绿水青山就是金山银山　郑著 绘

一面“来历不明”的锦旗

□ 文／张子正

楼村水临近高铁施工暂停，木墩河桩机数量逐要增加，东周社区排洪渠工艺调整，得重新设计图纸……深圳，光明区，凌晨一点半，张佳伟抱着疲惫的身躯回到工区办公室，脑子里一个个尚未解决的问题嗡嗡作响。无意间，桌边一个红色的卷轴映入眼帘，像是面锦旗。

“这谁送的？”张佳伟问。“也不知是谁送来的。”一旁的技术员袁波头也顾不上抬，继续敲着自己的施工策划。“谁送的都不知道，你也敢收？”张佳伟被嘀里嘟啦的键盘声弄得有些烦躁。听到经理语气有变，袁波赶紧停下了手头的活儿：“确、确实不知道……当时我在沟通设计方，关总在处理队伍进场的事儿，其他人都上工点了。好像一个大姐进来一趟，挺瘦小的，见我们忙，啥也没说，放下就走了。”

打开锦旗，审视着“正本清源解民忧，雨污分流立功勋——文欢婷、郑秀珠、黄国华”几行字，一向号称铁面硬汉的张佳伟沉默了。“好像是……柑山社区的居民。”他歪歪脑袋，用手整理着黄色的流苏，自言自语道，试了试见够不着墙上的水泥钉，回身搬了把椅子，心里一阵松快：只不过切切实实把房后的臭水沟掏了一遍，做了雨污分流，又将路面恢复延伸到了居民家门口，一个很小的工程。看来，还是要把活儿干好啊。

每次被授锦旗，寡言的张佳伟总是一句：“我只求把工程做好、把臭臭消除。”身为工区经理，他肩负着整个工区的施工协调、资源调度和安全质量管理，每天都要穿梭在工点、工区、项目部之间。治水工程，点多面广，几乎处处要人费心。不是要整改施工，就是要变更图纸。业主标准高、检查十分严格，偏偏施工队伍素质参差，偶尔设备早人员迟，偶尔人员多进度慢，年轻的技术员、质量员再不合时宜地犯些填错表格的小失误，加上深圳爽热的天气，开工半年来，张佳伟风风火火的脾气也渐渐在工区内外出了名。发现不对，立马上前质问。谁要是三句话答不上来，必挨他一通面瘫；“这问题之前有没有沟通过？为什么不抓紧处理？他们要省事还是要质量？怂什么，怎么不当面问问……”那股子倔劲儿，任谁都拉不回来。无论总工、技术员还是普通工人，大家都知道，张总是个火爆脾气。

其实，这多少让不善言辞的张佳伟有些孤独。就在前几天，刚刚转成正式党员的他在支部会议上吐露了心声：“我也不想见天儿跟大家脸红脖子粗，毕竟业绩都是大伙儿一点点抢出来的。可我一个干工程的，嘴笨。不管是谁，有一点不踏实，我就要严肃处理。尤其是，队伍里还有近两年入职的小同志。我对这个工程什么态度，将来他们对别的工程，也可能就是什么态度。和作业质量相比，和整个消黑治水的成果相比，被人说一句‘暴脾气’，也不算啥！”

懒散嫌热不系安全帽带的工人，看见张总没有一个不手忙脚乱的；个别油里油气的分包商，遇到他也马上老实不少；工区竞赛中，“暴脾气”负责的工区常常名列前茅……“都是本分。”张佳伟一向看得云淡风轻。可这面锦旗就不太一样了，送它的不是利益相关方，只是普通市民，甚至，连一个当面道谢的机会都不给。

尽管这已是光明区全面消除黑臭水体治理工程开工以来，工区收到的第二面、项目部收到的第五面锦旗。疫鱼的张佳伟还是像对第一面一样，认真地挂在了墙上。曾经听老一辈说起筑港人南征湛江、工农联合、载誉无数的故事，在很多新生欣欣然谈起“挺进华南”的时候，他总是默默地想，我们其实是“再进华南”。这锦旗，既是从广东人民手里接过来的，也是从一代代一航前辈手里传下来的。

工程师的诗与远方

□ 文／佰　想

流年似水，
你扬帆逐浪，
只为天蹙变通途。

路遥崎岖，
你劈山架桥，
只为坎坷成大道。

你用一条线，
勾画港与城，
万家灯火明。

你用一粒砂，
浇注桥与路，
千里通遥游。

你用一壶酒，
写尽喜与愁，
何处是归程？

风雨人生路，
仗剑远方行，
胸中有诗意，
踏歌竞风流。

立冬小趣

□ 文／陈宏梅

立冬那天，各部门都很忙，还有两位同事明天就要从第九项目部调到别的项目部了，食堂李姐提议：“就让大家提前过立冬吧！”

包饺子本是一件很普通的事，可是不耽误工作还能满足大家的食欲，就需要李姐用点小心思啦！虽然她不怎么吃，可想着的是大家，那句充满天津风味的口头禅“为了介群孩子们”，满满的都是爱。李姐选帮手眼光独到，几个人就解决了大问题，一千多个饺子啊，大家都包得很努力，真的不容易。

包饺子的场面总是很热闹，大家互相说着逗笑的话，你一句我一句地一起唠家常。志义说，他老婆特别会包饺子，他自己包的各种样子，都没有他老婆包的好吃；世林就是坐在那里，看着大家包，歪头看了一眼一边认真包饺子一边一本正经说他老婆的志义，眯笑着露出他两个嘎坏的小酒窝……

孔姐准备了三种馅，年轻人爱吃肉的、有两个人爱吃素不吃虾的、素三鲜的。细心周到的她每次总能让所有人都吃上饺子，一个也不落下。

郑师傅做菜很厉害，每次掐量，都跟神机妙算一样，从来不剩菜。海军出身的他又干净又细致，看着包得有点小同题的就做锅贴，锅里没一个破皮的。大家在吃饺子，他边煮饺子边不时出来看一下，看看哪一桌少了，及时补上。

饺子还没包完，大家就陆续过来了，兴奋得站着就吃了起来，开心得不得了。

“振起，你怎么端着盆来来去去的呀？”

“姐，霍经理还没吃呢，加班也不能就说吃饺子啊！”

“留了吗？”

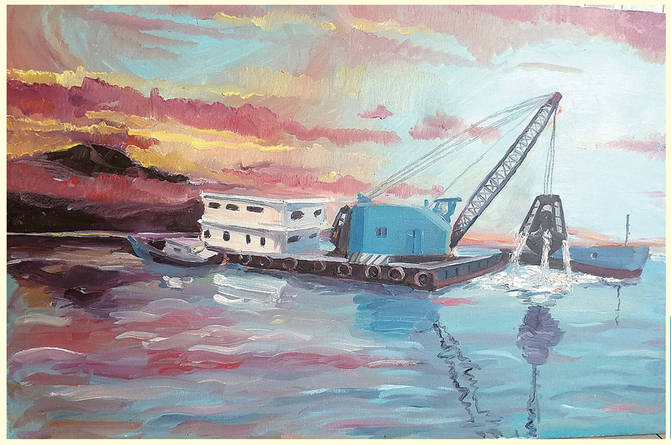
“留了！”

各部门在外加班的，小伙子们都互相惦记着给留了出来。

刚才钢毅悠闲地出现在办公室大门口，遇到我就说：“好满足，咬一口，都有汁。”

赵经理爱吃饺子，上次没赶上，这次高兴得说：“吃完饺子，六点组织大家学习更有劲了。”

一顿饺子，没有其他任何辅食，竟然让大家幸福感十足，不是山珍海味，却让大家如此开心。你说，大家对生活的要求很高吗？其实很简单，用心做的，一定满意。



蔚蓝海岸筑港忙　刘光 绘

港湾

我和信航不得不说的故事

□ 文／李善起

从1986年参加工作，到今年已经是第33年了。在工作的“而立”之年，有很多工作的点滴想与大家分享。

两双雨鞋

回想起信江航电第一个枯水期的艰苦时光，总是挥感慨的。那时候项目现场没路，确切地说是没有一条硬化路，而且车也不充足，去拌和站要在工地的一号路上走很远。晴天还好说，但天公时常不作美，连续阴雨直接让一号路成了泥路，去现场只能趟着泥走。

我准备了两双雨鞋换着穿，然后从现场“掏泥带水”地回来，只能在进办公区前打一盆水来洗鞋。后来道路硬化了，也有了车，去现场越来越方便，两双雨鞋换着穿的情况几乎看不到了，但是我的办公室仍然放着这两双雨鞋。穿出情感是一方面，更多的还是提醒我别忘记当初艰苦奋斗的时光。

深夜全部开动的拌和站

刚刚进场的时候，留给我们的时间很紧，我们的正常混凝土浇注速度远远跟不上进度要求。但工期不等人，不管你看不看得见，反正它就在那里一直看着你。

混凝土是工程人的“子弹”，在激烈的“工期会战”中，我们就要源源不断地把“子弹”供应上。常规工程建设，两个拌和站就够用，但是我们为了抓紧浇注进度，就设置了四个。

眼看工期越来越紧，大家昼夜奋战，后来在深夜里，所有站全部启动。每一次深夜看到手机上的消息，都会顿时精神百倍，却又开始有点放心不下，睡不着也坐不住的我总是急忙赶去拌和站。

深夜里，全部开动的拌和站灯火通明，机器轰隆，罐车有序地装满混凝土开赴现场。抬头看着这几个“大罐子”，虽然已经见了无数次，但在我眼里已经成了最美的风景，时刻吸引我，越看越可爱。

我偏要较这个真

我在生活中很随性，但是工作中就经常较真。混凝土保供是个紧张的活，大家一直在努力，让混凝土等人，决不让人等混凝土。那时在现场，我发现了一个“小问题”，虽然并不影响生产，但是仔细一想并不简单。

筛分区和拌和站的传送带下面积满了泥沙，不太美观，“白白瘦瘦”的拌和站成了“花脸”。我提议清理了一次，但是没过多久又变回原样。确实，大家一直在忙生产，很难做到及时清理。但是咱们搞“品质工程”就必须保持设备形象的美观，这也是我们在行业内的闪光点。想到这里，我就偏要较这个真，准备了高压水枪让大家每天负责拌和站的“洗脸”工作，干干净净的拌和站让每一个来观摩交流的人都忍不住夸上几句。

行走在现场，我的目光四处扫视，在路上遇到不戴安全帽，不穿反光背心的工人，停，赶紧穿戴好；旁边开来的卡车翻斗没放下，停，抓紧放下去。我这个人较起真来，有时候脾气也跟着火爆了起来，不过我都是对事不对人，安全生产容不得马虎，我必须要较这个真，这是对生命和职业的负责。

其实我和大家平时所做的工作都是再平常不过的，都是自己的本职分内的事情。但是我明白，尽力干好自己的本职，才能对得起自己这些年的努力和当年的初心。

黑人兄弟

□ 文／罗旭艳

我所接触过的毛塔人大多数都是十分热情的，每次见面都要打招呼相互问好，寒暄一会才能切入正题。从刚开始的不习惯，到现在的逢人就跟他们问好，竟觉得格外亲切。

身处美丽的撒哈拉大沙漠，陷车却是常有的事，虽是常走的便道，但经过一夜风沙的洗礼，路面上常会淤积连片的沙堆。本以为能轻松通过，结果就觉得车下一软，车子就被陷住动弹不得。就在你无奈的想要给项目部的同事打电话求救时，路过的行人就会热情地向你走来。问你要不要帮忙？其实第一次遇到帮忙的热心人是紧张的，语言不通，心里有些怕怕的。这是要打劫吗？赶紧把随身携带的重要东西收拾好。

这时，他们已经开始前后左右地观察陷车的状况，互相短促地交流着。已经有人卷起衣袖，用沙子搓搓手上的汗水准备推车。另一个便微眯着眼睛摇摇头，伸手拦下正要路过的皮卡车。有的在找绳子，有的在找铁锹准备先把车底下的沙子铲出来，有的已经随手找了一个小木板开始把轮胎跟前的沙子往外刨，有的直接用手往外刨。不一会儿，救援的人已经严严实实的围着车，场面十分壮观。一旁的我竟然忘记了这是我们的车。当车子成功地开出来时，他们用沾满沙子的手擦着额头上的汗珠高兴告诉我们可以走了。我们灿笑着，双手合十，向他们致谢，他们则是更加灿烂地笑着，用中国话说着“你好”便纷纷离去。

回头望去，看着渐渐远去的身影，我的内心深处总会泛起阵阵涟漪，崇敬之情充溢着我的心灵……他们身上的质朴让我感动，一种莫名的情绪，竟一时不知道怎样表达。这样的情景多有出现，有次我问了帮助我们的路人，为什么你们会无偿帮助我们，不要任何好处？因为沙地陷车救援真的很麻烦，绝不是件轻松的事，常常累得满头大汗，还要花费好长时间，有时候还会比较危险。他很认真地回答了我的问题，法语大意就是“你们是中国人，你们正在为我们修路，我就是这个村的人，我认识你们的车，我有朋友在你们那里工作，还可以挣到钱。”原来我们为他们修路的同时，也为自己修了一条路，这条路让我们走得更安心，走得更踏实……

记得刚来毛塔的时候，项目书记在会上就说过：“人性都是相通的，不要因为肤色的不同而有所偏见，工作中一定要尊重他们，生活中把他们当朋友……他们的内心特别的干净。”今年是书记在毛塔工作的第十二个年头，他见证了一条又一条的公路，犹如蛟龙一般腾现在美丽的哈撒拉大沙漠。如书记一样，沧桑的历练让我们在人生路上多了一份淡然与执着，也多了一份真挚和感动。

愿世间的美好与我们心心相连，有你有我，也有他们。

溢出眼角的笑　赵辉 摄

本报地址：天津港保税区跃进路航运服务中心8号楼　电话：(022)25600500　编辑人员：孙一鸣　迟增君　潘祚声　印数：4000份　发送对象：企业内部员工

筑港报
ZHUGANGBAO
主办：中交第一航务工程局有限公司　津内部资料性准印证第2019182号（对开四版）　邮箱：zhugangbao@ccccyhj.com
中交一航
2019年11月11日
星期一
第1265期
公司网址：www.ccccyhj.com
内部资料 免费交流

11月8日，在第二届进博会上，中交集团正式与中国工程建设行业供应链研究协会签署战略合作协议。图为公司党委书记、董事长王洪涛代表公司与协会秘书长李冬冬进行合作内容。　张镛 摄影报道

不忘初心　牢记使命

深入学习贯彻党的十九届四中全会精神

公司党委组织第十六次理论学习中心组集体学习

本报天津讯（记者**杨鹏**）11月10日，公司党委理论学习中心组在公司总部集体学习党的十九届四中全会精神。公司党委书记、董事长王洪涛主持学习。

中心组成员认真学习了习近平总书记在党的十九届四中全会上的重要讲话和《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》的说明，并对《决定》内容进行了重点学习。中心组成员从“十三个显著优势”、总体要求、总体目标方面深入理解坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的重大意义，从“十四个坚持和完善”认真学习了《决定》明确的重点任务和工作要求，最后简要回顾了党的十八大以来历次全会的基本情况。

王洪涛强调，要深刻认识党的十九届四中全会的历史意义、现实意义和战略意义，公司各级党组织、广大党员尤其是党员领导干部要把学习全会精神作为当前和今后一个时期首要的政治任务。要在学习过程中，做到六个“牢牢把握”，深刻领会精神。各级党组织要把学习贯彻全会精神摆在突出位置，与深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育紧密结合，全面深入推进从严治党，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。要以会会精神为指引，全面审视和健全公司制度体系和管理体系，做到依法治企和合规管理，各级党员领导干部要带头学习全会精神、带头维护制度权威、带头落实公司治理规定，支撑公司转型发展。

中心组成员还集体学习了《关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释及解读》等方面内容。

提升运行质量　强化盈利能力

公司开展经济运行指标调研

本报综合消息（记者**南祖**通讯员**亓进**）11月1日至8日，公司领导王洪涛、金义、赵传林、甘星球陆续到基层各单位开展经济运行指标调研，并在总部召开经济运行调研汇报会，督促查找管理不足，落实考核责任，确保公司项目有序生产及相关指标完成。

在一公司，公司党委书记、董事长王洪涛要求，一公司要针对新业务领域的新特点，做好项目管理模式与时俱进；要善于借助外界力量，在打法和文化上进行转变；要在人才引进上，分析好属地特点，灵活用好社招和校招等方式；要坚定抓好现金流和成本管控，抓好公司领导班子和项目团队建设，做好政策制定，强化管理体系建设，促进执行落地；要抓好项目管理考核方式的创新；要根据形势变化，做好经营工作，在立足传统市场的基础上，主动出击新兴市场，在重点区域市场加大经营力量投入。

在二公司，王洪涛要求，二公司要全力以赴，确保全年安全生产整体平稳；要结合经营布局调整管理重心，确保非传统领域项目管理、专业、技术保障全覆盖；要以关键问题为导向，落实项目全面考核，从盈利基本单元上有所作为；要在项目经理赋能上狠下功夫，转变和提高部门行政能力和管理文化，实现平稳发展。

在三公司，王洪涛要求，三公司要重构能力，两级领导班子要自觉意识到在管理理念、经验、模式等方面的落后现状，狠抓项目考核，锤炼领导干部综合素养。在关键发展阶段，领导班子要关注“大势”和“大事”，强化对全公司整体情况的理解和判断，注重营造良好的生态环境，具备自我“解剖”的决心和信心。要集中精力做好应收账款工作，确保在有限时间内完成剩余收款任务。要认真谋划明年工作，坚持高目标导向，引导全员坚定信心，推动发展。

在五公司，王洪涛要求，领导班子要尽快形成自己的打法，决策目标要更加明确清晰。要珍惜现有项目，坚决做好履约创效，项目上的事情要坚持立说立办。要刀刃向内审视问题，认真复盘亏损项目，查找自身问题。要坚定地“走出去”，做到人出去，管理意识、管理思路也要跟着走出去。要抓班子建设是龙头，抓项目管理是基础，以“抓两头”促进公司的整体提升。对明年工作，五公司要突出宏观把控能力提升，突出系统全面规划工作能力提升，构建系统的可靠人脉。

在大连湾海底隧道项目，王洪涛要求，项目公司要思考如何高目标导向，保持韧劲和耐心；要思考合法合规经营，保持投资行为的正常开展。项目部要坚持安全生产，尤其关注年度最后两个月，消除风险隐患；要开展好第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育，强化党建引领。

其他公司领导和总部相关部门负责人结合实际工作，就抢抓旱季施工，财务管理工作、计量变更结算、应收账款清欠，技术创新，管理改革等方面提出了具体要求。

期间，公司领导还分别到安装公司、城交公司、总承包分公司就经济运行指标情况进行了调研，并在公司总部对有关子（分）公司、事业部、项目公司、直管项目部（指挥部）等28家单位开展了相关情况调研。

编后：经济运行情况是检验企业机体是否健康的体检单、晴雨表。公司近期开展的经济运行指标调研工作，旨在通过检查调研方式发现管理不足，找准着力点，确保年度重点工作目标顺利完成。各单位要借机全面透视自身运营管理现状，重点聚焦经营性现金流、“两金”占比、带息负债、资产负债率等影响企业经济运行质量和重点业务开展的关键指标，对照企业发展改革目标制定政策，强化体系建设和管理提升，确保工程进度和项目效益同步优质履约。

强化党建引领　共谋和谐发展

公司与多家单位开展党建共建活动

本报综合消息（记者**潘祚声**通讯员**魏兴猛**）近日，公司陆续与国家税务总局天津市税务局第二稽查局、天津广播电视台电视新闻中心开展党建共建活动，进一步强化党建引领作用，深化合作共识。

10月31日，国家税务总局天津市税务局第二稽查局与公司联合开展党建共建活动。第二稽查局局长朱力，公司总会计师金义出席。

双方表示，要加强合作，强化党建引领，共同推进税企党建一条线、一体化和长效化，实现党建文化、税务文化和企业文化的紧密融合，搭建税企融合、互学、共进的桥梁，共建和谐税企关系。

11月9日，天津广播电视台电视新闻中心与公司在总部联合开展党日活动。电视新闻中心党委书记、副主任李秀英，公司纪委书记姜电波出席。

双方围绕如何发挥党支部及党员作用，做好爱党爱国主义教育及在工作岗位中落实共产党人初心使命的路径等方面进行了座谈交流。双方表示，要进一步挖掘企业故事，做好宣传策划，寻求更为深入的合作。

11月2日，广东江门市建新排水防涝公园竣工。该排涝工程高速公路桥洞段，跨越潭江段桥至东排涝，段江排涝段等分工程强大，防止雨水倒灌。　刘兵 摄影报道

公司召开麦仑公司发展规划和海上风电项目研讨会

打造转型发展新优势

本报综合消息（通讯员**于曦萌迟宇**）近日，公司在总部相继召开麦仑公司发展规划讨论会、海上风电项目专题研讨会等专题会议，进一步明确发展目标定位，优化管理管控模式，提升海外发新领域市场竞争力。

麦仑公司发展规划讨论会

11月6日，公司召开麦仑公司发展规划讨论会。公司领导王洪涛要求，一是抓住孟加拉市场特点，提升自身能力。加强国别判断能力，充分分析孟加拉市场对东非、东南亚、中东等周边地区的辐射作用，对公司发展的重要意义。根据工程结构型式要求，统筹、匹配船机装备，打造竞争优势。二是明确主攻方向。麦仑公司要对各项工作进行排序、梳理，现阶段以经营、履约为主。三是明确发展定位。麦仑公司因工程而生、因工程的扩大而发展，要坚持以工程为依托。麦仑公司要与五公司、港研院合署办公，缩减办公成本。

公司领导金义、赵传林、甘星球从做好属地化工作；加强平台公司建设；做好市场设备资源、人力资源等调研准备工作；尽快确定内部股比工作，明确关系及定位等方面提出要求。

海上风电项目专题研讨会

11月6日、公司召开海上风电项目专题研讨会，公司总经理由广君，副总经理姜松，吴风亮出席。

由广君在讲话中肯定了近年来公司在海内风电领域的工作，分析了未来几年海上风电市场的发展趋势，要求进一步坚定进入风电市场的信心。对于下一阶段工作，他提出四点要求，一是要调动全局力量，进一步开发市场；二是优化项目管理模式，明晰绩效考核标准，整合公司优势资源，充分促进项目履约；三是加强海上风电项目精细化和标准化管理，及时总结提炼，提升项目利润空间；四是超前谋划，重视高层对接，积极延伸海上风电业务链条。

姜松要求，一是加强市场研判，明确自身定位，深入挖掘公司内部闲置资源，按市场需求进行改造；二是加强与社会资源单位的合作，强化以优势资源绑定市场；三是鼓励各公司共同开拓风电市场；四是要强化人才培养，特别是项目经理和总工人才的培育。

吴风亮要求，一是技术准备工作要超前谋划；二是要重视科技成果落地做实，切实为后续项目提供技术支撑；三是要发挥央企资质优势，积极与社会优势资源方合作，提升海上风电市场竞争力。

用“共享手段”解决历史管理难题

金　义

财务共享是一种新型的财务管理模式，对防控管理风险、提升管理效率、创造管理效益、提高公司的竞争力具有重要的现实意义。同时，也为解决财务人员资金舞弊、审批权监督、大额资金使用合规化、三级管理扁平化、信息披露“单轨化”等五大历史管理难题提供了财务手段。

阻断财务与资金的“直接联系”，从根源上解决“规避财务人员资金舞弊”的难题。财务是离“钱”最近的岗位，财务人员挪用、贪污资金的现象时有发生，是历史性“老大难”问题。财务共享模式，可通过银企直联，在一定范围内减少或杜绝现金收支业务，从源头避免现金管理风险；另一方面，通过对银行账户预留印鉴和银行密钥的集中管理，实现资金集中支付和业务外部审核，中断资金舞弊的链条，在预防职业犯罪、防范资金风险方面创新性地发挥作用。

建立外部监督和过程管控，解决“把权力关进财经制度笼子”的难题。一直以来，财务审批实行“一支笔”制度，若对报销审批权的监督不力，可能产生超标报销、违规消费，甚至滋生腐败现象。财务共享模式在“一支笔”审核制度之外，突破行政管理的限制，引入外部（共享）过程监督，变单一内部管控为内外部双控，变事后监督为事中监督。通过“不合规的消费内容不报销、超过标准的消费业务不报销、不符合要求的消费票据不报销”，促进规范报账、规范审批、规范支付，为廉政风险防控提供了财务手段。

实行“经济合同、费用（标后）预算、中间结算、资金计划、审批流程”强控制，为解决大额资金使用的合规性难题提供了“一航方案”。资金支付过程中，财务共享模式可以通过系统预置付款规则，坚持“无合同不付款、无结算不付款、无计划不付款、无审批不付款、无相关条款不预付”的原则，保证大额资金使用有经济合同为依据，有结算信息作支撑，有资金计划为依托，有审批流程作基础，经济合同、费用预算、资金计划、审批流程缺一不可，实现对付款业务的“强控制”，强力落实“三重一大”中关于“大额资金使用”的相关规定，杜绝大额资金使用中的随意性，降低资金超付、违规付款的风险，以“资金安全”保障财务安全。

推行业财一体化“共享机制”，为解决公司三级管理扁平化的难题提供了支撑。由于管理层级多，公司传统的管理数据采集按照多级上报、层层汇总的模式，数据的准确性、及时性难以保证，项目、分子公司的实时成本情况和动态现金流难以获取，各单位的具体情况不能动态掌握。财务共享模式以系统为载体可以集成多部门数据，以集中财务核算为优势可以统一业务的核算和管理，以系统工具持续按需开发为突破口，可以实时掌握和汇总各个管理层级的数据信息，进而推动基本管理单元的信息实现可视化，数据加工手段实现自动化。业务与财务的一体化将有力支撑公司实现三级管理扁平化，公司总部可以逐渐实现对直管项目、各工区管理数据的“穿透式”查询，实现对管理信息的实时监控，进一步提高管理和决策的效率。

推行共享中心一体化，为解决传统财务会计对外报表、管理会计与对内考核的“双轨”变“单轨”难题提供了新途径。受信息化程度的限制，加之各单位核算习惯不同，传统的对外财务信息披露与对内经济效益考核难以做到数据一致。财务共享模式通过核算的标准化，实现成本费用准确、及时归集；通过□度信息化，统一考核口径；通过多维度设计，既满足对外财务报表，又可按照内部考核设计考核财务指标。一整套标准化、规范化的财务数据，在信息化工具的辅助下，实现“双轨”核算变“单轨”，各类报表、考核表通用性更强，可复制、宣推广。

财务共享通过系统规制强化了内部控制的力度，同时打破行政壁垒，为经济业务补充了外部监督手段，通过过程监督弥补了事后监督的不足，构建了财务安全的新屏障，创新性地解决了“五大”历史管理难题，为公司管理升级提供了行之有效的“新手段”。

风向标 >>>　（作者为公司总会计师）

唱响中交一航品牌

创造一航版“深圳速度”

程广昌

“祝贺洪湖水质净化厂一期工程细格栅及曝气沉砂池顺利封顶！”鲜红的条幅飘扬在刚刚封顶的单体结构旁边。3天浇注4500立方米混凝土，一个月内连续三个单体结构封顶，特区的秋季依然炎热，三公司深圳洪湖水质净化厂一期工程项目部创造了一航版的“深圳速度”！

项目中标后原定进场时间为四月初，但是基坑施工方本该交付的作业面却迟迟没有按时完工。“当时，就连前期准备工作中需要竖立起来的两台塔吊底座的基坑都没有开挖！”项目经理韩斌武语气焦急：“我们年底通水的节点可是等不起”。总工王洋马上牵头协调，为保障五月份开工就绪所有准备工作！

项目部与基坑施工方交涉后发现，对方所有机械设备都在抢单体结构的作业面。“现在MBR膜池负18米的标高才完成15米，不然更耽误你们开工后的进度。”对方负责人舒清春解释。项目部马上决定主动介入，派出2台油锤、2台挖掘机协助对方进行塔吊位置的基坑开挖。“但是膜池标高是最低的，旁边的污泥及再生水泵房标高比它高，作业面却比它先交付。而设计图纸要求遵循‘从底到高’的施工顺序，你们低的作业面不交付，旁边的泵房也没法施工啊！”王洋犯了愁。“最近老有暴雨，我们也是没办法……”正赶上雨季，舒清春两手一摊，也显得很无奈。

“泵房的作业面先交付，我们为什么不可以先干这个？”工序优化方案讨论会上，在一边学习旁听的新毕业大学生陈政旭忍不住发声。“高低作业面之间有个边坡，如果先施工高处，容易造成边缘坍塌！”王洋是他的师傅，听到这个疑问随口解答道。话音刚落，王洋突然灵光一现，继续讲道：“即我们把边坡进行支护加固不就可以了吗？”“大家一听，”有道！“你一言我一语，方案逐渐丰满，最后形成的方案报给业主、监理和设计方，三方均表示可行。”这可是拿掉了我心头的一块石头啊！”韩斌武看着设计院发来的联系单，长出了一口气。

调整后的工序，先对标高较高的膜池与标高较低的生化池之间的边坡进行混凝土浇注，加固边坡，然后再进行膜池底板施工。这样一来，就不用等生化池交付作业面，再完成侧壁后，才能进行膜池施工了。副总工肖志强粗略算了一下：“这样起码能让膜池的进度提前20天。而且后续相邻的细格栅及曝气沉砂池单体和速沉池单体也能采取这种工序，保障进度！”

塔吊立起来了，作业面也打开了，两只钢铁臂膀挥洒自如间，各种物资被吊配到需要的位置。生化池施工现场，刚调任过来的生产副经理扑强观察了一段时间，发现塔吊的运转效率还是不够，对现场进度是有一定制约的！周例会上他提出了这个问题。

“我觉得塔吊的效率还有提高的空间。”扑强要向管理要效率，“各部门想想还有哪些环节可以改进的。”物资部长刘文龙挠了挠因长期熬夜而日渐稀疏的头发：“物资调运或许可以放在晚上九点以后，这样可以节约白天调运作业材料的时间。”除此之外，工程部对各部位要用的料提前两天进行计划，合理安排调运时间。扑强对塔吊的作业时间提出了更严格的要求，“同时对相邻部位的同种材料进行统一调运，把钢材、模板、脚手架等物资提前做好分类，减少吊运次数……”抓生产多年的扑强显然对现场的把控很有经验。

然而，和两个塔吊同机沟通后，1号塔吊司机张有然却表示：“这不是增加我的工作时间吗？”扑强又同他讲道理：“咱们现场每天的工作量是一定的，效率提高了你不是可以更快地完成每天的任务吗？”倆人一听；“还真是这个道理！”2号塔吊司机不由得对扑强竖起了大拇指。

此外，面对工期大幅度压缩、水土不服、暴雨酷暑、作业面狭窄等一系列难题，项目部迎难而上，采取了把协作队伍中的北方工人更换为南方工人、雾炮降温、抢抓暴雨间歇窗片时间、合理进行设计变更等一系列应对措施。韩斌武讲起来解决办法总是滔滔不绝：“这些措施让我们创造了一航版‘深圳速度’！”

纪录三公司在建项目所有部位工程主体分项封顶。 张慧芳 王建华 摄影报道

11月9日，江西信江八字嘴航电枢纽工程项目主体土建工程BM1标段船闸工程闸室浇注首仓闸墙混凝土。 徐鹏超 张皓 摄影报道

11月3日，三公司负责施工的的玉磨铁路项目曼腊特大桥连续梁3号至4号墩、4号至5号墩两中跨顺利完成合龙。 杨鹏程 摄影报道

哈尔滨地铁3号线叠合装配式地铁车站封顶

本报哈尔滨讯（通讯员**韩丽**）11月1日，城交公司承建的哈尔滨地铁3号线二期工程TJ2-6标丁香公园站第八段顶板浇筑完成。标志着全国首例叠合装配式地铁车站如期封顶。

丁香公园站位于哈尔滨市群力新区，为地下二层标准岛式车站，车站内包尺寸长264.4米、宽18.3米，分9段进行施工。项目部在施工中创新性地在全车站采用叠合结构与局部整体现浇的组合模式，打破了传统现浇工艺。

与长春地铁2号线采用的全装配式施工工艺不同，该车站的施工模式汲取了全装配和传统现浇的优势，以BIM为平台，模拟构件的拼装，减少了安装时的冲突。这样不仅减少了脚手架与模板的使用，还开辟出了比传统现浇模式更多的作业面，大幅提升了工作效率，并实现了施工质量由厘米级向毫米级的提升。

台州市域铁路S1线首座隧道贯通

本报台州讯（通讯员**肖勇强**）11月6日，城交公司第六项目部承建的台州市域铁路S1段九工区谷岙隧道顺利贯通，这是全线贯通的首座隧道。

谷岙隧道为单洞双线隧道，全长207米，线间距4米，地面最大高程63.7米，隧顶最大埋深29.36米，隧道进出口采用斜切式洞门，围岩为VI、V级。

谷岙隧道临近既有线杭深铁路、居民点，爆破作业风险大，前期采用机械开挖。为提升施工效率，实现降本增效，项目部主动对接，在保证工艺安全可靠的前提下，用时3个月攻克了爆破作业手续办理难题，确保了谷岙隧道的顺利贯通。

工程速览

■11月5日，二公司承建的广西医科大学玉林校区二期工程25号宿舍楼主体封顶。（**穆佳伟**）

■近日，广东玉湛高速主线（除海田支线）二工区22.3公里全幅贯通。 （**秦志峰 刘宇涵**）

■近日，总承包分公司承建的福建莆田海上风电场石城首批风机基础施工工程S8号机位5号桩入泥，至此，该海域80根钢管桩沉桩施工工作已全部完成。 （**冯鹏鹏 吴飞宏**）

“试验田”上铺基床

陈振强

“调平完毕！桩腿插桩！进行测量系统二次标定……”一个个指令不断通过对讲机传达给测量员陶振杰。在深中通道西人工岛以北900米的试验水域，“一航津平2”四根高达75米的桩腿擎天而起，抛石管缓缓下降，将海水搅动得如煮沸一般。深中通道首次重载整平试验打破了伶仃洋的平静。

陶振杰正在甲板上专注地观测着抛石管下沉的情况，对讲机里突然响起了急促的声音：“抛石管已经下降到海底12米处，但显示器上只剩10米。”凭借着在港珠澳大桥施工的丰富经验，陶振杰迅速做出回应：“GPS输出频率过低，马上调整到10赫兹。”

原来，GPS输出频率初始设定为1赫兹，跟不上抛石管下降速度，以至显示数据与实际不符。“这种情况下，小则造成抛石管头部机构损坏，大则会致使整平船核心部位报废，造成安全事故。”测量中心主任成益品解释道。这看似微不足道的数据差错，一个不小心就会对船舶施工造成致命影响，所以再怎么严谨也不为过。

随着参数调整，试验继续紧绷密鼓地进行。应带机将150吨碎石从供料船上连续运进抛石管，2小时后，一条长13.8米、宽20米的海底水下基床完成“3D打印”，经声纳、多波束等专业检测，各项指标符合设计要求。

台上一分钟，台下十年功。“津平2”现场工作人员深谙其道，首次重载整平试验能如此顺利完成，辅设出满足沉管安装要求的基床，离不开他们在此前的辛劳付出。

整平船进场之初，船上的各部位负责人就开始对这个“新兵”进行调校。轮机长刘水军在检查中发现配电盘上显示绝缘值偏低，这很可能会造成电机短路等故障。

马上，他就对整个船体配电系统进行逐查。经过连续两天的排查，发现原来在最关键的潜水泵绝缘值设置上出了问题。

有过船上施工经验的人都知道，潜水泵就是整条船的“心脏”，所有用水都要通过潜水泵供给到各个部位。如果绝缘做不好，一旦发生漏电，整个船体的设备和所有船员的安全都难以保障。

怎样将绝缘值调整到最优，这成了刘水军心头的头等大事。在他的坚持下，施工各方代表通过专项会反复论证，将绝缘数值调整为3至5兆欧，随后通过对线头的接装、水密性做研究，顺利把潜水泵绝缘问题解决了。

在此次重载试验之前，项目部还对刚刚进场的整平船进行了一次轻载试验。整平船负责人魏红波在试验中发现，当石料从1号到2号、2号到3号皮带机中转下料时，出现了偏位、漏料的问题。“皮带机断断续续地出料，就像打印机卡粉，打印出的内容不均匀，咱们的基床也凹凸不平。”船长秦金山形容道。轻载的辅设精度难以控制，到了重载辅设可怎么办？

“当务之急是要找到问题所在，对症下药。”陶振杰心急如焚，一上午绕着200米的传送带走了不下百个来回。这条船从第一块钢板组装一直到成船陶振杰都亲自参与，船上的每一个构件他都了然于心，但进场后的实际问题往往更加复杂，要想药到病除，必须身体力行把准脉搏。

经过摸排，陶振杰发现，原来是在出厂调试时，未考虑到实际下料的角度和高度，造成皮带机中转下料不均匀。他马上和厂家进行了沟通，先后在3个皮带机中转下料口处加装了胶皮挡板和钢板，封堵间隙，漏料问题顺利解决。

通过不断地“望闻问切”，整平船上的试验人早练就了一双火眼金睛。“在对这台国产‘3D打印机’全方位体检后，各项性能不断趋于完善。再经过进一步调试，很快它就能奔赴战场，为沉管辅设铺好基床。”魏红波望着不远处的人工岛说。

班子会开到工地上

刘昌林 刘兵

11月的湛江，秋高气爽。广东玉湛高速的工地上，洒满了和煦的秋日暖阳，四-1工区经理霍旭亮心里却喜忧参半：喜的是，久违的旱季终于到了，可以甩开膀子大干一场；忧的是，土建冲刺阶段的土源调配、机械设备投入等问题还没最终敲定，这给掀起旱季攻势带来了隐忧。

“今天大家就不要闷在会议室里了，咱们去现场走一走，边走边解决问题，另外也把这几个棘手的问题敲定了，咱把班子会开到工地上，大家觉得怎么样？”霍旭亮的提议得到大家的一致赞成。半个小时后，项目班子就出现在了路基施工段。

“苏工，咱们近期要在你们这一段组织路基96区土方填筑施工观摩，你这缺的那2200方土有着落了吗？”霍旭亮关切地问施工队伍班组长。“目前咱们取土场的土源已经用得差不多了，剩下的土虽然质量差一点，但是数量还是够的，只是王总不让用啊！”苏工一边回答，一边将“忧怨”的眼神投向项目总工程师王熙。

“咱住前走几步去土场看看，我给解释解释原因。”说罢，王熙带着一行人来到取土场。“你看啊老苏，这些土石混合料松径过大，不满足96区填筑用土质量规范要求，咱坚决不能用。施工冲刺拉工，但质量来不得半点马虎。”“这样的土确实不能用，哪怕我们再多征用点取土场，也要保证质量。旁边那个小山头，之前我已经去过几次了，土源质量就不错，多余土方也可以解决其它段落土源问题，可以联系下政府，争取把这个小山头征用下来”，霍旭亮抬手指着不远处，跟分管征拆协调的副经理丁辉说到。“应该问题不大，我马上就联系政府人员来实地察看征用。”说罢，丁辉说完就抄起电话。

“这太好了，只要土保质保量，活儿肯定干得漂漂亮亮，你们放心，观摩会不在话下！”苏工拍着胸脯跟大家许诺。“行，那我们可就等你好消息了。”大家和苏工说笑着，继续徒步向前。

在箱梁预制场存梁区，有两台闲置的临租吊车分外显眼。大家立刻向现场主管施工员王小旭和机务员王强询问情况。“两台吊车昨天临租进场，负责配合运梁车将存梁区的预制箱梁运到茶场大桥，因为运途较远，运梁车运输一趟预制箱梁需要3个小时，目前是两台运梁车，这样导致了吊车在运梁期间闲置。”王小旭解释道。

“80吨吊车的租赁费用每台每天四千元，两台是八千元，运梁车租赁费用同样也是四千元左右，这样宁肯增加运梁车，哪怕运梁车等吊车，也不能让吊车等运梁车啊。”分管生产的副经理赵德恒听完后，拿起手中的笔算了起来，“王强，你马上联系增加租赁运梁车，今天先进场一台，看吊车利用率，同时也要结合好茶场大桥那边箱梁架设速度。小伙子，咱们要学会算账啊，要一边干一边算才行！”

“你们看，许多问题不到现场根本发现不了，等小问题积攒得多了，再回过头来解决，就没有咱们今天这么顺利了，造成的损失和后果就不好挽回了。”霍旭亮边走边和大家聊着，当来到标尾龙村大桥处，大家的眉头又不约而同地皱了起来。只见现场零零散散遗弃着一堆又一堆竹胶板和木方。“龙村大桥下构施工任务全部完成，施工队伍前天转场到另一施工点位，现在正值冲刺大干阶段，队伍人员紧张，一直抽调不出来人手清理现场。”赵德恒说明了情况。“同志们啊，这都是钱啊，都是项目的成本啊”霍旭亮严肃地说：“没人干，咱自己干！”“对，咱们组织党员先锋队和青年突击队自己动手。”副经理余存峰也提议道。“下午咱们就组织开展主题党日活动，先锋队和突击队率先垂范。”霍旭亮说道。

不知不觉到了中午12点半，大家边走边看，一路发现问题、解决问题，早季施工的思路也渐渐明朗。“今天大家的步数又都达到了万步了。”安全总监李金霄看微信运动步数统计说笑道。“旱季施工容不得半点拖延，希望大家都能走出办公室、会议室，把问题解决在现场，这才是我们应有的工作作风，也是各项工作扎实推进的保证啊！”霍旭亮说。

11月8日正值立冬，五公司荆州项目部为奋战在施工一线的广大北方员工准备了饺子等家乡味道，让大家在感受家一般温暖的同时，进一步凝聚信心决心，打赢年底收官战。 康三虎 邱逸芬 摄影报道

办公室有个『大黑牛』

冯鹏鹏

高高的个头、黝黑的皮肤、憨厚的笑容、泛着盐渍的灰色工装……这是所有见过“大黑牛”的人对他的第一印象。

凌晨1点，办公室灯火通明，一个宽阔的背影仍在伏案工作，他就是总承包分公司第十二项目部综合办公室秘书李小康。因为身材高大，皮肤黝黑又任劳任怨，项目员工都亲切地称呼他为“大黑牛”。

浪花拍打着海岸，将小渔村送进了深夜。后勤采购、会务整理、客房收拾、工资报表……工作簿上又是满满的一页，红、黑、蓝三种颜色的标注仅仅是他第二天任务的一小部分。办公室事务多而杂，深夜整理，清晨梳理已经成了他每天的工作习惯。一位人职不久的同事曾风趣地谈到：“古有大内总管，今有李小康。”

“你要记住，如果今天有人扇你一巴掌，明天你依旧要送他一个笑脸。”这是李小康给办公室新入职同事上的第一节“思想课”，也是他对自己工作的一贯要求。

项目部的各种临时事务也在综合办的“业务范围”之内，繁杂的工作很难做到面面俱到、事事兼顾。因此，误解和委屈在所难免，但李小康温和的性格和憨厚的笑脸总能将各种不愉快轻易化解。

“小康，楼下卫生间坏了。”“小康，后厨米面不够了。”……无论是谁，无论什么时间地点，只要听到有人需要帮忙，他都会第一时间出现。一番忙罢，豆大的汗珠密集地排列在他黝黑的脸颊，擦起衣服简单擦拭几下，然后留下一个憨厚的微笑，一连串的动作娴熟而又自然。

“我来项目部已经1年多了，从来没有见过小康的衣服哪天干过。”项目部一位同事竖着大拇指动情地说。为了把更多的时间放在工作上，他在上班时间很少喝水，办公桌上的杯子形同虚设。“哎，这小子又忘记喝水了。”负责后勤工作的孙全喜老师傅每次帮他加水时，都会如此感慨。

为了让常年漂泊在外的同事们晚上休息好，项目部为员工们提供了整洁舒适的“职工之家”公寓。但是随着2019届新员工的报到入职，公寓的房间明显不足，李小康主动搬到了办公楼下的板房，只是为了把更好的住宿环境留给新同事。每当同事们谈及此事，他都笑呵呵地说：“我搬到板房里，就能为新来的同事腾出一间屋子，更何况这里离得近，上班也方便。”一楼睡觉、二楼工作、三楼吃饭，“三点一线”的生活与工作交织一起，着实枯燥乏味，但他却乐在其中。

炎热的太阳肆无忌惮地炙烤着大地，正午12点，员工陆续回到寝室午休。“怕什么，我来示范给你们看”，项目部狭小的“板房式”卫生间里，传来一声浑厚的声音。循着声音望去，乱蓬蓬的头发、湿透的上衣、黝黑的面庞映入眼帘，正是“大黑牛”！原来，由于保洁阿姨休假一天，卫生间无法打扫，而项目部近百号职工都在使用，几个小时下来，已是凌乱不堪。“大黑牛”发现这一情况，二话不说，撸起袖子，操起工具就开始打扫起来。身后的两位新同事本来也想帮忙，但看到眼前“恐怖”的景象，立即怔住了。换扇纸、刷便池……没有人会想到一个综合秘书会干这样的工作，更没有人想到他每天混迹的工装里又藏了多少美好的故事……

浓重的夜色铺满了天空，办公室里一个熟悉而宽阔的背影又一次在灯光里闪烁了起来……

身边人物

交通建设表情 凝神 马彦朋 摄

二公司浙江项目部开展扶贫志愿活动

本报福建讯（通讯员**周旻**）近日，二公司浙江分公司到福建省宁德市霞浦县长溪村开展扶贫志愿帮扶活动。项目部组织党员先锋队和青年志愿服务队帮助贫困农户采摘、运输农产品，抢抓秋收黄金期，并通过直接采购和协助联络销售渠道等方式，助力产业脱贫。

霞浦县是福建省最贫困的县区之一，长溪村因青壮年外出务工，造成劳动力严重不足，多年来农务不振，经济作物销路不畅，发展十分困难。自2017年起，二公司浙江项目部主动对接长溪村，先后多次组织帮扶活动，帮助当地贫困农户解决水果、稻米、蔬菜等农副产片的运输销售等困难，以实际行动践行央企责任，助力脱贫攻坚。

回归办企初心要言“商”

张 静

眼下，“现金为王”“成本管控”等伊然已成为企业改革发展的关键词，而效益优先的“商”思维自然也成了指导中心工作的首要原则。

企业改革并就需要大胆创新和观念变革，“思则变，变则通，通则达”。在从“先垫资，后干活”到“先算账，后干活”的项目组织观念转变过程中，关于“商”思维的定义，产生了不少争论和分歧。有人认为，“商”思维就是“商人”思维，凡事利益优先，挣钱就是王道；也有人认为，不能简单将商者划等号，作为建筑央企，除了盈利，我们还有特殊的社会责任和使命担当。

笔者认为，“商”思维是一种以市场为导向、以盈利为核心、以诚信为根本，坚守办企初心的思维模式。对于企业而言，盈利很重要，但德国在手市场、坚守全字招牌同样不可或缺。我们需要转变的是成本意识、现金意识和财务意识，不变的是对企业精神和品牌价值的长远追求，盈利是过程，而非终极目标。以我们所在的中交集团为例，“交献天下，建者无疆”“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”，就是我们干事创业的终极目标；而“商人”思维，一般没有长远、宏大的精神追求，挣钱是第一要务，更加关注眼前利益、计算短期得失，赚钱以外的事情往往会被利润冲淡。

因此，“商”思维和“商人”之间是不能直接划等号的，两者是价值观上的根本区别。作为一家建筑央企，我们承担着关系民生福祉的基础设施建设、责任、担当以及肩后的社会意义不是普通的“商人”思维所能涵盖的。但就目前企业发展规模和改革需求而言，由于资金压力等方面原因，已经形成发展阻碍，企业要生存发展必须要言“商”，只有生存得更好，才能更好地履行责任和义务，践行办企初心。

这就要求我们，在企业改革发展过程中不可舍本逐末，只看眼前之利，为了一时的利润而降低安全、进度、质量等根本性的管控目标；要多思考，多研究，运用创新的方法把“商”思维渗透到项目实施的全过程，比如前期全面精细的商务策划，以标后盈利为目标编制成本可控的组织方案，以及做实结算签认的及时性、提前化等等，以实现高效优质的双向履约目标。

企业改革发展要言“商”，践行办企初心更要言“商”。只要我们始终怀揣助力伟大中国梦的理想，秉持“干一流的，做最好的”忠诚信念，坚定为广大职工美好生活奋斗的信心和决心，就一定能打赢改革发展攻坚战。

群言堂

不忘初心 牢记使命

“大熊猫”的朋友圈

徐竹枫

“可算把行李收拾完了，发张美美的自拍，在朋友圈里刷下‘存在感’吧！”冯泽是二公司大连湾海底隧道项目部唯一的小姑娘，大家给她起了个绰号“大熊猫”，明天她就要踏上休假回家的旅程了，这可是她来到项目部后的首次休假。

不一会儿，她的朋友圈就得到了项目部“各界”的问候。项目总工尚乾坤评论道“回家得好好补补，在项目部这段时间都瘦了，一定得吃好了！”“那可不，最近食堂‘猪’逐罕至，回家得让我妈给来一顿‘全猪宴’，吃够了再回来！”苏珊顺手回复道。

令苏珊没想到的是，她的这条朋友圈竟“惹祸”了。当天晚上，项目部办公室的微信群就“炸了锅”。“老袁，食堂最近怎么回事？猪肉、排骨该买就买，又不是海参鲍鱼龙虾，贵是贵点，但也不能不吃，你看看最近食堂这菜谱！”支部书记田普江在群里说道，随即“艾特”了主管后勤的袁泉。

袁泉迅速跑到田普江的办公室。“老袁啊，食堂这么弄可不行啊！猪肉涨价就不吃了，菜单也好久不更新了。我们都是为人民谋幸福的党员，吃的问题都不能让大家感受到幸福，还谈什么其他的呢？小苏的朋友圈就是给咱们提个醒，群众关心的问题就是大事儿，咱们的初心和使命要牢记啊！”田普江说道。

“嗯，食堂的问题确实是我们工作做得不够细致，我们这就回去商量下，重新编制菜谱。”袁泉回复道。

“编好了，一定要让我看一下。记得再加一份菜价报表，本周项目班子学习研讨，就以这份菜谱为蓝本，让大家好好讨论讨论，解决好咱们职工最关心、最直接的利益问题。”田普江补充道。

袁泉回到办公室，刚一推门，“大熊猫”立刻站了起来：“袁哥，实在不好意思，我发的朋友圈忘记开权限了，给哥添麻烦了！”

“没事，这有啥，你不屏蔽才是对的，说明我的工作做得不到位，了解大家的心声还不够。”袁泉说。

在随后的主题教育学习研讨会上，田普江说：“我们作为党员，一定要为群众解决实际问题。时常看看朋友圈，多潜潜水，多搜集信息，拓宽意见渠道，尽可能多的搜集信息，这也是一项基本功！”

打那以后，支部发起了“朋友圈不设防”的号召，有什么问题尽管提，有什么槽点尽管吐，班子成员充当信息收集的情报员，第一时间给予反馈，搜集相关信息、整理汇总，并在班子成员研讨上交换信息、意见。此外，支部也加大了日常走访的频率，深入到每一间宿舍、每一个办公室，班子成员实地观察，开展一对一访谈。

最近大家时常开玩笑说：“我们‘大熊猫’的一条朋友圈威力可不小，看看咱身边的变化，‘海’了去了！”

“自供模式”制服成本难题

张 鑫

“浦清项目桩基开工在即，机制砂价格不断上涨又供不应求，咱们必须得想办法节约成本。”三公司玉林路网项目部经理徐永强召开紧急会议，针对近期砂料再次涨价讨论应对方案。

项目部承建的浦清九标项目全线共有13座桥梁，混凝土所需方量约为26万余方，其中需要砂子11万方。由于河砂资源禁采造成短缺，很多河砂开采单位转而生产混凝土用机制砂，但由于玉林及周边高速项目比邻正处于施工旺季，机制砂价格居高不下，况且最近的机制砂加工厂距离浦清项目甚地超过60公里。如何解决砂源问题，实现效益优先成了项目部面临的第一大成本管控难题。

“传统思路是寻找一个质量合格、供应能力较为充足的料源地，但这样算下来，项目利润就微乎其微了。能不能参考企地合作的经营方法，咱们来一个‘自供模式’？”身为“成本控”的徐永强提出了自己的设想。经过对现行机制砂成本以及自供后机制砂的成本进行对比，大家更加明确了自制砂的成本控制范围，经初步计算，成本节约可达50%左右。

说干就干，要想实现自给自足，首先要“办厂”。外协部负责寻找场地，确保距离、面积和价格占据优势；物资部负责协商谈判，锁定具备洗砂设备的意向厂商；工程部负责成本核算，并分析洗砂工艺。

不到一个月的时间，各方面条件就准备就绪了。谈到场地，物资部部长徐茂铁笑了：“就像绿分一样，咱们择和站这块场地以前就是从事洗砂的，这次‘重出江湖’，给咱们建洗砂车间提供了不少便利。”择和站和洗砂车间即将建在同一片场地上，想到随后的生产效率，大家心头的乌云都散了。洗砂车间很快落地了。上料机、振动给料机、造砂机、洗砂机、细砂回收机……一并进场。

“洗砂车间最后排出的泥浆水可能会污染环境。”接到镇里环保局的电话，大家似乎被泼了一盆凉水。“环保是大事儿，不能无视企业的社会责任，但是眼看就要投产的自供计划也不能就这样泡汤了，得研究解决方案！”徐永强丝毫没有放弃的意思。

终于，在有关专家的指导下，泥浆处理的工艺方案浮出水面。通过泥浆分流、罐体泥浆外加剂分离以及压料机生成泥饼三个主要步骤，泥浆水得到了妥善处理，最后分离出的清水可以循环利用，而泥饼又可以再次回收。

“经检测，咱们的自制砂满足现场各项指标，整套设备每小时产量能达到近50立方米，完全能够满足咱们的用量。”徐茂铁在汇报时激动地说。

目前，项目部自制砂已经成功用于混凝土灌注桩等部位。项目部通过原材料“自供模式”，实现了原材料供应自给自足，且砂子成本较采用河砂节约近千万元。

管理茶谈

把好“经济效益”生命线

乔 光

当下，面对日趋严峻的经济形势和市场趋势，聚精会神谋发展，一心一意创效益，心无旁骛抓落实是我们当前工作的重中之重。企业管理越来越强调“融注并通俗‘商’‘法’思维”，这给基层管理者带来了新的思考和体会。笔者认为，坚持“商”法思维就是要坚持价值思维和效益导向，这是公司生存和发展的生命线，是外应大形势、内练真功夫、谋求新发展的科学定位和战略决策，为我们基层管理工作指明了各项工作的出发点和落脚点。

坚持“商”性思维是企业度冬迎春的制胜法宝。如难不避难、迎难而上，难也不难。企业发展之路没有平坦的大道，只有不畏劳苦沿着陡峭山路攀登的人，才有希望到达光辉的顶点。“以经济效益为中心”这一命题，正是对企业发展战略领性的、全局性的、左右胜败的思考和谋略。我们要清醒地认识到“效益”就是我们继续生存下去的“口粮”。故此，我们要回归办企兴企的初心和本性，转变在项目履约、资金、效益等方面的不利局面，上层要从系统、制度、管理等方面进行改革；基层要从项目策划、组织实施、成本管控、效益创造等方面进行改革。全体干部职工只有坚定不移地把经济效益放在各项工作的中心地位，才能使企业的适应能力、生存能力和竞争能力实现真正意义上的增强，才能彻底扭转企业不利局面。

坚持“商”性思维是兴企治企的不二良方。树立“以经济效益为中心”的价值思维和效益导向，不仅是当前一个时期的战略部署，也明确了企业未来的科学发展定位、发展思路、发展重点和发展举措。“以经济效益为中心”不仅抓住了企业当前的主要矛盾和主要问题，也是引导、激励广大职工树立正确的大局观、责任观、履职观的尽责导向，既是企业生存的基础，也是解决企业发展难题的现实需要。不容置疑，我们要把“以经济效益为中心”贯穿至生产经营的每一项工作当中，采取有效措施，加大工作力度，千方百计增产节约、增收节支，确保全年工作任务和经营目标的扎实推进。在实际工作中，我们在履行好中央企业政治责任的同时，也要把经济效益作为工作的检验标准和评价依据，通过管理的强化、制度的完善、素质的提升，使企业由内而外、强基固本、焕发生机。

坚持“商”性思维是转变思想观念的首要之道。以经济效益为中心，是企业明晰定位、做强做优，不断提升管理水平和创造能力的必由之路。而能力提升的过程，就是再一次“解放思想、更新观念”的过程，就是再一次“我知压、赶超先进”的过程，只有全员的思想意识高度统一到“以经济效益为中心”上来，才能将创效的行动自觉融入到各个岗位、每项工作。在解放思想的过程中，我们要坚决摆脱固定工程的化越感，走出委、等、怨、靠的惰圈，主动适应市场需求、分析市场形势、应对市场变化、掌控市场发展，真正站在市场竞争的高度去思考、解决问题，彻底摒弃不良习气和依赖心理，切实增强危机意识、责任意识，立足于当前正确审视我们面临的困难，着眼于大局认真思考解决问题的方法，坚定信心、同心同德，以思想的转变带动观念的更新，以观念的更新推动行动上的作为，进而变风险为机遇，使全员上下同欲、同心，共同应对严峻挑战。

我们要把困难和问题估计得更充分一些，把应对措施考虑得更周密一些，把工作安排得更细致一些，统一思想、坚定信心、凝心聚力、攻坚克难，挚诚守护好“经济效益”这条共同的生命线