

编者按:

叮当的锤吟,飞舞的焊花,在声与形的勾勒中,你们或稚嫩或沧桑的面颊中始终带给我们的是对未来的希冀,以及幻化成手中萤花的感动。朝阳映射出你们带有劳动温度的坚毅背影,夕阳带不走你们忙碌一天后露出的欣慰笑容。在炎炎烈日下,在寒风凛冽中,你们用双手创造了一个又一个震惊寰宇的奇迹;从天津到地北,从国内到国外,你们用汗水浇注了一项又一项烙有中国印记的超级工程。但你们又是平凡的,用辛劳与毅力描绘着属于你们自己的未来,用最温柔的方式编织着五彩缤纷的梦。

你们是最光荣的劳动者,是将平凡铸就成伟大的一航人。如果说,劳动的五月是一首激情澎湃的歌,那么,你们就是其中那些最美丽的音符。



较准的那一刻,仿佛时间都变得静止。刘洋 摄



力量的汇聚,架起了工程的脊梁。王海 摄



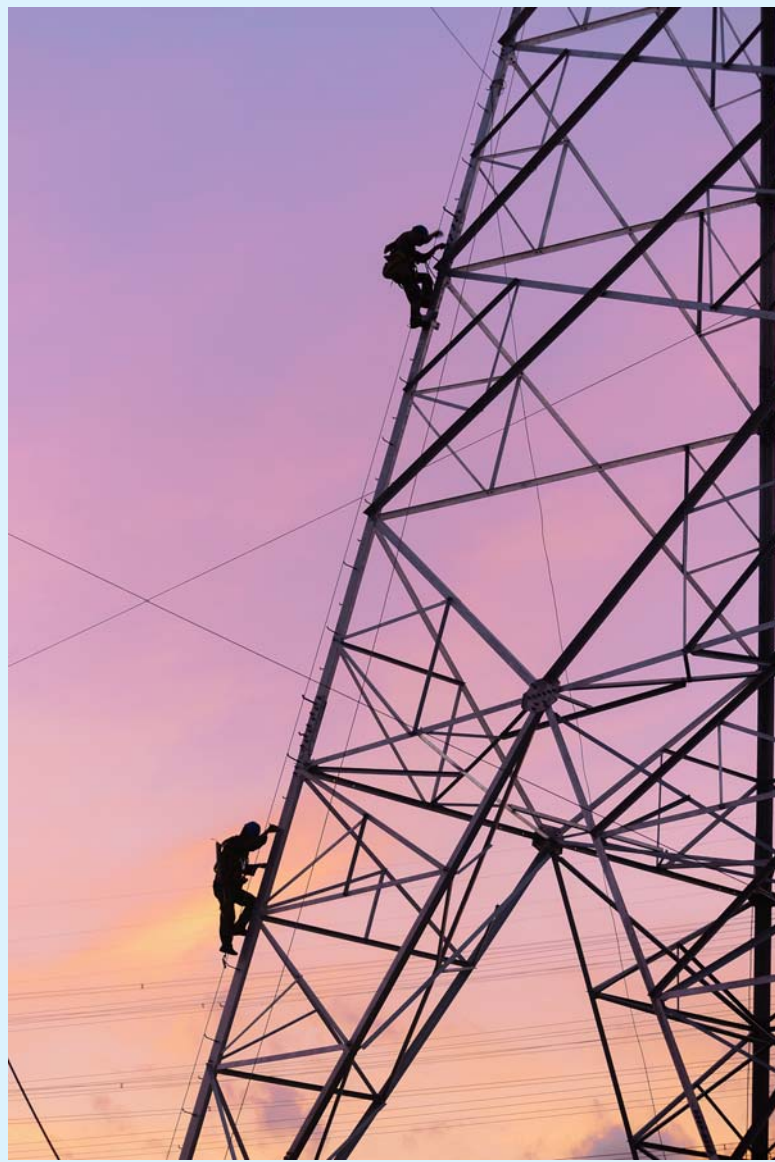
必须分毫不差!这是我们的一贯原则。李肖 摄



目之所及,都是我们用汗水浇注的荣光。顾宇 摄



深夜里的焊花跃动着精灵的姿态。严敏 摄



夕阳西下,晚霞记录下我们归程的步伐。邱逸芬 摄



我们迈着坚定的脚步,携手共创美好的明天。吕佐君 摄

筑港报

ZHUGANGBAO

主办:中交第一航务工程局有限公司 津内部资料性准印证第 2017036 号 (对开四版) 邮箱:zhugangbao@cccchyj.com

2018年5月1日
星期二
第1211期
公司网址:www.cccchyj.com

内部资料 免费交流

公司中标深中通道沉管隧道安装工程 与广航局、四航局组成联合体 合同额逾66亿元

本报天津讯(通讯员严子军)4月26日,以公司为牵头人、联合广航局、四航局组成的联合体成功中标深圳至中山跨江通道主体工程S09标。该标段投标价约66.6亿元,工期约64个月。

S09标段起点与湛江110米跨非通航桥西端相接,终点位于沉管隧道最终接头东侧。公司主要施工内容为:钢壳沉管E1至E22管节舾装、基槽基础处理、垫层及垫层清淤、沉管浮运沉放、沉管回沉、除S08标的管内一次压舱混凝土外的沉管段管内附属工程、全线的防火、全线的防火涂装、全线的装饰等施工,以及西人工岛岛上隧道、岛桥结合部非通航孔桥、岛上建筑等施工。

S09标为公司在深中通道工程中标的第三个项目。此前,公司已成功中标主体工程S01标和S02标段并顺利实施。该项目中标,对深度挖掘公司国内传统现业务市场,进一步奠定和保持公司跨海跨江通道施工领域领先优势和地位,对打造基业长青的工程承包商意义重大。

公司召开总部机关干部职工大会

以机构改革激发企业发展活力

重要举措。依据权责清晰、高效顺畅的原则,公司对总部已有的23个部门经过调整和重组,按综合管理部门、生产经营部门和监督保障部门分为三类,共设置20个部门。

落好改革创新“第一笔”

“推进两级总部改革”,是2018年职代会工作安排的第一条第一款。改革后,公司总部向上与集团对接,向下更好呼应基层单位、直属项目的管理诉求,实现公司对人力资源、财税策划、技术决策、集中采购、投资运营、工程管理核心资源的把控,提升公司战略引领能力、资源统筹能力和全面管控能力,为落实“五商定位”战略和推动高质量发展提供组织保障。

如何适应总部改革,由指挥员向指挥员转变,走出本系统的小天地,对全体总部干部来说是一道考题。在观念上,要有“开门心态”,作为领导干部,不能把自己的“专业圈子”限制了视野,狭隘了心态,要不忘本来、吸收外来、放眼未来,主动推动不同业务的碰撞融合,以共享促共智;在思想上,要有“拆墙意

识”,拆除管理壁垒和信息孤岛,推动专业管理之间的深入沟通和深度咬合,形成聚焦经营开源、项目履约、运营管控,以提升效益、效率为核心的高效管控体系;在行动上,要坚持“问题导向”,聚焦市场、聚焦项目、聚焦员工,主动出击,亲力亲为,把制约企业发展的重点难点、痛点问题以及基层的诉求,迅速厘清、装进心里,用解决了多少实际问题检验工作成果;在形式上,要营造开放的办公氛围,敞开办公室间门墙,推动部门融合,在促进业务融合、形成智慧集成、打造高效总部等方面发挥积极作用。

总部改革吹响了改革的号角,我们要以创业者的激情,奋斗者的姿态,创新者的智慧投身改革洪流,谱写企业发展新篇章!

林鸣来公司授锦旗

“你们是当之无愧的‘筑岛铁军’!”



本报天津讯(通讯员刘大卫)为表彰和感谢公司在港珠澳大桥工程建设中做出的贡献,4月26日,中国交建总工程师、港珠澳大桥岛隧项目总经理林鸣来公司授予“筑岛铁军”锦旗。中交港珠澳大桥岛隧工程党委副书记樊建华、公司领导班子出席仪式。

林鸣致感谢辞。他表示,在港珠澳大桥岛隧工程建设中,一航局派往公司、二公司、安装公司、港研院等多支优秀队伍,艰苦卓绝、敢打硬仗,做出了突出贡献,向全体参建者致以衷心感谢。林鸣强调,一航局团队调集优势资源,投入精干力量,承担了人工岛、岛上段隧道、沉管隧道基础、沉管安装、清水混凝土房建主体及装修、岛上附属工程等诸多施工重任。一航局是赢取每一场战役的主力团队,是一支当之无愧的“筑岛铁军”。七年坚守和奋斗锻造的这支铁血团队和行业精英,定会为一航局发展、对国家重点工程建设发挥重大作用。

公司党委书记、董事长王洪涛感谢林鸣总经理对一航局的专程指导和一直以来的关爱。他指出,参建港珠澳大桥,一航局通过技术创新引发了技术、管理的深层变革,完成了匠心传承,打造了水工领域的核心竞争力;参建员工在挑战生理、心理极限的过程中,锻造了能力卓越、品质过硬、钢铁意志的团队,形成了独特的团队品牌;一航局站在港珠澳大桥这个大舞台上,聚焦世界目光的同时,传播了“中国故事”,发出了“一航声音”,擦亮了“一航品牌”。王洪涛强调,一航局会传承好港珠澳大桥的宝贵财富,推动企业改革创新,为中国交建建设具有全球竞争力的世界一流企业贡献力量。

会上,参会人员观看了人工岛施工回顾专题片《铁打团队》。

坚定信心发展海外 凝心聚力推动转型

陈新海 毕克俊

公司职代会明确了五公司“突出海外业务优先”的发展定位,五公司将积极贯彻落实工作会部署,坚定信心开拓海外,不断做强做大做优海外业务,为公司深化改革和高质量发展贡献力量。

明确一个目标。坚持走出去、走得稳、走得好“三步走”战略,逐步实现海外项目从自力更生到效益极大提升、反哺国内,从全面属地化到形成境外资产,在全球配置资源,不断提高国际化程度的海外发展目标。下一步,五公司将重点布局亚洲和非洲市场,突出抓好东南亚、南亚和非洲三大支撑点,并立足在建项目,拓展周边国家和地区,构建多极联动的海外发展布局。力争2018年海外业务合同额和营业额达到五公司总体的20%。“十三五”末期,合同额、营业额增长到总体的30%,提高效益贡献,形成“三分天下有其一”的市场格局,使海外业务成为推动转型升级的有力支撑。

增强两种能力。一是市场开发能力。紧抓中国企业加大境外投资的机遇,整合国内外经营资源,推动境内外一体化经营,拓宽市场渠道,开辟更多

新客户;大力创新市场开发模式,实行与平台公司、设计院和合作伙伴的联合开发模式,实现优势互补、合作共赢;逐步探索商业模式,依托主业优势上下游产业链相关业务,形成境外经营性业务。二是项目履约能力。进一步创新海外施工管理模式,推动各区域资源整合,向区域化和集约化管理迈进,并在阿比让港口扩建项目、金港高速、印尼和孟加拉各在建项目大力推广“自主实施+专业分包”模式,提高自主实施能力;针对新开工海外项目,坚持国内双向筹备机制,保证项目迅速实施;不断拓展海外综合保障能力,将机械施工处、安装工程处、物资处、检测中心等全面推向境外市场,提高海外实施综合能力。

强化四个保障。一是人才保障。坚持国际化人才培养战略,努力打造“精英化”项目管理团队,培养一批优秀项目经理和总工程师。一批优秀商务、技术和工程管理人员团队,一批业务熟练的班组长和高技能劳务工人团队;针对高层人才、高级商务人才和紧缺专业人才,完善海外协议薪酬制度;尝试在孟加拉参股经营劳务公司或建立培训机构,形成具有较强辐射力的国际劳务人才培养、调遣、输出劳务基地。二是管理保

障。加强海外一体化管理,确保日常监督检查活动在海外项目全覆盖,将海外项目策划上升到五公司层面,对重大技术方案和科技创新由部门和专家组牵头实施;加强发展海外战略引领,不断建立健全海外优先发展的政策倾斜与制度保障,完善和优化与海外发展相关的管理制度和流程;重点推进海外项目绩效考核体系、标后超利激励机制、成本动态监控机制和新开工项目单机核算机制落地,增强海外发展的内生动力。三是资源保障。加大资源统筹力度,树立资源共享意识,在全公司范围内统筹考虑海外资源的调配使用;在孟加拉建立新基地,在印尼新建塔拉坎码头施工船舶,打造具有较强竞争力的境外船舶维护保养、修理使用和国际贸易的综合基地,依托船机资源,扩大市场份额,拓展业务领域;深入拓展属地资源,在属地化劳务用工、设备材料供应、专业分包资源、特种作业等方面策划挖掘,融入当地,获得属地资源市场的支持,减少和转移风险,促进海外项目良性循环。四是党建保障。出台《公司海外党建工作实施意见》,开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,开展“我为公司海外发展献一计”大讨论,加强两级班子建设,打造海外文化和品牌,为公司开拓远航汇聚正向能量。

(作者分别为五公司总经理、党委书记)

深入贯彻落实职代会精神



循环经济带来真效益

——四公司天津港泰成置业沁芳苑一期工程追忆

刘 洋

“你们就是安全文明施工的样板工程！”天津港总裁在沁芳苑一期工程百人观摩会上说道。

四公司第六项目部承建的滨海新区中部新城起步区天津港泰成置业沁芳苑一期工程，多年来在把控工艺、工程质量、生产安全把控的同时，着力加强循环经济和环保理念的运用，取得了良好效果。

塔吊也能“治污染”

“上了这么多年班，我头一次看到会喷水的塔吊。”项目部电工老刘像发现了宝贝似的开心地说道，“利用塔吊喷水不仅能大面积覆盖降尘，还能将雨水收集起来，真是既节能又环保呀！”

近年来，工程中的扬尘污染治理成了一大难题。很多项目采取雾炮降尘，可是这种方法覆盖面小、浪费水、操作也不便。在沁芳苑一期工程开工前，项目部经理助理张超对此很是头疼。

这天，张超正看图纸，看到塔吊覆盖面图时灵光一现：“如果在塔吊上安装喷淋设备不就解决问题了吗？”他立即上网查阅资料，还

发现真有塔吊喷淋装置。这款装置适用于多层建筑，在塔吊安装完成后通过塔吊旋转臂安装的喷水系统，可用于施工场地内除尘、混凝土养护、消防安全等。塔吊下方有蓄水池，可收集雨水和废水通过水泵送到塔吊臂喷淋。他第一时间制定方案并应用到了施工现场中。

天津港总裁现场观摩时，特意走到喷淋塔吊正下方，让现场的施工人员开启塔吊喷淋装置给观摩团做演示。被喷水淋湿的总裁毫不在意，满心欢喜地给大家说道：“这才是真正的节能环保，大家要多向沁芳苑一期工程学习！”

废旧模板“创新意”

“施工现场满是绿色，仔细一看原来是废旧模板制作的花坛。”业主李汉才对项目部废旧模板利用赞赏有加，“你们混凝土构件成品保护也是用废旧模板，真是对节能环保、循环经济费尽心思了呀！”新入职的施工人员朱烁光听后很开心，因为这是他思想出来的。

那天，朱烁光正在施工现场，看到废旧模板正准备装车外运，便

走上前去检查了一番。他发现，有些废旧模板并没有完全损坏，部分剪裁后可再次利用。朱烁光想到项目部倡导的循环经济，便开始思考怎么让废旧模板再次利用。经过几天思考和查阅资料，他发现废旧模板通过加工可用于保护成品的混凝土保护。这可把他高兴坏了，立马召集同事，说出了自己的想法。大家刚开始听完都很诧异，但在面对这个20多岁的小伙子刮目相看。后来他又提出在施工现场把不能再用作成品保护的废旧模板做成花坛，种上花草，把绿色带入工地中。

“小朱的这些想法不仅响应了项目部提倡的绿色经济、循环经济，也响应了国家的号召。这不仅体现了项目部的核心理念，也让大家对新时代的施工有了新的认识。”项目部党支部书记黄勇川说道。

深夜应用“太阳能”

“没想到这太阳能警示灯到了这么晚还能亮呀。”分包队伍小刘对深夜盯着混凝土浇注的施工人员陈超说道。

“对啊，这太阳能警示灯可是挑了好多才选定的，既解决了深夜安全施工作业，又节约了能源，这可是我们节能环保的一个亮点。”陈超颇为自豪。

太阳能警示灯也是项目部积极响应国家节能环保做出的一项措施。施工伊始，项目经理张洪早有打算，要求材料部门采购优质的太阳能警示灯。一开始大家怀疑的态度，认为太阳能警示灯造价高，而且坚持不了多久就停电了。可当警示灯真正应用到现场时大家才体会到张洪的良苦用心。

陈超说道：“太阳能警示灯不仅对夜晚施工作业起到安全保障作用，而且不需外接电源、不需布线、无污染、能坚持一夜。将电费、人力等算起来，太阳能警示灯可不比普通的警示灯造价高。”

在项目部全体成员共同努力下，第六项目部相继在天津港市场“连中三元”，分别承建沁芳苑一期工程、沁芳苑二期工程和鑫隆苑一期工程。项目部用“超值服务、共赢共赢”的项目部核心理念和循环经济、节能环保的意识，为公司成功打开了天津港房建工程的市场。



近日，公司承建的中交江通锦琴广场项目3号主塔楼核心筒开始加强层钢结构施工。3号主塔楼楼层高达62层，塔楼高度299.5米。图为20-22层的桁架加强层施工场景。

陈留石 李广慧 摄影报道



4月22日，由五公司海南项目部负责施工的乐东龙栖湾滩整治暨岸线修复工程项目离岸生态管壳填筑全部完成。

张宏伟 王朋朋 摄影报道



近日，由三公司第十二项目部承建的中远2号船场码头工程完成左幅现浇面层施工2310平方米，占总量的21.4%，为施工机械提供了作业面，为工程保质保量按期完工奠定了基础。

许惠鑫 摄影报道

二公司鲁南高铁首架方向双线梁架设完成

本报日照讯（通讯员黄凯峰 梁星）4月23日，二公司承建的鲁南高铁RLTJ-2标段首架方向双向线箱梁架设任务全面完成，共架设139榀箱梁，提前12天完成节点工期，获得鲁南高铁公司和中交指挥部全线通报表扬。

此次首架方向架设的最后一幅箱梁位于连续梁与简支梁之间，

基干跨沈海高速100米连续梁建设进入关键节点，施工任务无法回避，梁架任务必须在连续梁7号块未预制前完成。项目部转变思路，在线下作业与桥梁架设上“抢时间”，确保梁架与100米连续梁施工不发生冲突，并自加压力，在保证安全、质量前提下，最终提前12天完成预期目标。

港研院设计院联合中标海岸修复设计科研标

本报讯天津讯（通讯员黄冀军）4月23日，港研院、设计院联合中标汕头中港、黄岐海岸项目岸线整治及内部水系建设工程设计科研标。

据悉，中国交建海岸工程动力学重点实验室已依托该项目申报“沙质海岸岸线侵蚀机理及修复技术”课题，旨在通过现场观测和理论研究揭示沙质岸线侵蚀规律，建立新型海岸岸线剖面优化的综合预测模型，提供岸线修复技术，积极改善员工的工作状态和身体状态。每天坐在电脑前，不知不觉地就开始腰酸背痛了，这下好了，每天去工地转几圈，既能了解施工现场，也能放松一下身体的各个部位，舒服多了，工作劲头更足了！”

BIM 管理平台交互，方便整体施工 BIM 技术的应用，四是 Revit 二次开发输出计算机语言，可直接与编程加工设备进行数据对接；五是可将施工思路及计算方法固化于程序，方便施工技术的保存和推广。

就目前而言，Revit 二次开发技术在水在施工中应用仍存在一定缺陷。如由于工程形态的多样性，难以编制通用性较强的插件；施工过程复杂、影响因素较多，难以总结出合理的数学模型；软件较为难用等。但随着企业对于施工精细化管理的要求日益增长，有着高效、精准等特性的 Revit 二次开发技术，在施工行业中的发展空间也将日益广阔。

BIM 管理平台交互，方便整体施工 BIM 技术的应用，四是 Revit 二次开发输出计算机语言，可直接与编程加工设备进行数据对接；五是可将施工思路及计算方法固化于程序，方便施工技术的保存和推广。

就目前而言，Revit 二次开发技术在水在施工中应用仍存在一定缺陷。如由于工程形态的多样性，难以编制通用性较强的插件；施工过程复杂、影响因素较多，难以总结出合理的数学模型；软件较为难用等。但随着企业对于施工精细化管理的要求日益增长，有着高效、精准等特性的 Revit 二次开发技术，在施工行业中的发展空间也将日益广阔。

BIM 管理平台交互，方便整体施工 BIM 技术的应用，四是 Revit 二次开发输出计算机语言，可直接与编程加工设备进行数据对接；五是可将施工思路及计算方法固化于程序，方便施工技术的保存和推广。

就目前而言，Revit 二次开发技术在水在施工中应用仍存在一定缺陷。如由于工程形态的多样性，难以编制通用性较强的插件；施工过程复杂、影响因素较多，难以总结出合理的数学模型；软件较为难用等。但随着企业对于施工精细化管理的要求日益增长，有着高效、精准等特性的 Revit 二次开发技术，在施工行业中的发展空间也将日益广阔。



公司首席投资专家授课

“一航大讲堂”开讲啦

本报天津讯（通讯员希文）4月27日，公司第一期“一航大讲堂”在总部201会议室举行。本次大讲堂邀请公司首席投资专家武建宏围绕投资业务进行了讲解。

武建宏以《坚决做强做优投资业务》为公司高质量发展做出新贡献》为题，通过对国家、行业、集团公司面临的发展形势分析，重点介绍了开展投资业务为公司发展

带来的转变，以及公司投资业务的开展方式和发展现状，并对公司投资业务下一步的发展重点、发展目标和发展战略进行了分析和展望。

今年，公司党委决定举办面向全员的“一航大讲堂”，目的是围绕公司改革创新、高质量发展对于部门员工素质要求，通过学习政策理论、国学经典和业务知识等内容，进一步增强干部员工政策把握能

力，提升政治素养和理论水平；进一步增强干部员工内在修为与道德涵养，提升文明层次和综合素质；进一步增强干部员工对企业发展的认识与理解，提升管理水平和责任担当。

本次“一航大讲堂”在公司总部设主会场，各单位、直管项目部（指挥部）设分会场进行学习。

编者：首期“一航大讲堂”，我

们邀请到了公司首席投资专家。设立“首席专家”，是公司干部人事制度的一项创新之举。首席，意味着在某一领域的权威，是难得的高端人才。因此，在日常工作中，我们要充分发挥好首席专家的引领作用示范作用，多给他们创造机会和平台，为企业解决难题，为职工传道授业，带动更多的专家脱颖而出。



一公司第七项目部近期推出安全管理“小绿卡”，对施工操作工人及时杜绝安全隐患和安全生产的好做法，现场发放“小绿卡”给予肯定，月末统一兑换奖品，受到工人们的欢迎。

陈云贵 沈君梓 摄

小议“佛系”员工的大潜能

陈德龙

佛系员工是一个新词汇。意思是看破公司俗事，不悲不喜，领导交代的任务不推辞，工作质量求保证合格，但很少有惊喜。他们的座右铭是：平安上班，安静下班。

佛系员工并非贬义，而是一类隐藏巨大能量的员工群体。细究一下其实这还是源自于性格或环境所致而导致的敏感或比较敏感。有美好坏。我们可以观察到，每名佛系员工都是有足够的学习能力、观察能力和创新思维的，他们可以忍受更多、更长久、唯一表现出的不足就是“不着急、不热情”的外显状态。

同时，针对佛系员工特点要具关心。要把他们风轻云淡的性格改造成积极进取的性格不是简单的事情，因为这一转变涉及到身体上的、心理上的、家庭上的等多方面因素。因此，佛系员工存在哪方面困惑，管理者要了解、分析清楚，避免在改造过程中出现冲突和不适。

佛系员工是可以改变的，这一点毋庸置疑。一旦改变成功，他们发挥的潜能也会超越想象，为他们心胸更豁达、思维更长远、更能忍耐，可以容纳很多表扬也接受很多批评。一旦将佛系员工的热情和主动性激发出来，项目团队得到的将不只是“平平无奇”。

那么，该如何让佛系员工“动起来、动起来、动起来”呢？我想，在项目团队层面有三件事情可做。一是要找着干。因为佛系员工爱谦让，如果管理者观察不到他们所做的、所想的，他们也不会过多争



由单纯关注履约到聚焦质量效益 “今年的劳动竞赛有点不一样”

本报天津讯（通讯员潘梓声）“今年的劳动竞赛真是大不一样，分项更具体、考核更数字，真是把高质量发展做细做实。”随着竞赛实施方案，安装公司第三工程经理部的项目经理徐正坤不禁感慨。

4月23日，安装公司举行“提效率、增效益、强效能，助推企业高质量发展”主题文明创建竞赛启动仪式。此次主题文明创建竞赛以“六比二创”为抓手，由先前单纯关注项目履约细化到专项关键项目实施的效率、所得的效益、产生的效能；比人均劳动生产率，比人均

利润率，比应收账款回收率，比已完工项目结算率，比生产指标完成情况、比工程交竣工一次合格率，创单项贡献奖、创文明样板。以效率、效益、效能为主线，调结构、转方式、强基础、促健康，助推改革创新、高质量发展。

安装公司认真贯彻落实职代会精神，紧贴公司发展思路，以改革创新求生存、求发展、求基业长青，更加重视企业发展质量，以效率、效益、效能为先导，以劳动竞赛为载体，将高质量发展的路径方法巧妙落地。

刘大卫

后决定，既然要改进那就“大刀阔斧”地改一改，在馒头、米饭的基础上，花卷、包子、大饼、水饺轮番上阵，而且保证尽量每餐都有面条；对于早餐单一问题，就让食堂师傅自己在家常做的泡菜，还买了豆浆机，每天早餐除了米粥还供应豆浆；隔三差五地摆上些餐后水果，均衡日营养。

食堂“生意”蒸蒸日上，项目职工对食堂频频点赞。“营养全面了，干活儿更有精气神了。”技术员李运浩笑着说。

职工诉求要关注

伙食委员会的日常例会上，技术员李运浩提出了建议：“姑娘，作为一个北方人，我都很长时间没吃饺子、包子了，啥时候能搞一次啊？”员工一言我一语地说出了自己的诉求，王娇在一旁拿着笔在本子上认真地记着。

会后得空，王娇到食堂与负责人丁少江商量对策。两人商量

一次性手套。洗菜要洗干净，厨具要刷干净，厨余垃圾及时清理……”为了提升食堂工作人员

的卫生安全意识，王娇专门做了一次“入场教育”。

一次，李运浩开玩笑地说：“姑娘把食堂的管理办法拿来了，说是上墙。”原来，为了保证职工

的饮食卫生，王娇查阅资料编写了管理办法并做成了小型展板，还制作了卫生巡查表，安排伙食委员会轮流打分、考核、公示。

与以往不同，从工地回来的职工总得把鞋上的泥蹭干净了会进门就餐。问起来都说，这么干净，哪里还不好意思给弄脏。

饮食卫生有保障

项目部60多口人集中用餐，饮食卫生成为王娇关注的焦点，毕竟小隐患可能会引发大麻烦。

“工作的时候要戴好口罩和



建筑施工企业的施工区域点多面广，尤其是驻外员工远离家乡，如何为员工营造“愉悦工作、快乐生活”的氛围，是四公司珠海项目部一直在用行动探索的问题。近年来，该项目部精心打造“家”文化品牌，开展了一系列暖心、贴心、知心工程，为员工搭建实现梦想的舞台和温暖的家园。

暖心：强健员工体魄

“每天一万步，健康你我他，欢迎大家积极参加……”我报名，我报名……”项目部开展“每天一万

步”健步走活动的通知刚在微信群公布，里面就炸开了锅，颇有“舒活筋骨，抖擞抖擞精神”的劲头。

四公司珠海项目部承建的工程瀚庭、佛山两个城市，合同额约30亿元，施工任务繁重。项目部号召员工每天走一万步，活动身体，缓解疲劳，预防久坐产生的职业病，积极改善员工的工作状态和身体状态。“每天坐在电脑前，不知不觉地就开始腰酸背痛了，这下好了，每天去工地转几圈，既能了解施工现场，也能放松一下身体的各个部位，舒服多了，工作劲头更足了！”

艺展示，都是自编自演，有些节目是来源于施工现场的故事，给职工

带来乐趣的同时也彰显了员工积极向上的生活态度。

传递快乐，传递健康。项目部时刻关心员工的健康，定期组织员工进行健康检查，并根据珠海地区气候特点，为员工提供防暑降温、预防中暑等方面的书籍，满足了职工的精神文化需求。2015年至2017年，项目部收集员工文学、书法、人物故事、风景等方面的作品，精心出版了三本员工故事集和画册，员工发挥了自己的才艺，也为项目文化增添了不少光彩。

贴心：共创温馨家园

“我们连续举办了三届职工才

“家”文化让工作更舒心

王 畅

年员工多，知识需求大，所以我们要每次培训都要落到实处，每月开展一次“汇通大讲堂”活动，讲技术、讲文化，包括讲礼仪，提高培训的实际性，切实让员工学习到有用的知识。”四公司珠海项目部书记陈留石说。

知心：打造成长通道

“启动 Revit 软件，打开属性类型对话框，复制新建名称为 250mmX300mm 的梁类型，完成后，单击确定按钮退出。然后，就可以进行绘图建模了。”24岁的“90 后”施工员曹一品总喜欢在没事的时候翻看自己的 BIM 技术学习笔记。

“这是上周五，项目部组织的培训文化需求。2015 年至 2017 年，项目部收集员工文学、书法、人物故事、风景等方面的作品，精心出版了三本员工故事集和画册，员工发挥了自己的才艺，也为项目文化增添了不少光彩。

在职工宿舍，项目部为每间宿

舍配备了卫生间和浴室，24 小时提供热水，装上调温和无线 wifi，同时还提供了招待间，员工家属来探亲的，都可免费申请使用招待间，提供三餐并组织家属参观珠海海景点……每到一处，都能感受到项目部对员工的悉心关怀，在这里就是一个大家庭，员工就像一家人。

贴心：共创温馨家园

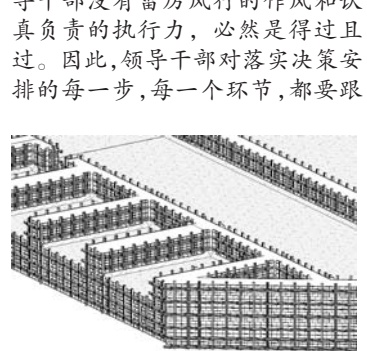
“启动 Revit 软件，打开属性类型对话框，复制新建名称为 250mmX300mm 的梁类型，完成后，单击确定按钮退出。然后，就可以进行绘图建模了。”24岁的“90 后”施工员曹一品总喜欢在没事的时候翻看自己的 BIM 技术学习笔记。

“这是上周五，项目部组织的培训文化需求。2015 年至 2017 年，项目部收集员工文学、书法、人物故事、风景等方面的作品，精心出版了三本员工故事集和画册，员工发挥了自己的才艺，也为项目文化增添了不少光彩。

在职工宿舍，项目部为每间宿

曾任 IBM 公司总裁的路易斯·郭士纳说：“一个成功的企业和管理者应该具备三个基本特征，即明确的业务核心、卓越的执行力及优秀的领导能力。”执行力指的是贯彻战略意图，完成预定目标的操作能力，它是企业战略落地规划转变为效益、成果的关键。所谓“三分战略，七分执行”，一个企业如果没有执行力就没有竞争力。

首先，要提升领导干部的示范带头作用。目标一旦确定，领导干部应该是最坚决的贯彻者和坚定不移的践行者，要坚决杜绝“光说不干”“重说轻干”的现象。如果领导干部没有雷厉风行的作风和认真负责的执行力，必然是得过且过。因此，领导干部对落实决策安排的每一步，每一个环节，都要跟



上自上世纪中叶电子计算机出现以来，人类的计算能力得到前所未有的拓展。由于其在数学计算方面准确精的特性，如今很多传统产业都在向数字化、信息化的方向发展。

Revit 软件摒弃了传统三维建模软件的操作模式，以“参数化”建模为核心，实现了仅通过很少的特征值即可表达全部建筑物实体的建模方式。相比传统建模软件有着建模速度快、修改方便等特性。正因如此，Revit 软件在 BIM 技术发展大潮中占据着较大的建模软件

企业需要不折不扣的执行力

宫振伟

进，环环相扣，出现问题要及时协调解决。对于链接拉皮的，慢作为不作为的，要敢于放下架子，敢于同责，唯有如此才能逐渐形成一致做做一级看，一级带一级，一级影响一级的良好局面。对于公司来说，总部和项目两个层面的领导干部是否能够真正领会总体意图，放下架子，弯下身子，全力抓落实，对于企业至关重要。

其次，要提升员工综合素质。员工的执行力取决于两个因素，分别是个人能力和工作态度。

个人能力是基础，工作态度是关键。对于企业来说，一方面要不断加大投入，建立起内外结合行之有效的员工培养体系，加强员工知识技能和素质的培训；另一方面通过完善的激励机制，形成层层压力传递，引导员工受压力为动力和创造性，不断提升业务水平和工作能力，使之能够尽心尽力尽职尽责完成好本职工作，确保各项工作任务有效完成。企业要为员工提供各种成长成才的平台和机会，同时，

员工也要紧紧抓住机会，充分利用好，让自己的能力和素质得到迅速提升。

再次，要提升监督和考核机制的效能。监督考核机制是执行力提升的重要保障。因此，企业要以完备、公平、可操作性强的制度和评价体系为基础，建立起对不同岗位、工种和责任人长效监督和考核机制，把考核结果作为评优创先的重要依据，以鞭策和引导员工的积极性和主动性，不断提升业务水平和工作能力，使之能够尽心尽力尽职尽责完成好本职工作，确保各项工作任务有效完成。企业要为员工提供各种成长成才的平台和机会，同时，



Revit 二次开发：BIM 技术的高端定制

李智璞 毕建秋

市场份额。

Revit 软件开放了丰富的 API 接口，为二次开发提供了便利条件。所谓“二次开发”，即在原有软件功能上进行自定义拓展开发。Revit 软件可通过二次开发编程操作，可修改数据、模型、操作界面等。因此，借助 Revit 软件的二次开发，我们可以将工程师的思路结合科学的计算总结成插件程序。只需输入工程基础数据，将复杂的计算交给计算机图形学识别的数学模型，在二次开发的条件下，Revit 软件不仅是单纯的建模

软件，而可将其理解为一个工程数据计算平台，为我们提供计算机图形学基础。施工计算方可引入插件，即可很方便地解决部分施工计算问题。

例如，为解决某高铁桥墩的钢筋翻样及下料问题，可借助 Revit 二次开发编制钢筋三维模型，再将钢筋翻样规则写入插件；又可批量地输出施工所需要的钢筋尺寸，同时生成对应的钢筋下料单。在模板设计方面，可将力学算法写入 Revit 插件，直接计算出最合适的型钢结

构及尺寸，并借助 Revit“参数化”直接生成模板三维模型及二维图纸，方便施工。目前，公司已编制翻车机房组合钢模板设计、验收表自动生成、水工构件族封装、批量注释标号等插件。钢筋翻样、连续梁定型钢模板设计、挂篮设计、管道布置装置放置等插件正在研发。

一套优质的 Revit 二次开发插件在施工中有以下用途：一是在工程标准过程中更快速更精确地统计工程量，使造价更为准确；二是快速准确地进行现场土方工程；三是 Revit 二次开发输出的信息方便与