

一公司第六项目部面对传统水工市场“断崖式”下滑的现状,主动转变观念,积极采取措施,走出了一条创新发展的转型之路。

鲛鱼圈上演“转型记”

赵光辉

4月1日,当营口港仙人岛港区原油储罐五期工程第一根CFG桩被顺利打入设计标高的时候,项目经理高峰长舒了一口气。项目部终于摆脱近1年的施工生产“低潮期”,走上正轨,迈出了转型发展的关键一步。

营口港是一公司在东北地区的传统市场,而第六项目部更是一公司服务营口港业主的杰出代表。自2000年以来,项目部在营口港完成施工产值已突破百亿元大关,为业主新添泊位60余座,所承建工程先后荣获3项国优、4项部优、12项中交优、50余项局优质量奖,依托营口港市场闯出了一片天地。2016年初,随着国内外经济下行趋势不断加大,也蔓延到了营口港这片传统水工市场。一些计划中的项目因资金压力不得不推迟上马,这对于长年专注营口港市场的项目部来说无异于釜底抽薪,施工产值也从年均8亿元“断崖式”下降到了1.3亿元,经营工作遭遇前所未有的“寒冬”,“吃饭”问题犹如一座大山压在项目部班子上,似乎连呼吸都那么困难。

“变!必须要做出改变!”这是全体班子

共同的心声。可营口港业主已经明确表态,短期内将无力上马新工程。被动等待,不如主动求存,既然问题出在资金上,那么就在这里打开一条生路。一个大胆的想法在班子会上被提了出来:“我们可以参考PPP投资方式,只要资金运作得当,那么应该可以收获可观的利润。”在争取到了公司领导的认可与支持后,项目部立即将目标项目锁定在盘锦港二突堤10个泊位上,预计分3年时间投资15亿元,随着工程建设的深入逐年收回利息和成本。经过几轮谈判,业主最终认可了这种经营模式。然而就在签订合同前夕,业主对盘锦港功能定位进行了重新规划,决定暂缓二突堤建设,经营工作再度陷入困局。尽管首次尝试宣告夭折,但这种合作模式为项目部的经营工作开辟了一个新的思路。项目部已经找到了破局的钥匙,需要的仅仅是一个契机。

机遇总是眷顾有准备的人。经过不懈地持续追踪,项目部终于收获了一份“大合同”。2016年4月,项目部先后将仙人岛2号原油码头、盘锦港3号至5号泊位工艺管线安装工程、疏港铁路和公路工程等12项工程争取到手中,这些工程仍然采取前谈

定的投资模式,合同金额达20.35亿元。4月21日,一航局与营口港务集团签订建设工程合作意向书。双方30多年的感情再度结出硕果,开启了项目部在营口港新的征程。

2016年8月,通过一个偶然的契机,项目部获悉营口港业主与其他施工单位在仙人岛港区原油储罐五期工程谈判中僵持不下,时任一公司经营部副经理的高峰敏锐地意识到这是一个潜在的机遇。原油储罐工程的市场份额十分可观,如果能揽入手中,将会加速项目部经营结构的优化升级,使项目部走出转型发展的关键一步。此前仙人岛原油储罐工程一至四期工程一直由其他单位承建,相比之下公司没有油罐施工相关设计和施工资质、经验,此时留给项目部的时间已经不多,距离公开招标也仅剩不到两个月。要想虎口夺食,其难度可想而知。

从此,原油储罐工程成了高峰的“心病”,让他寝食难安,四期工程的招标文件快被他翻烂了。让业主把工程拆成土建和专业罐体两个标段难度太大,时间也不急了,症结还是在化工石油工程施工总承包一级资质上,可是这个资质别说是局里就是集团也不

具备。他突然灵光一闪,招标文件上没明确说明不接受联合体投标,我们可以与具备相关资质的单位组成联合体,我们干土建施工,他们负责设计和罐体专业施工,越想越觉得可行。为了不让机会旁落,方案迅速敲定,也得到公司认可和支持,合作单位也在一周内迅速敲定。当由项目部的联合体方案送到业主眼前时,招标负责人很是吃惊,随即意识到了一航人的决心。于是,同意参加投标,并特意在招标公告上加入了本项目接受联合体投标。经过一个半月紧锣密鼓的准备,项目部凭借优秀的设计、精心的施工方案顺利中标,合同金额达6.63亿元。

这是一航局首次承建10万立方米大型原油储罐工程,不仅开拓了新领域,更为项目部的转型升级奠定了坚实的基础。

如今工程已然顺利开工,升任项目经理的高峰在开工仪式上向现场全体参建职工提出了明确的要求:“我们要视安全、质量为生命,牢牢把握生产是经营的继续。”对于项目部未来的发展方向,高峰已有了计划,但他心中清楚,只有经过当前工程这块试金石,才有机会争取到后续工程,使项目部在转型升级的道路上越走越远。

青岛地铁13号线二期工程首个高架车站封顶

本报青岛讯(通讯员夏诗文 宋纯雨)4月24日,城交公司承建的青岛地铁13号线二期工程港城CBD车站主体结构施工全部完成,是二期工程8个高架车站中首个顺利封顶的车站,提前业主节点工期两个月。

港城CBD车站主体结构总长126米。施工中,项目部克服梁柱及

主次梁节点处钢筋绑扎复杂、混凝土振捣难度大等难题,加大混凝土泵车与人员投入,现场紧密盯控,确保钢筋绑扎规范,混凝土振捣到位。满堂支架施工是高架车站施工的关键环节,项目部采用传统碗扣架工艺施工,严格按照方案及规范要求搭设,保证了施工安全和工程质量。

港研院一项编著正式出版

本报天津讯(通讯员刘钊)近日,港研院高级工程师王新刚编著的《大体积混凝土温度应力实用计算方法及控制工程实例》一书由人民交通出版社出版发行。

《大体积混凝土温度应力实用计算方法及控制工程实例》共分上下两篇,上篇深入浅出阐述了大体积混凝土的基本知识及混凝土的物理性能,介绍了大体

积混凝土手工估算及Midas有限元仿真计算的实用方法;下篇通过工程实例的计算分析为读者提供计算参考。

该书是王新刚20余年在大体积混凝土温度应力计算及裂缝控制实践中积累的经验和成果总结,将对广大技术人员快速掌握大体积混凝土温度应力计算方法及裂缝控制技术提供帮助。

“农家汉”妙法巧施工

侯健

“喂,老尹,宝贝到了?”施工员孙荣阳一骨碌从床上翻起来,兴奋地问道。“放心吧,俺家那边万亩农田都靠它,好使!”“好的,我马上就到。”正午的骄阳兀自发威,孙荣阳却顾不得那么许多,大喇喇地抹了把脸,拎起安全帽冲出了宿舍。

农田里使用的什么宝贝竟然让这两个常年奋战在水工工地的汉子这般着迷?时间还得调拨回到那个夏天。

在稻秆中转设施工工程西护岸挡浪墙施工中,需要对现浇挡浪墙进行潮湿养护。然而外有风吹日晒,内有混凝土水化反应不断产生的热量,导致浇筑在现浇混凝土构件上的水很快就会蒸发掉,很难达到设计规范的养护要求。如果不能及时降温,大体积混凝土中的热量散不出去,产生不均匀应力,混凝土表面容易出现温度裂缝,影响外观质量。

有人建议,补强传统的人工养护方式,继续增加人手,喷水养护。但是受制于人工作业半径的限制,想要连续养护长达90多米的挡浪墙顶面区域,至少得5到6人。而且瞬时洒落在混凝土表面上的水量远远大于混凝土养护所需要的水量,多余的水白白从混凝土表面流失,不但没有起到长时间潮湿养护的目的,反而造成了水资源的浪费。

还有什么好方法能够既

节省人力物力,又能保质保量完成养护任务呢?偶然间,孙荣阳发现项目部花坛浇水用的是一根扎满了许多小孔的水管,细水流效果显著。是不是我们也可以这种方式来进行养护呢?但是,这个方案很快就被否定。项目部的硬橡胶水管管壁太厚,不好控制水压,手工扎的小孔也是或大或小,使用起来效果并不显著。就在大家再一次陷入僵局时,分包队伍的尹工长跳了出来,一拍大腿说:“嗨,俺瞧这记性,这个跟俺家农村浇地不是一个道理吗?用微喷带准好使!”几天后,尹工长老伴从老家寄来了微喷带,就有了上面那一幕。

“快看看,效果咋样?”尹工长顺手指了指铺设在挡浪墙顶面的微喷带,脸上挂满了兴奋的笑容。只见一根通体不洞细密小孔的水管笔直地排在挡浪墙顶面中央,一端系紧,一端连接抽水泵,水流从这些小孔中呲出来,持续、均匀地洒落在混凝土表面。通过调整水压,就可以轻松控制出水量和出水半径,不但保证了全部养护区域都能够保持湿润,还有效避免了水资源的浪费。

“老尹,真有的!这可真是‘农家汉’妙法巧施工,挡浪墙沐浴祛裂缝!妙啊!”孙荣阳竖起了大拇指。远处喷洒的水雾和阳光交相辉映,隐隐生出了彩虹。



京沈客专白河特大桥下部结构日前全部完工,大桥全长2410米。图为白河特大桥最后一个墩台施工场景。

张云飞 刘子健摄影报道

工程速览

近日,设计院海岸带公司“广东太平岭核电厂海工工程可行性研究”和“阳江核电厂可能最大风暴潮PMSS复核报告”分别荣获2016年度天津市优秀工程咨询成果奖一等奖和三等奖。(梁焱)

近日,天津工贸公司中标上海建工集团股份有限公司江浦路越江隧道新建工程钢筋采购业务,中标金额约1.032亿元。该隧道是上海“十三五”期间的重大市政工程之一。(刘发展)

近日,四公司第八项目

部承建的唐山港曹妃甸港区通用散货泊位三期工程辅建区工程通过河北省质监站竣工验收。(井敬轩)

近日,城交公司承建的哈尔滨地铁3号线TJ-15标群力第五大道站和体育公园站先后展

主体基坑开挖。(刘兆瑞)

近日,由三公司负责施工的包头市110国道改造、综合管廊及南南大道综合管廊工程PPP项目三标段工程首根板梁浇筑完成,标志着该工程正式开工。(梁春艳)



日前,一公司第七项目部承建的上海虹梅南路高架HM-3标实现桥梁主体贯通,正在紧张进行桥面系施工,预计6月底前通过验收通车。涂云贵摄影报道

互联网时代施工企业转型升级的思考

宋来中

当前,宏观经济步入新常态,信息化在施工企业提升管控能力、降低成本、防范运营风险、提升经济效益等方面作用日趋明显。将信息化纳入企业战略高度已成为一种趋势。放眼行业发展,必须融入信息技术革命浪潮,以管理体系联动、商务财务联动、资源整合利用、产业延伸拓展为切入点,推进企业管理向标准化、信息化、精细化转型。

一是借助信息化载体,加快企业管理体系联动。通过信息化实现综合管理体系有效运行,实现组织架构和不同业务单元的高效协作。

二是借助互联网实现商务财务联动。通过信息技术的应用,实

通过信息化推进企业标准化管理。以理顺管理层级,优化职能分工,制定标准化流程和作业程序,以信息化手段固化既有流程和运行机制,把企业管理行为纳入标准化轨道,保障依法合规管理,防范各类管理风险与漏洞。

通过数据集成辅助经营决策。通过数据集成系统对数据进行录入和分析,协助决策层掌握企业经营生产动态,掌握投标数据、内部预算数据,掌握公司成本状况、各板块业务盈亏数据分析,为企业战略规划、领导层决策提供参考。

三是借助互联网实现商务财务

现项目管理商务和财务的一体化,推进成本、资金数据的联动与共享,最终实现项目商务成本向财务数据的自动转换,建设基于信息化条件下的经济运行体系,更好发挥经济分析的预警和诊断作用。

项目管理是企业最基本的管理单元,成本管理是项目管理的核心,企业一切管理活动以成本管控为主线。而成本管控最为关键的是“商务财务一体化”。要围绕项目经济管控,以合同为起点,以商务分析及财务核算为终点,搭建财务共享、结算中心、成本归集、合同管理等若干信息化平台,狠抓合同、结算及支付三个环节,最终实现业务

活动与财务核算、资金管理的无缝对接。

同时,借助动态数据监测,通过对工程量及资源、成本的动态查询和统计分析,实时展现各项目施工段实际进度与计划的对比关系,实现进度、资源、成本对比偏差分析,为开展成本预警、纠偏提供依据。

三是借助互联网实现资源整合利用。通过搭建经营、生产、分包、物资、船机、资金等资源平台,实现企业生产活动与资源要素的有效匹配。利用互联网技术和软件,打造人力资源平台、物资采集平台、船机资源平台、科技资源平台、分包资源平台等,有机整合综

合管理系统各业务模块,通过对现有资源进行分类录入,为项目管理人员提供按多种条件进行数据查询、统计分析的途径,使项目管理人员及时掌握资源配置情况,辅助施工管理,推进资源合理调配、及时流转,实现资源利用的动态监控、有序调剂和高效利用。

四是借鉴互联网思维,加快上下游产业链延伸。通过吸收“纵横交错”的网络思维,加快向相关、相联产业拓展。

新的效益增长点。

通过互联网思维强化客户增值服务。以客户为中心,一方面超前谋划延伸客户服务链条,把服务前移至客户立项可研阶段,为客户提供政策、设计、技术咨询等多元化服务,不断提升客户满意度;另一方面接轨互联网搭建服务平台提供后期维护管理的增值服务,实现在线咨询、在线投诉,提高客户体验。

“互联网+”的本质是通过新技术的创造性应用推动传统企业的在线化、数据化与智能化,促进传统企业转型升级。作为施工企业,必须将互联网的优势注入到管理提升中,将互联网思维融合到各个工作流程中,使企业管理与互联网技术真正融为一体,更多融入和分享互联网经济,加快推进企业的创新发展。

