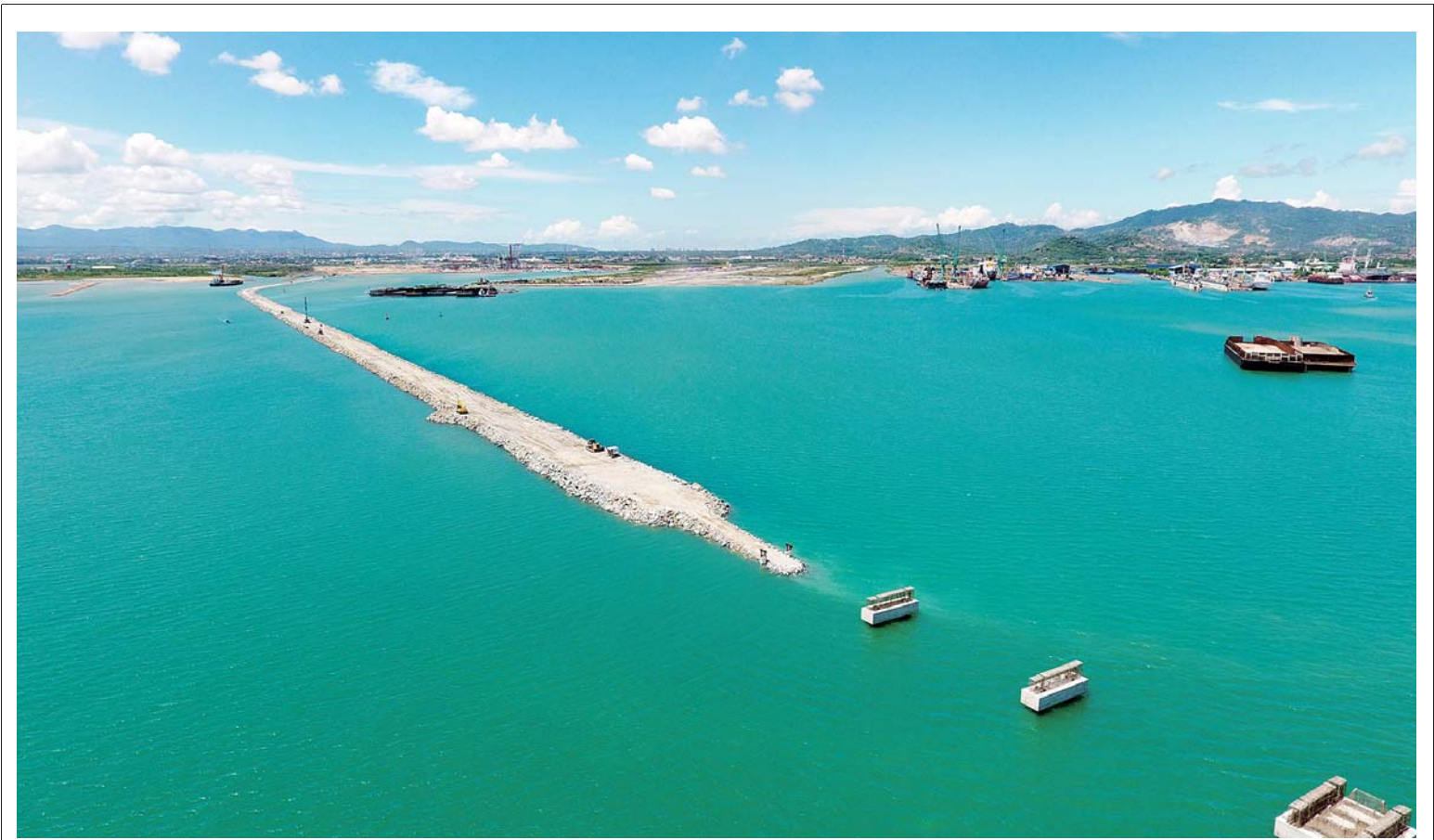
海南地区多台风,进入十一月,烦恼的台风才能稍稍停歇。渔民们也迎来了捕鱼旺季,龙栖湾波波利海边停靠的渔船、下的固定渔网桩越来越多。与此同时,项目部也迎来了施工黄金季节,30 艘耙吸船驶进海岸不远处,准备大干。

“尽管已和业主协商好让渔民把船只、渔具和渔网挪走,可部分渔民却并未有所行动。”马金光说道,“他们指着这个季节捕鱼呢,一见到项目部施工,就会过来阻止。”

一次,岸滩刚要补砂,8 艘渔船驶向定位架给围了起来。船上的渔民拿着各式各样的工具,一边挥舞,一边吼着当地方言骂骂咧咧,言语间情绪很是激动。剑拔弩张的氛围,让测量员张宏伟心里有些发怵,感觉一场冲突随时都会爆发。马金光看到这架势,当即安抚起了渔民:“大家不要激动,我们先停下施工,有什么事到岸上谈。”随后调遣船只将渔民运到岸上进行协商。

最终,项目部和渔民达成共识,将岸线划分为 3 个区域,两侧区域先进行施工,剩余的区域供渔民捕鱼和停靠船只,待两侧施工完成后,再“交换场地”。

如今,拦砂堤已几近完成,离岸堤也完成一半,金色的沙滩在阳光的照射下透露着暖意。对于参建人员来说,“拯救尚未成功,行动还将继续”。



近日,五公司承建的印尼爪哇 7 号项目煤码头引堤堤心石顺利完工,实现与煤码头引桥的相接。

王金文 摄影报道

工程速览

■ 近日,二公司承建的胶州湾高速公路(市区段)拓宽改造太原路立交桥一期工程顺利通过竣工验收。
(杨清 高赞)

■ 近日,二公司承建的鲁南高铁日照岚山制梁场顺利通过国家生产许可证取证审查,标志着梁场具备批量生产时速 350 公里高速铁路预制后张法简支箱梁的能力和资格,即将进入大规模生产阶段。
(顾晓峰)

■ 近日,三公司承建的大连港东部地区搬迁改造项目填海工程水工永久性护岸工程(三标段)完成交工验收。
(刘彬)

■ 1 月 1 日,五公司负责施工的玉湛高速(广西段)二工区吹塘龙大桥正式开工。
(冯波)

■ 近日,三公司承建的大连长兴岛恒力石化 30 万吨原油泊位工程首榀钢栈桥顺利装船。
(郭坤)

柬埔寨 55 号公路改建项目越岭段主线拉通

本报柬埔寨讯(通讯员颜亮 尹德龙)2017 年 12 月 30 日,五公司柬埔寨 55 号公路改建项目完成越岭段主线拉通,保证了相邻标段材料运输车辆顺利通行,完成了业主要求的越岭段主线拉通节点目标。

越岭段是柬埔寨 55 号公路的重点施工段落,普通三等级公路改建项目中的新建路段。该段位于柬泰边境,地处历史遗留地雷高度密集原始森林山岭地区,全长 12702 米。越岭段施工环

境复杂,设计变更频繁,旱季不到 100 天,原始从林地地质环境恶劣,当地资源匮乏,导致施工组织难度极大。施工过程中,项目部不惧艰难,精心组织,勇于攻坚,顺利完成节点目标。

(上接第一版)

“我们将业主当做自家人对待,业主也会将我们的付出与努力记在心里。”陈颖波说道,“前不久,有位业主主要搬家到这里,由于小区内部实行人车分流,车辆不能直接开到楼下,又因家具太高进不了车库,我们便和几位保安帮业主将家具一件一件搬进了新居。后来过了几天,这位业主亲自拿着自己写的名为《挪窝》的文章读给我听,听了之后我特别感动,觉得我们的每一次付出都是值得的。”

“敲”出感情:赠人玫瑰,手有余香

“咚咚——”一阵清脆的敲门声响起。房地产公司客服部经理陈颖波停下手中的工作,起身便去开门,看到家住 28 号楼的王大娘站在门外,手里还拿着一个小纸包。“小陈儿,我上午和老伴去了一趟

市里,正好到十八街麻花总店,我们吃着挺好,顺便带回来,给你们尝尝。”

类似这样的场景在客服部经常出现,挂满办公室两面墙的锦旗就能够充分说明。“热心服务 情系业主”“小区卫士 一心为民”“尽心尽责 诚信服务”……十来年锦旗的背后,是客服部工作人员的默默付出。

“我们做的一些便民小事还是挺多的。比如咱们小区在设计的时候,要求整体地势比四周的马路高一些,这样既方便小区内人车分流,又避免了小区内积水。”陈颖波指着小区西门说道,“但是西门临

近的那条马路因为年久失修,排水效果很差,只要下雨,小区内的雨水便会汇集在马路一侧,给小区业主出行造成了一定的困扰。”

马路积水本属于小区红线外的问题,但是出于为业主考虑,公司还是决定自行出资对马路进行整修。这一举措一经公布,便得到了广大业主的交口称赞。可是好事多磨,修路的那段时间正值高考前后,政府下令市内大小工程都要暂时停工,为了尽快完工,不耽误业主的出行,公司积极与当地政府相关部门多次沟通,才最终将这个问题解决好。“那段时间我们多次与交通局联系,



科技前沿

远海水下融景建筑技术前瞻

彭瑞 冯海暴



水下融景建筑效果图

谁为岛礁开发“画龙点睛”?

岛礁,尤其是大洋中的热带珊瑚礁,是蓝天、碧海、阳光辉映下的明珠,是奇幻、曼妙、千姿百态海洋生物簇拥着的童话,旅游资源得天独厚。

在那里,人们可以享受岛上休闲、水面运动、潜水体验……

然而这样的旅游点太多了,竞争力、更强大的吸引力在哪儿呢?

如果有一天游客能融入童话,能和鱼儿们一起生活在珊瑚丛,流连忘返于那汪澄澈中,岂不是为岛礁开发“画龙点睛”?

于是“水下融景建筑技术”应运而生!于是有了马尔代夫水下酒店、波塞冬海底度假村的诞生和辉煌,于是也有了那个问题:中国的西沙群岛、南沙群岛还缺什么呢?

“水下融景建筑技术”离我们远么?

我们知道,中国的西沙、南沙群岛天生丽质,是海底童话世界的王者,所缺少的就是“水下融景建筑技术”及其规模化、产业化应用。“水下融景”是绝对封闭的“开敞”、绝对静止的“运动”、绝对隔离的“亲昵”,而这恰恰迎合了童话的“梦幻特质”,有着奇妙的吸引力。但现实中的重重矛盾,需要“水下融景建筑技术”解决。

习惯于“吹填”筑岛的高效,陶醉于“天鲸号”的威武,“水下融景建筑技术”无用武之地,自然远离我们。

材料“转个弯”效益“活水来”

朱 晓

在城市轨道交通工程施工中,高架桥现浇连续梁施工越来越多。连续梁翼缘板的施工,历来是连续梁施工的重头戏。它指的是连续梁横向伸出的两个“翅膀”,起着增加梁体宽度、承受梁体弯力的作用。选择合适的材料,是翼缘板施工的重点和难点。

对连续梁翼缘板的制作,传统工艺采用“钢板支撑+铁皮圆弧”的方法。二公司海南分公司承建的青岛地铁 13 号线二期工程连续梁多为路上高架段,按传统工艺,将大块钢板和铁皮运上 10 米高的横梁,施工不便不说,成本也居高不下。这坚定了项目部寻找新材料、制作新工艺的决心。

为此,项目总工程师孙强向设计方、兄弟单位多方“取经”,白天带领分包队伍现场验证,晚上召集人员开会探讨,对比分析各项施工方案。最终,“弯曲钢管+竹胶板整体弯折”的施工方案应运而生。

“新工艺主要是两个‘弯’字。一个是将钢管进行弯曲,达到设计

要求的弧度,然后固定在工字钢上,作为翼缘板的支撑;再一个是将竹胶板进行弯曲后,将其覆盖在钢管上。”对于新工艺的要点,工程部技术主办孙福滨侃侃而谈。

新工艺是用“弯曲的钢管”代替了笨重的钢板,用“弯曲的竹胶板”代替了铁皮。经过一段时间的施工之后,大家发现新工艺提高施工效率、节约成本的效果显著。新工艺的材料运转方便、快捷,可灵活施工,单个连续梁浇筑工期缩短了 7 天。从人、材、机等方面综合考量,月度施工周期节约成本近 48 万元。在中交轨道交通事业部组织的信用评价中,副总经理朱晓东详细询问了连续梁翼缘板施工工艺后,称赞道“该工艺整体观感好,安全性能高,值得在类似工程推广”。

“新工艺应用的根本,是在保证质量和安全要求的前提下,想办法将复杂的施工便捷化、美观化,同时提升效益空间。”孙强自豪地说道。



公馆越做越好,我自己也贷款在这里买了房,算是这儿的业主了。如今这业主和客服部经理的双重身份,让我对樾公馆的一草一木、一人一事更加感情深厚了。”

正所谓赠人玫瑰,手有余香。就在前不久樾公馆三期开盘的当天,那位给陈颖波送麻花的老人也去销售现场帮公司做宣传。销售处的同事半开玩笑地说:“大姐,咱们三期开盘了,你要不要考虑再买一套?”“大姐毫不犹豫地笑着说:‘好,回去就跟我姑娘商量商量去。前提是你们得给我留一套,别早早地就卖光了!’”

人与人的信任和情感就蕴藏在点点滴滴的交流与互助中。多去“敲敲”别人的“心门”,才能听到他们真正的想法和需要;偶尔打开美好的回忆就会知道,满满的幸福都在这里。

拉近心与心的距离

——二公司蒙华铁路项目部征迁工作侧记

赵 慧

随着最后一户牧民签字完毕，二公司蒙华铁路项目部征地补偿协议签订工作圆满完成，至此项目施工红线用地全线贯通。

“我们从不开空头支票，哪怕是口头约定，老百姓可以反悔，我们绝不能反悔。”这是项目部重信重诺的征迁原则。由于工程位于蒙古族聚集区，各种利益、矛盾和冲突夹杂，征迁工作者用行动一步步拉近了蒙族与汉族、地方与企业之间的距离。

用沟通，溶解隔阂

第一次在少数民族地区干征地拆迁，项目部有点丈二和尚摸不着头脑，面对严峻的施工生产任务，项目部决定从沟通做起，主动了解牧民诉求。

贴近牧民，语言成为第一个“拦路虎”。原来蒙古人习惯使用蒙语，虽然大部分牧民能听懂汉语，但很少会主动说汉语。蒙语不通，征迁工作者只好拉着当地政府人员当“翻译”。“一年多了，我只学会了其赛白努(你好)、安达(兄弟)、安苏尔(大哥)几个蒙语。”综合部副部长李涛说，“汉语‘说的啥’都成了常用语。”然而，听不懂并不影响相互的交流，尊重成了溶解民族隔阂的一剂良药。“蒙古人的饮食习惯和我们汉人不一样，他们的食物虽吃不惯，但多少我都会吃一点。”

“连老鼠都钻不过去”的抢栽抢种曾一时风靡，为打击违法行为，2016 年 12 月，乌审旗政府明确了树苗补偿标准。看到抢栽抢种的拿到了补偿款，牧民阿拉腾达来心理很不平衡，沟通多次，倔强的老头怎么也不配合。“所有的补偿标准都按最新办法，抢种抢栽超付的钱，都会要回来，你放心，我们绝不欺负老实人。”李涛和政府人员跑断了腿、磨破了嘴，慢慢地老头开始说汉语了，与征迁工作者们的心更近了。

用法理，化解冲突

征迁路上土地纠纷、坐地起价也成了“绊脚石”，项目部主动建立对话机制，做化解矛盾纠纷的“和事佬”。

牧民吉日木图兄妹 5 人，因父亲遗产继承问题，成了典型的“上访户”。父亲把土地继承权给了叔叔，吉日木图跟叔叔签订了 30 年的承包权。原本就不好的兄妹关系，也因征迁的到来变得更加恶化，报警次数高达 20 次。乌审旗人民法院的一审判决并没有缓和兄妹关系，项目部就主动要求政府为其单独设立银行账户，等终审判决下来后再进行补偿款发放，这才避免了更大的冲突。

对于远近闻名的“钉子户”，正义的“阿庆嫂”在牧民彭苏格妻子的身上成了蛮不讲

理的化身，政府人员对其“厌恶到了极点”，都躲而避之。项目部党支部书记主动放下身段，给她做起了思想工作，讲党性、讲原则、讲法律、讲政策。从下午 2 点一直谈到晚上 11 点，滴水未沾，做其及家人的工作，前前后后高达 15 次。让人“火冒三丈”的话，焦涛变得愈发有耐心了，“讲 10 遍说不通，我就给她讲 100 遍。”耐着性子，焦涛做通了“阿庆嫂”的工作，紧接着又去做政府工作，政府与项目部的心也更近了一步。

用帮扶，增进信任

心与心距离的拉近，赢得了当地牧民和政府的信赖，牧民把项目部当成了扶贫路上的“好邻居”，政府把项目部当成了小康路上的“好帮手”。

起伏的沙丘给牧民达布带来了很大的不便，卖牛卖羊只能徒步出行。高昂的机械租赁费对于贫困的家庭，无疑是一笔不小的开支。项目部修筑的 11 公里引入便道，虽然挨着达布家很近，但随着年龄的增大，达布的行走能力越来越差，1.2 公里的沙路要走 40 多分钟。得知情况后，项目部主动将便道修到达布家门口，还特意帮便道周边的贫困牧民修筑了入户便道。平日常，项目部还帮助牧民打井、对贫困党员进行爱心捐赠等等，使牧民的“脱贫致富”路不再孤单。



当地村委会赠送项目部锦旗 赵慧 摄

除此之外，项目部还联合当地政府开展“地企联合”系列活动，尊重并保护当地传统文化、宗教文化，支持布寨、乌审召、巴音希利、呼和陶勒盖等嘎查组织举办传统节日——那达慕大会，帮扶布寨嘎查修建祭祀敖包。在奔小康的路上，牧民们的日子是越过越红火，“地企联动、突出单位”“扶贫救助、功德无量”等锦旗就是最好的见证。

求合力——唱响创优文化争先曲

树立永争第一团队信念。在各种活动中争取第一是增强团队凝聚力和荣誉感的不二法门。争第一不是目的，目的是争第一的过程，这就是引导大家成长的最好载体。

创建学用结合的学习理念。积极创建学习型项目部，在办公楼大厅设了悦读轩，不断营造浓厚的读书氛围，每人每月精读一本书，每月组织一次职工大讲堂。同时，组织 32 人次参加全国信息化和标准化观摩会，分赴国内多个知名项目进行观摩学习。

建立诚信精进的人才观念。始终以“诚信”、“精进”主线为指引，引导大家树立正确的成长观，通过“十必读”、“航四好味道 APP”灌水专栏等载体打造项目部的“员工心声社区”，对职工的意见、疑问第一时间进行反馈。持续开展评选“诚信个人”““精进个人”““诚信施工队”““精进施工队”活动，培养有特色的管理小团队。

促延伸——唱响协同文化共进曲

管理延伸。项目部积极贯彻落实公司“分包一体化”管理要求，树立“以分包合同为核心，以管理制度与流程为基础，以深入作业层为落脚点”的分包管理思路，施行协作队周、月考核淘汰制，提升整体管理水平，规避不良风险。

文化延伸。项目部通过安全大舞台、工地联欢会、竞赛、聚餐等多种形式，将一航理念和项目文化有重点、分层次地向协作队延伸，全方位宣传企业形象，全过程展示项目文化，使其更加具备战斗力。

项目文化建设示范点经验交流

做人要诚信 做事求精进

——四公司第十五项目部项目文化建设探索

四公司第十五项目部从兰渝走来，历经 8 年的风雨，磨砺出“担当、敢为、奉献”的“兰渝精神”和“做人要诚信 做事求精进”的项目文化核心理念，他们像战场上的旗帜一样，是鼓舞士气、催人奋进的进军号角。

项目部坚持实行分步实施、有序推进，逐步构筑起项目管理上视觉、理念、制度等各方面的文化框架，建设出富有自身特色、服务项目发展的项目文化，简单概括为五个词：准定位、重宣讲、突精细、求合力、促延伸。

准定位——唱响核心文化引领曲

闻令而动，细化分工。从兰渝转战蒙文砚，项目部一进场就结合项目实际，及时调整项目文化体系基本框架，提出了新的愿景和要求。在项目文化建设规划年度计划表的编排中，突出管理骨干全参与的策略，从而带动全员参与文化建设，全员共享文化硕果。

匠心营造，品牌服务。项目部始终将“干一流的 做最好的”一航信仰和“用心浇

注您的满意”中国交建服务信条贯穿于全员和项目施工的全过程，在科学履约的同时也要做到赢得掌声。项目部先后获评中交云南蒙文砚指挥部桥梁、隧道标准化示范工点、云南省平安工地 B 级称号。

重宣讲——唱响营造文化氛围曲

宣文化。项目部以项目文化看板、施工现场、办公室、宿舍作为宣传阵地，制作标牌标语，做到“大场所美观大气、小场所精致入心”，时时刻刻让员工感受到文化无处不在。通过统一穿戴工装、工作牌，来增强员工归属感的同时，对外也展示了文明规范的文化风采。

讲文化。项目部坚持领导带头宣讲项目文化，每月组织开展项目领导“开讲啦！”活动，通过讲体会、讲理据、讲践行，以项目文化定位自己的言行，带动全员对项目文化建设的推动；建立项目部文化建设会议制度，工作讲文化，沟通讲文化，将项目文化的具体要求融入到员工的日常生活、具体工作中，形成良好的文化氛围。

突精细——唱响践行文化责任曲

打造“智慧型”的项目管理。项目部组织专门的管理 APP 开发小组，借助 BIM 技术、移动测量技术、物联网科技等，整合社会技术智慧资源，创新开发了“工友之家 APP”、“航四好味道 APP”、航四管家系统等，着力实现项目扁平化管理、智能化施工、人性化保障，打造智慧项目管理。

探索“接地气”的安全管理。项目部通过电工协会、开挖支护俱乐部、工友之家 APP 等载体，采取安全文艺汇演、知识竞赛、事故现身说法等形式将安全管理、安全文化向一线作业人员宣贯、延伸。

建立“走基层”的巡察考核。项目部在各分管副经理驻点的基础上，坚持项目经理、书记和总工程师巡查制度，主要工点、部门都有自己的宣传画册，都有自己小团队的独特文化，着力建设以构建和谐团队为目标，以团队能力提高为主体的主管层考核，完善有奖有惩的考核工作程序，用文化引领管理。

情景模拟+亲身体验 礼仪学习更高效

陈 灵

这天，三公司第一项目部会议室内显得格外热闹，讲台上搭建的简易办公场景，中交蓝的幕布投影下写着“员工礼仪情景演出”。

“您好！这里是第一项目部综合办公室……方便留下您的姓名和联系方式吗？”面带微笑的人事员晓霞拿着笔摆出一副认真记录的模样。很快，中交蓝幕布上出现了一张动画笑脸。

项目书记旁白道：接听电话要耐心。

“yes！终于过关了……”预算员曲广南对着电脑一顿敲后兴奋地喊道，放在桌上的零食散落四处，烟灰缸里烟蒂也未熄灭……很快，中交蓝幕布上跳出了一张动画笑脸。

项目书记旁白道：办公室内要守规。

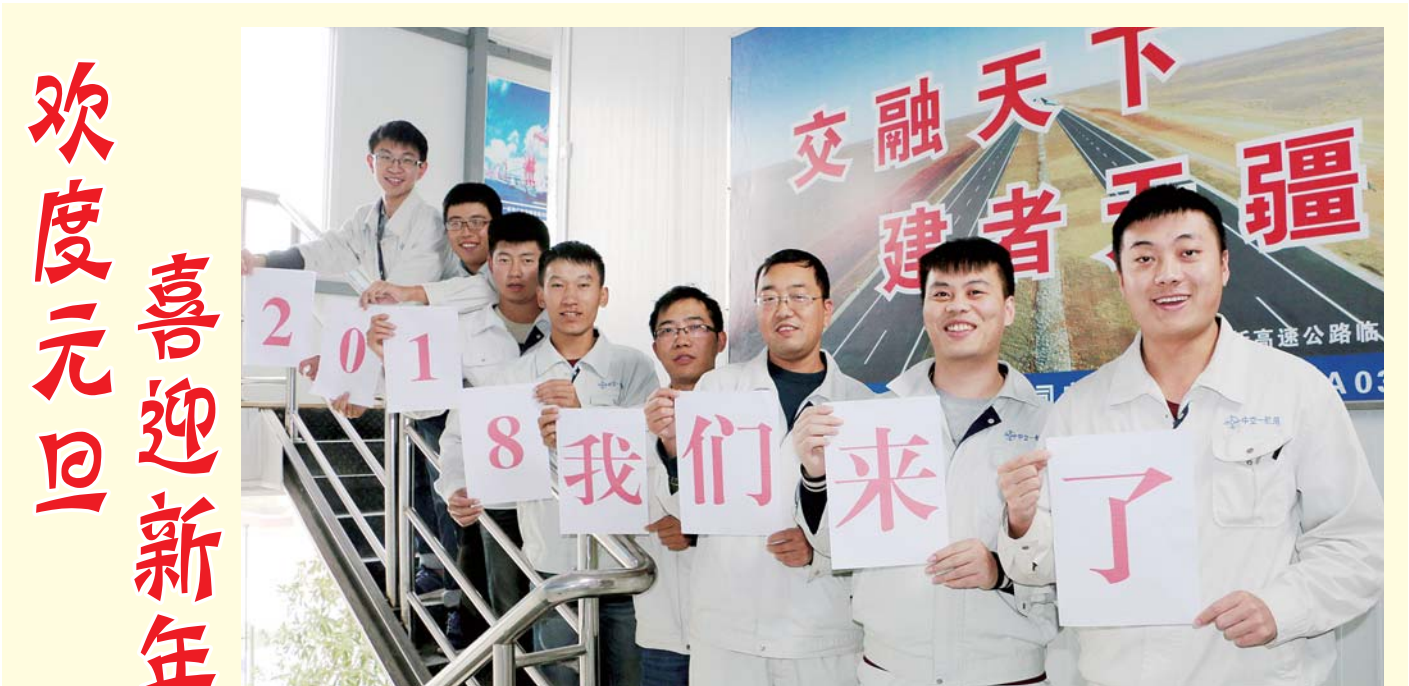
类似的情景仍在一幕幕的上演，投影幕布上的笑脸和笑脸也在来回变换，台下职工看得津津乐道，掌声连连。

“老张，你赶紧把烟戒了吧，看到没？抽烟是不文明的行为！”司机老刘对着调度张立德认真说道。

“是是！办公室内抽烟确实影响不好，下次改正！下次改正！”

“啊，原来开会茶水不能全满，杯耳还得朝客人右边……这下明白了。”后勤管理员郝姐看着台上自言自语道。

《一航员工礼仪手册》在提升员工个人修养、促成商务合作、营造良好企业伦理秩序方面发挥着积极作用。为了能够让职工切实体会其重要意义，项目部一改往日照本宣科式的理论讲解，把生活中和工作中的真实场景搬上了职工讲台，把礼仪手册上的抽象语言通过一个个人物、一幕幕场景活灵活现地展现在广大职工面前。



三公司西南分公司青年员工相聚一起，告别难忘的 2017 年，携手迈向希望的 2018 年！

翟超 摄



五公司第一项目部举办迎元旦活动，图为员工十人合作表演《小人舞》。



一公司巴新项目部举办 2018 年元旦联欢晚会，图为员工表演相声《说学逗唱》。

“婆婆嘴”老佟

马振飞

“打印纸怎么用一面就扔啦，反面也能用啊！”老佟又“发飙”了，在部门会议上严厉批评纸张浪费行为。

老佟，大名佟德胜，港研院第三党支部书记、水工所副所长，1995 年参加工作，至今已有 22 个年头。他做事认真，性子耿直，工作中有看不过去的地方总爱说道说道，久而久之大伙就给他取了个绰号——“婆婆嘴”。

“他啊，大到科研项目开展，小到卫生打扫，都爱‘唠叨’两句。”提起共事 20 多年的老搭档，水工所所长张文忠不由地笑了。

在这一点上新人小赵深有体会。前不久做福建宁德核电厂 600 兆瓦快堆工程波浪断面物理模型试验，在测量波浪力的过程中，有一组压力值总是不合理。小赵和课题组成员检查了物理模型的稳定性、仪器设备的运转情况……均未发现问题。

恰巧，老佟此时经过，看着一筹莫展的小赵等人，老佟又“唠叨”了起来：“大处找不到原因，就得从小处着眼，接线头检查了吗，水槽里面看了吗……”嘴里说着，手里也没闲，他一会拿起接线头仔细检查，一会跳到水槽里排查。不一会儿，老佟举着一根压力传感器从水槽里探出头，向小赵喊：“透气孔被堵上了！”那一刻，他脸上的笑容犹如发现宝贝一般灿烂。“做完试验记得一定把设备归置归置。”望着走远的老佟，小赵敬佩之情油然而生。

院里的事老佟也爱“唠叨”两句。2017 年 7 月，劳氏认证公司来港研院进行年度质量体系监督审核，院领导特意安排老佟提前去各部门“巡视”。老佟也不含糊，“合同管理还得细化、盖章效率要提高、质量目标最好再明确一些……”走了一路，“问题”也指了一路。各部门负责人不仅心悦诚服地点头，还按照老佟提出的建议及时整改。

“有老佟在，咱单位从来不怕检查，他审过的东西别人基本上挑不出毛病。”审核通过后，大伙对他更是佩服了。

老佟还是个热心肠。单位同事家里有个大小事，需要帮忙的，他都主动去帮。“有一次我心脏病犯了，家里没其他人，给老佟打电话，他撂下电话就往这边赶，到了家里又费好大劲把我背到楼下的救护车。得亏他啊，不然我老命就没了！”提起老佟，退休工老杨一直竖着大拇指。

正是靠着“婆婆嘴”特有的细心、热心与责任心，老佟连续多年被评为港研院先进个人，并获评 2016 年“优秀思想政治工作者”和 2016 年度“天津好人”。



警惕质量管理的两个“误区”

马广承

对建筑施工企业来说，施工质量是一个永恒的话题，精良的工程质量是企业孜孜以求的目标，这一点无需赘述。值得指出的是，在质量管理过程中，有两个认识上的“误区”需要警惕，一种是漠视质量的“质量过剩论”，另一种是不计成本的“唯质量论”。这两种认识都有悖于质量管理的初衷，不利于质量管理目标的实现。

所谓“质量过剩论”，就是认为质量管理“差不多”就行了，何必吹毛求疵，鸡蛋里挑骨头，对严格的质量管理有抵触情绪，有的甚至认为纠正质量瑕疵是小题大做，是“多余的、有过剩之嫌。我们知道，任何品牌和名牌，要想获得客户的青睐，最根本的还得要看质量，良好的、过硬的、稳定的质量才是产品立足的基石。面对当今日趋激烈的市场竞争，建筑企业要实现长久生存和更好发展，就必须在施工中牢固树立质量意识，狠抓工程质量，恪守匠心，不遗余力，精益求精，树品牌，创精品，这是企业在市场竞争中立于不败之地的根本保证。从这个意义上来说，质量管理不仅不过剩，还应当加大力度，从严要求，从严管理。反之，如果忽视质量，粗放管理，无异于自挖墙脚，自断后路，迟早“砸”了企业的“牌子”。

当然，质量管理还要避免从一个极端走向另一个极端，即“唯质量论”。倡导质量第一，强调质量管理，本没有错，但不能以此为借口大手大脚地大幅提高质量成本。质量管理的任务在于通过严格的管理把质量指标控制在规定的标准内，并通过工艺优化和技术研发，在设备不变、人员不变、材料不变的情况下，使产品达到更高的精度，获得更好的美誉度。这样，企业在兼顾产品信誉和品牌树立的同时谋求最大化经济利润。那种不计成本、不顾效益盲目增加设备投入、人员投入，或者使用更高材质而带来成本上升的做法，则是不可取的，是质量管理的弊端。

因此，质量管理必须从思想上、行动上远离两个“误区”，既要反对“质量过剩论”，又要摒弃“唯质量论”，以最低成本打磨最优质产品，这才是企业追求的高层次质量管理目标。





▲蒙内铁路建成通车



▲深中通道西人工岛合龙



▲蒙文砚高速公路全线建成通车



▲蒙华铁路路基施工



▲北京新机场道面施工



▲佛山地铁 2 号线节段梁架设

回首 2017



▲贵隆高速公路路面施工



▲港珠澳大桥岛隧工程最终接头安装成功



▲京新高速公路全线通车



▲中交汇通横琴广场 2 号楼主体结构封顶

编者按：

没有一个冬天不可逾越,没有一个春天不会来临。

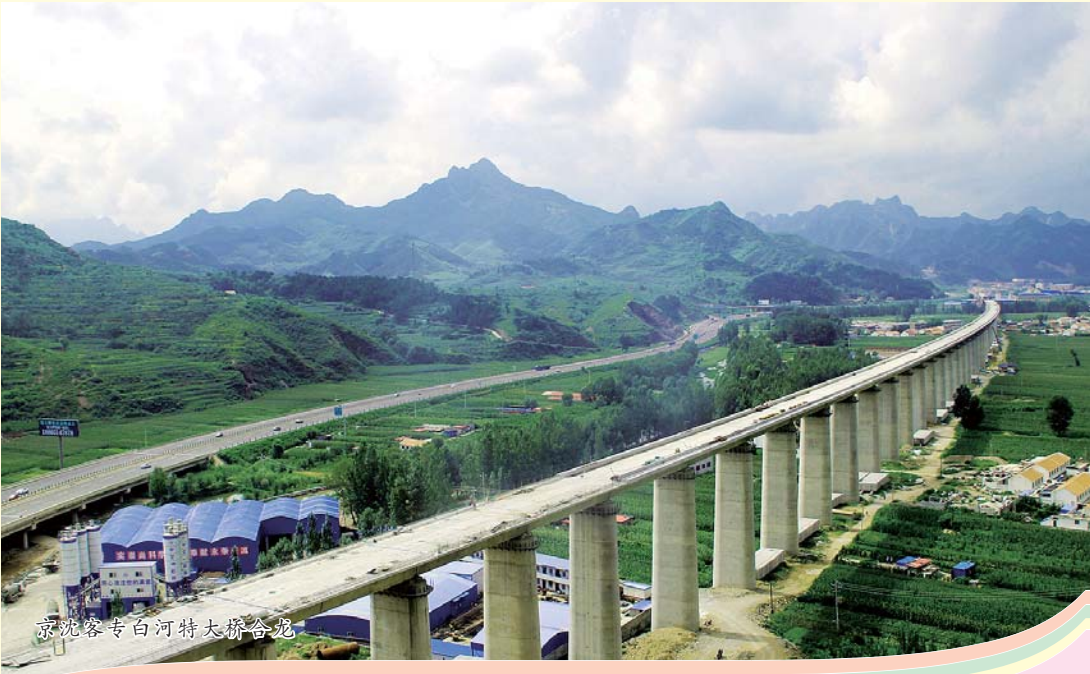
回首 2017 年,我们在“变”字主导的时代旋律中,将深化转型的脚步迈得更加坚定。面对错综复杂的内外部环境,公司以“统筹、集约”管理思路为统领,传统业务保持稳定,投资等新兴业务快速发展;公司全体干部员工,紧跟国家和集团发展脉络,谋求战略落地,聚焦提质增效,着力改革创新,在全速转型的新长征路上奋勇前行。

一年来,万千气象,时刻拨动着我们的心弦,催促着我们的脚步。跨过平原、越过山丘、投身风浪,这每一份荣光,我们仿佛都在现场。静静地铺展开这一幅幅美丽的工程画面,似乎每一步都是新的旅程,每一笔都是新的篇章。

2018,加油! 让新的希望,去点燃“心”的梦想。



国投湄洲湾煤炭码头一期工程陆域通过竣工验收



京沈客专白河特大桥合龙