

本报珠海讯(通讯员王田)5月12日,广东省省长马兴瑞一行到公司承建的深中通道项目检查指导工作。

在深中通道工程西登陆点,马兴瑞听取了钢圆筒振沉流程及成岛工艺汇报,并观看了首个钢圆筒制作与振沉介绍片。

马兴瑞强调,深中通道是贯彻落实习近平总书记“四个坚持、三个支撑、两个走在前列”重要批示精神的重大举措,对完善珠三角

区交通基础设施、建设粤港澳大湾区具有重要的战略意义。广东省有关部门和有关市要全力支持深中通道建设,要通过采用“并联审批”、“并行处理”等方式,进一步提高用海、用地、投资审批效率,加快后续标段的招投标工作。项目建设中,要充分发发挥中交一航局等国有企业的积极作用,在保障工程质量、抓好安全生产的前提下,加快工程建设进度,确保项目如期建成,尽快发挥经济社会效益。

中国交建全面参加“一带一路”高峰论坛

集团领导受邀出席开幕式,分别参加平行主题会议

交通建设报北京讯(通讯员吕亚鹏)5月14日上午,“一带一路”国际合作高峰论坛在北京开幕,国家主席习近平出席开幕式并发表主旨演讲。会议期间,来自29个国家的元首、130多个国家的1500名各界贵宾,围绕“加强国际合作,共建‘一带一路’,实现共赢发展”的论坛主题,共商大计、共绘蓝图,携手构筑合作共赢的阳光大道。中国交建领导刘起涛、陈奋健、傅俊元、孙子宇及中国交建科伦坡港口城项目员工桑吉瓦作为受邀嘉宾出席开幕式。

14日下午,“一带一路”国际合作高峰论坛高级别会议举行六场平行主题会议,中国交建董事长刘起涛参加“政策沟通”平行主题会议,并作为企业代表发言。中国交建副总裁陈奋健参加“加快设施联通”平行主题会议,并应邀出席当晚在人民大会堂举办的晚宴以及在国家大剧院举行的文艺汇演。中国交建执行董事、财务总监傅俊元参加“促进资金融通”平行主题会议。中国交建副总裁孙子宇参加“增进民心相通”平行主题会议,并作为企业代表发言。在“增进

民心相通”论坛的“故事分享”环节,根据桑吉瓦的经历拍摄的短片在论坛上播放。桑吉瓦现身讲述了参与港口城建设的感受——“一带一路”让沿线国家更多普通人有更多机会去建设更美好的家园。

刘起涛在“政策沟通”平行主题会议上发言。他表示,习近平主席提出“一带一路”倡议以来,得到了世界100多个国家的响应和支持,共商、共建、共享原则正成为“一带一路”沿线国家的广泛共识。刘起涛表示,作为“一带一路”倡议的参与者,中国交建弘扬“交融天下、建者无疆”的企业精神,致力于成为政府及区域经济发展急所的责任分担者、区域经济发展的深度参与者、政府购买公共服务的优质提供者。中国交建在“一带一路”沿线相关国家建设了10320公里公路、152座桥梁、2080公里铁路、10座机场、95个深水泊位,提供集装箱桥吊754台,推进10个境外园区,实施了科伦坡港口城、蒙内铁路、匈塞铁路、瓜达尔港等一批重大项目。“一带一路”倡议提出以来,中国交建累计在沿线

国家新签合同额400亿美元,通过基础设施建设推动了所在国经济社会发展,与所在国人民共享价值。

刘起涛表示,关于政策沟通,首先要做好中国与国政府间的战略对接和规划对接,形成一整套制度安排,建立框架性合作机制;其次要充分发挥双方银行、合作组织、企业等各方作用,积极推进务实合作,推动项目落地。在谈到企业建设时,刘起涛表示,中国交建作为“一带一路”倡议的实践者,乐于同沿线各国政府和企业一道,从促进标准体系融合、深化产融合作机制、打造利益共同体三个方面做出努力,共同汇聚起蓬勃力量,筑梦“一带一路”。

陈奋健参加了“加快设施联通”平行主题会议。“加快设施联通”平行主题会议由国家发展改革委和交通运输部主办,主题是“互联互通,走向繁荣”。与会代表就加强“一带一路”基础设施互联互通全面合作、对接规划和技术标准、推进国际骨干通道建设、扩大早期收获成果、促进沿线各国经济繁荣与区域经济合作等问题

进行广泛深入交流。“设施联通”是“一带一路”建设的优先领域,也是中国交建共建“一带一路”的优势所在和主要领域。“道路通,百业兴。”中国交建正加快实施包括港口、公路、铁路、机场在内的一大批互联互通重点项目。

傅俊元参加了“促进资金融通”平行主题会议。会议中,各方一致认为,长期稳定的资金安排对于破解融资瓶颈、加强“一带一路”建设十分重要。会后,傅俊元接受了中新社记者采访。他表示,金融是现代经济的血液,血脉通,增长才有力,共建“一带一路”,有关国家应该建立合作机制,建立开放的金融合作模式,建立开放透明的机制,共同推动项目进展。中国交建作为国有企业,既要考虑经济回报,也要承担社会责任,做好社会效益与经济效益有机结合。

孙子宇在“增进民心相通”平行主题会议上,以《“一带一路,微笑通达,让更多笑脸在“一带一路”建设中绽放》为题发言。他表示,中国交建以“笑脸模式”履行

着“一带一路”硬联通与软联通建设的历史使命。中国交建在“一带一路”沿线的58个国家(地区),建设了一批连心桥、致富路、发展港、幸福城。中国交建秉承“利他为先,舍得为上”,三年多来,累计带动当地就业十万余人次,培养了数以万计的产业技能人才,为上千名国际高级人才提供干事创业平台,资助来华留学生200多人,捐建30多所中小学,承办上百次国际技术交流活动,为社区居民提供免费义诊万余人次,在抢险救灾中使上千人得到及时救助,在参与减贫事业和生态保护中助推可持续发展理念落地。

孙子宇表示,中国交建愿意携手“一带一路”参建各方,共同实践“笑脸行动”。中国交建要从项目投资和建设质量努力,让“笑脸模式”造福更多人;愿“授人以渔”,逐年提高当地就业率实现本土化经营,培养各类职业技能人才,培训高级管理人才;将努力让欢笑的力量在互帮互学中传递,让当地合作伙伴受益,让弱贫家庭生活得到改善,让病难人员得到帮助。

包头综合管廊市政投资项目启动

毛元平出席

本报包头讯(通讯员张泉 梁春艳)5月11日,包头市110国道改造及召南大道综合管廊工程项目启动会在内蒙古中交投资建设开发有限公司召开。公司董事长、党委书记毛元平出席。

会上,内蒙古中交投资建设开发有限公司、包头市政项目部分介绍了项目经营情况及实施情况。会议明确了包头市政投资项目生产经营工作的重点,提出了相应保障措施,为包头及内蒙古区域市场投资经营工作指明了方向。

毛元平指出,包头市场规范,潜力巨大,政府财政能力较强。目前公司在包头市已承揽近20亿元的投资项目,在保证工程质量的前提下,务必保质、保量、按政府方要求完成工程进度,创建包头市场标杆项目,树立一航局良好企业形象。他强调,要继续加大对包头市场的开发力度,稳抓包头市场,对棚户区改造、医养一体化、海绵城市等项目提前对接,并以包头为中心,向内蒙古区域市场进行辐射开发,为内蒙区域市场基础设施建设贡献力量,为政府提供超值投资服务。

本项目包括110国道道路改造和召南大道综合管廊两个子项目。采用“PPP+政府购买服务”模式实施。110国道道路改造项目全长约11.57公里,合作期12年;召南大道综合管廊项目全长6.67公里,合作期限22年。

公司领导会见浙江交投沿海板块董事长

本报天津讯(通讯员王帅伟)5月11日,公司总经理王洪涛在宁波市会见了浙江交投沿海板块董事长叶楠,双方就进一步加强合作进行了会谈。公司副总经理赵传林、陈平参加会见。

王洪涛介绍了中国交建和一航局近年来的发展情况。他表示,中国交建近年来大力实施“五商中交”战略,综合实力稳步提升,在基础设施投资和建设方面,已经处于行业领先地位。一航局积极参与港珠澳大桥、肯尼亚蒙内铁路等一大批有影响力的重大工程,特别是在华东区域,先后参与了东海大桥、杭州湾跨海大桥、上海长江隧桥、舟山连岛金塘大桥等项目,为浙江经济发展做出了积极贡献。一航局愿充分发挥专业优势,强化资源优化配置,在舟山港主通道等项目上深化双方合作,促进共赢发展。

叶楠介绍了浙江交投沿海板块和舟山港主通道工程有关情况。他指出,作为浙江交投沿海板块和舟山江海联运服务中心的重要交通配套工程,舟山港主通道工程工期紧、任务重、压力大,希望一航局能够积极参与舟山港主通道工程建设,以对历史负责、对人民负责的精神提前谋划,统筹协调配强人员、船机资源,发挥重大项目建设和技术优势,努力把宁波舟山港主通道打造成为全国“品质工程示范项目”。



深中通道西人工岛第六个钢圆筒吊装。卢志华 摄影报道

茫茫大海之上,相当于13层楼高、20架空载波音客机的深中通道钢圆筒,渺小得却如一枚绣花针。若要在这枚“绣花针”精准插入海底,需要先进的技术装备,更需要过人的胆识与能力。请看——



“绣花针”入海记

王田 刘志温

初夏时节的伶仃洋,艳阳高照,江风雀跃。经过半年的准备,继港珠澳大桥之后的又一超级工程——深中通道迎来西人工岛首个钢圆筒吊装时刻。全副武装的工作人员各就各位,“海上大力士”4000吨起重船“一航津泰”与38.5米、相当于13层楼高的钢圆筒相向而立。

“我们打设的首个钢圆筒直径28米,相当于1个国际标准篮球场长度,重637吨,相当于20架空载波音737客机的重量。”一公司深中通道项目部常务副经理徐波介绍说。要将如此一个庞然大物打设到十几米深的海底,面临的挑战不言而喻。

交通部原总工程师周海涛曾分析说,深中通道钢圆筒大,地质水文条件复杂。钢圆筒振沉、清淤、填砂等关键施工环节,面临不小的技术挑战。

为保证钢圆筒打设顺利,项目部在港珠澳大桥“8锤联动锤组”技术基础上,创造性地选用了12台进口液振联动锤组方案。当天,万众瞩目下,12锤联动锤组最先入列。一根根粗壮的输油管,一端连接“一航津泰”,一端插入锤组。锤组内外、船舶上下安装人员交替使用扳手、钳子、螺丝刀等工具紧张有序作业。

“如果说800多吨的锤组是将钢圆筒振沉的‘如来神掌’,那么这些油管便是锤组的‘输血管’。这些输油管为12个联动锤组同步产生巨大冲击力,将钢圆筒精确地‘摀’到指定位置。”起重指挥胡钢边比划边介绍道。

“12锤联动锤组实现了目前世界上最大直径、最多锤组,激振力更大,也更细腻精确,这在国内是一大技术创新。”徐波自豪地说。为使钢圆筒精准入位,锤组需提供足够的激振力外,地基的处理同样不能忽视。“施工海域中的夹砂层,是我们遇到的一个地质难题。”徐波说,夹砂层硬度很大,钢圆筒无法穿透,采用常规的采砂船无法解决。

“在多次试验模拟后,公司总工程师李一勇大胆提出利用深层搅拌桩水下搅拌混凝土原理,将夹砂层搅碎,再用把吸船清理的解决方案。”徐波说,经过不断地摸索,项目部最终自主研发出国内首艘海上深层环保软基处理船,夹砂层处理速度大幅提高,振沉时水地下地势也更为平稳。

“锤组准备完毕,开始挂锤!”胡钢洪亮的指令在对讲机中响起。12根比手臂还粗的钢丝绳立即挂套在“一航津泰”前端的挂钩上。锤组开始起吊,拖轮随即就位,“一航津泰”悬挂着800多吨重的锤组缓缓移向立于运输船上的首个钢圆筒。

“别看钢圆筒如此庞大,但在茫茫大海中它就像一枚‘绣花针’。”80后起重工刘艳虎说,暗流涌动的海底,结实坚硬的夹砂层,起伏不平的岩面,都会让施工中的钢圆筒变得“弱不禁风”。

“我的工作就是要根据现场条件灵活操作,把钢圆筒吊到指定海域,让它准确到位。”刘艳虎说,看似风平浪静的海面,实则暗潮涌动。施工时,海面晃,船也晃,

但要让钢圆筒尽量不晃,这是考验操作技术的关键所在。

“钢圆筒套好,夹头夹死,艳虎注意,两大钩起!”胡钢的声音再次从对讲机中传来。操作间内,刘艳虎目不转睛地盯着已夹在12锤上的钢圆筒。他随即拨动摇头开关,钢圆筒缓缓离开运输船,一切顺利。

此时,碧蓝的海水开始涌动,“一航津泰”出现了稍许晃动。负责记录数据的技术新兵张博瞪大了眼睛,“数据出现波动,钢圆筒开始晃动!”他急忙推了身边工程技术副部长刘保永:“部长,快看,钢圆筒开始晃动了!”“别担心!那是海浪在涌动,让钢圆筒纹丝不动是不可能的。它晃任它晃,跟着波浪的节奏走,我们要找准时机,把它沉下去。”

从一开始就在全站仪旁盯守的测量员陶承才此时更为忙碌:“平面偏北7厘米,垂直前高9厘米!”他眼睛不停地掠过各种测量数据,汗珠顺着额头滴落下来。对讲机的另一头,胡钢眉头紧锁。海面的每次涌动、钢圆筒的细微摇摆、振沉的精确位置在他脑中不停地回闪着。时间一秒一秒过去,陶承才终于等到了那个期待的数据。

“快松双钩!”听到指令,刘艳虎马上拨动摇杆,钢圆筒应声入海,开始下沉。紧接着,他按照既定方案放松双钩的拉力,钢圆筒在不断地纠偏校准中振沉进海面。随后,在12联动锤组隆隆的响声中,深中通道首个钢圆筒振沉到位。

风向标 >>>

差异化发展 锻造比较优势

秦恒

公司九届四次职代会暨工作会指出,要进一步明晰各子分公司发展定位,在经营策划、任务分解、绩效考核等方面引导各公司差异化发展,做强优势品牌。

当今时代,建筑业已进入细分领域。每有市场机会,一哄而上的同质化竞争,既会加大千军万马过独木桥的“厮杀”难度,也势必造成内部资源的浪费。差异化发展,选择性作为,是成熟企业面对市场机会做出的理性判断。

公司职代会提出了“专业的人干专业的事,专业的队伍干专业的工程”的发展思路。这意味着,“专业”,是我们参与市场竞争的独特优势和重要砝码。实际上,每个公司都有其他公司无法比拟的专长,有更适合自己的专业领域。即使市场竞争再激烈,只要深挖自身优势、聚焦优势领域,塑造出“人无我有、人有我优、人优我特”的差异化能力,自会赢得一方天地。去年,公司各单位在传统业务、轨道交通业务、投资业务、新能源等领域的差异化发展取得一定成绩,但与迫切的转型形势相比,我们仍需以更坚定的态度举起手术刀,数家底、练内功,根据市场形势明晰发展定位,形成比较优势,向适合自己的道路迈进。

结构过于单一、一个模子刻出来的企业,定然无法应对复杂变幻的形势。用创新思路探索差异化发展之路、差异化管理,定能助推升级版一航越走越远。

导读

港珠澳大桥被誉为桥梁建设领域的“珠穆朗玛峰”。公司建设者自2009年参与施工以来,克服了诸多前所未有的技术难题,形成了一系列世界首创的技术革新成果。

本期5至8版特刊发“港珠澳大桥专刊”,一起回顾诸多世界顶尖技术的“前世今生”与公司技术创新的传承积淀。