

## 坚持问题导向 再造管理流程

本报天津讯(通讯员杜建钢)2月27日至28日,以“坚持问题导向,再造管理流程”为主题。公司2017年暨一季度生产会在总部召开。公司领导王洪涛、李一勇、陈平、何俊峰出席。

公司总经理王洪涛强调,2017年的履约工作难度很大,根据项目特点,在技术体系、问题处理、经营前瞻方面要提前谋划,对新领域、新项目要心存敬畏,做实工作、提高效率、提升管理、培养人才。他要求,工程部门作为履约体系的枢纽,要发挥发现问题、解决问题的串联作用;船机部门要统筹协调船机资源,尤其是境外船机的安排;机关部门要认清双重管理职能和定位,畅通信息来源通道,善合作,协同作战。

公司副总经理兼总工程师李一勇指出,要重视信息的快速反应,组织部门互动网,加强生产系统的资源调配,加强项目技术管理核心团队的培育,重视PPP项目的快速落实,推进海外项目技术管理一体化,加强对项目的关注度和重视

程度,重视深中通道的组织模式和前期策划,做好船机市场的调研和报告,开好佛山地铁和北京新机场现场技术交流会。

公司副总经理陈平指出,突出“问题导向”、“流程再造”,是以履约和盈利为出发点,以项目主要管理要素为着眼点,以动态管控问题项目和项目问题、重新制定推行管理制度作为两大抓手,以月度现场办公会、季度讲评会为推进路径,进而实现把传统业务做精、海外业务做大、投资业务做强、两铁业务做优、其他业务做好的公司两会要求。

公司副总经理何俊峰指出,以“问题导向”思维,关注内马铁路安哥拉卡宾达、印尼梭-卡公路三个重点项目,关注安全管理、加强经济运行管理两个主要问题。结合“再造管理流程年”的年度主题,要求海外项目管理,一是落实海外一体化管理,提升项目管理效率;二是健全海外项目管控机制,提升项目管控能力;三是统筹管理海外资源,提升项目资源利用率。

## 公司召开施工技术质量管理会议

抓好轨道交通技术管理年 匠心打造品质工程

本报天津讯(通讯员刘红明 孙竹)3月7日至8日,公司在总部召开施工技术及管理工作会议。公司领导王洪涛、李一勇、陈平出席。

公司总经理王洪涛指出,技术和质量是公司生存发展的基石,是提升社会影响力和市场竞争力的支撑,是实现“干一流的,做最好的”核心价值观的底气。要加强核心技术力量,提升履约创效能力,注重技术人才队伍建设,改进技术岗位制度,拓展各专业技术人才发展空间。他强调,要梳理落实会议成果,技术人员要注重积累项目工作经历,培养韧性耐性,要充分认识到公司在传统领域和新兴领域、境内工程和境外工程、各单位之间的管理差别和特点,相互促进、互为补充,稳步提高公司整体技术质量管理水平。

公司副总经理兼总工程师李一勇指出,要利用微信群、视频会

议等手段加强信息沟通,做好BIM技术推广规划;项目部要推广风险评价机制,确保平稳运行;要打造品质工程,从“技术、建筑、品牌、人才、传奇”五方面出成果;要落实海外一体化和分包一体化管理,公司管理方式和理念继续延伸,加大海外工程和分包队伍管控力度;要组织好佛山地铁和北京新机场两个现场交流会,加强各公司技术交流学习;要组织好项目检查督导,推进技术质量管理标准化。会议将2017年定为轨道交通技术管理年,要抓好轨道交通、海外和投资项目技术质量管理。

公司副总经理陈平指出,要突出问题导向和流程再造,加强对直管项目部关注和管控;明确技术+生产是保证安全生产的基础;技术质量人员要学无止境、学以致用;要重视项目前期策划,做到事半功倍。

## 《筑港报》微信版上线

本报天津讯(记者孙一鸣)为推进报纸数字化,满足受众需求,《筑港报》近期开通了微信版。手机用户通过“中交一航”微信平台,便能方便快捷地浏览报纸内容。

《筑港报》创刊于1986年,至今已走过近31个年头,编辑报纸千余期。在历届公司领导关爱和全体干部职工支持下,积极打造“三个平台一个家园”,力争为广大职工提供价值信息和精神食粮。为响应2017年公司职代会精神,加强公司内刊规范管理,《筑港报》顺应移动互联网时代趋势,利用数字化传播手段,打造网络报刊平台,以满足国内外广大职工在线阅读《筑港报》及查阅相关信息需求。

手机用户点击“中交一航”微信平台下方菜单“筑港报”,即可阅读报纸最新内容和浏览、查询往期报纸。《筑港报》网页版也将于近期上线。



中交第一航务工程局有限公司 主办

1986年7月1日创刊

E-mail:zhugangbao@cccjyh.com

## 公司与长春交投签署合作协议

本报天津讯(通讯员李阳)3月4日,公司在津与长春交通建设投资(集团)有限公司签署战略合作框架协议。长春市交通运输局局长沈洪斌,副局长高仲明,党委副书记王国君,长春交通建设投资(集团)有限公司董事长郭刚,公司领导毛元平、王洪涛、刘俊华、由广君等出席仪式。

毛元平介绍了公司的基本情况、主营业务以及在PPP投资领域取得的一系列成果。他表示,长春市交通运输局正在组织实施的长春经济圈环线高速公路农安至伊通段PPP项目横穿长吉城市群,将极大完善长春区域路网功能,释放城市发展空间,惠及民生发展。公司将充分发挥在投融资、项目建设开发

等方面的全产业链优势和丰富资源,认真落实协议内容,致力于长春市交通基础设施投资建设,推动双方合作早日达成实质性成果。沈洪斌对一航局在改革发展中取得的成绩高度赞赏。他表示,长春市当前正掀起新一轮振兴发展热潮,将充分发挥交通运输系统的引领作用,全力推进路网项目和交通枢纽项目建设,积极构建现代化城市综合体系。期待双方在重点项目合作中广泛对接、优势互补、资源共享、互利双赢,推动合作实现新突破。

协议约定,双方将分批次、分期推进一批长春市公路、交通枢纽等交通基础设施重点投资项目,并将建立定期会晤、常态对接等合作机制,共同推进合作扎实开展。

## 职代会有感(三)

### 产信融合 提质增效

南 翔

在2017年公司职代会上,每位与会人员都领到了一个胸牌,这不仅是会议出入的“通行证”,更是一份“会议指南”。卡片的背面印有会议信息二维码,与会人员通过扫码的方式便能查询到会议有关安排,这种便捷做法不仅节约了支出,降低了成本,更为公司信息化、无纸化办公深入推行做了好的示范。

当前,公司正全面深化改革,加速转型升级,传统管理理念与模式已不能支撑公司业务发展的深度调整,提升信息化意识和水平已成为时代所需、发展所迫,成为公司提质增效

和转型发展的重要手段和保障。

信息化建设需要扎实推进和长期努力。各单位和各级领导干部要打破旧习惯,真懂真信真用。信息化不是锦上添花,而是要深植管理。信息化也不单是信息部门的事,而是需要各部门通力合作,集众人之智打造一个集合同、物资、船机、进度、成本等为一体的综合管理系统。信息化也要求我们从精细处下功夫,通过利用互联网平台、推行无纸化办公等措施,严格控制非生产性支出,进一步提升公司运营质量。



近日,中交互通横琴广场项目3号主塔楼地下室B3层结构混凝土顺利浇筑完成,标志着该项目正式进入超高层结构施工阶段。截至目前,1号、2号公属楼分别完成5层、8层主体结构施工。 李广慧 王旻 摄影报道

## 打好转型升级攻坚战

——三论贯彻落实2017年工作会暨九届四次职代会精神

本报评论员

改革创新,转型升级,这是时代主题,也是发展必需。2016年,公司稳步推进“1+4”发展战略,新签合同额达到682亿元,创造了历史新高,转型成效初显,提振了转型升级的战略自信。

2017年,公司转型升级进入提速换挡的关键阶段。工作会暨职代会指出,要紧跟市场需求和市场变化,加快“转产转商转场”步伐,加快结构调整,打赢转型升级攻坚战。

转型升级,首先要“取势”。所谓取势,就是要紧跟国家战略、社会需求和集团发展思路,做到“国家工程担大任”“一带一路当先锋”。集团工作会也提到,要深刻把握市场需求变化、新阶段社会需求层次的提升以及国家战略催生的新兴产业机遇,着力面向国家战略;面向高端领域,拓展规模大、技术含量高、复合型工程业务,具有稳定收益的特许经营业务,全生命周期的一体化运作业务等;面向更高需求层次的产

业转,进军健康、医疗、养老、旅游、卫生、环保、能源等领域。“大凡治事必需通观全局”,各级领导干部只有充分理解市场大势、理解“五商中交”“三转”“新三者定位”等发展战略,才能找准自己的发力点和借力点,做到顺势而为。

转型升级,其次要“明道”。所谓明道,就是要确定思路,寻求路径。对公司来说,就是在集团整体布局中,落实好我们的“1+4”发展战略。今年,传统业务要在“精”字上下功夫,以工匠之精细、精益、精准,夯实发展的看家本领;海外业务要在“多”字上下功夫,以阿甘之执着,多合作、多布局、多元化,为发展拓土开疆;投资业务要在“强”字上下功夫,以自强之心,打造成公司持续发展的支撑性板块;工贸运维要在“优”字上下功夫,以淘金之心,优流程、育优势、臻至优,不辍千淘万漉之苦,才能收获披沙沥金之乐。对各单位来说,就是在公司的大盘子之下,思考自身如何对

接集团和公司发展战略,创新经营模式,明确发展方向。

转型升级,最后要“优术”。所谓优术,就是要强身健体练内功,提升我们各项能力素质。要提升战略协同能力,公司总部、各子公司事业部、经营性分公司、项目总部各负其责、各履其职,协同推进。要提升资源统筹能力,实现公司对人力资源、财税策划、技术决策、集中采购、投资运营、工程管理等核心资源的把控。要提升专业实施能力,加强对项目的全面管控和考核评价,履约创效争一流。要提升科技创新能力,产研融合能力、产融融合能力、产信融合能力,等等。各管理系统要提高标准,探索新路,以管理和能力升级夯实企业转型的基石。

新时代点燃新梦想,新使命召唤新作为。只要我们脚踏实地、抓铁有痕、合力攻坚、追求大道,就一定能够走好转型升级长征路。

## 港珠澳大桥最后一节沉管安装成功

已建隧道滴水不漏 距最终合龙仅差10米

本报珠海讯(通讯员林彦辰)3月7日,港珠澳大桥海底隧道最后一节巨型沉管成功安装。至此,33节世界最大体量沉管全部安装完毕,已建隧道总长达到5652米,距最终合龙仅差12米。

港珠澳大桥海底隧道长5664米,由33节巨型沉管和1个最终接头对接而成。此次安装的E30沉管长171米,整体呈梯形,在所有沉管安装中受限制条件最多,施工难度最大,精度要求最高,堪称“一锤定音”和“背水一战”。

4日,E30沉管基床最后一条碎石垄平整完成,港珠澳大桥沉管隧道全部基床铺设任务告罄。6日7:30,E30沉管缓缓移出坞。出发前,受大雾影响,海上能见度极低,浮运指挥团队凭借自主研发的拖航控制系统和丰富的经验,谨慎开展编队作业。10:30,编队完成,雾消霾散,13艘大马力拖轮、10艘海事警戒船护卫着安装船队浩浩荡荡驶往施工海域。建设者战风斗浪,严格按照标准化施工流程,高质量完成系泊转换、舳舻件拆除、拉合系统安装等各项工作,做好沉放准备。

水下人工测量是精度控制的重要手段。水深流急,多点定位,操作困难,E30沉管对接时最大单边测量长度超40米,这在所有沉管安装中尚属首次。7日凌晨3:18,在对现场海况、基床回淤、人员状态、船机设备等进行再次确认后,林鸣总经理下达沉放指令。8:40,水力压接顺利完成。经贯通测量,各项指标满足预控标准,E30沉管安装成功,港珠澳大桥海底隧道沉管浮运安装圆满收官。

自2013年5月首节沉管安装施工以来,负责施工的二公司干部职工持续攻坚,先后攻克深水深槽、强回淤、大径流等世界级难题,圆满完成了全部沉管安装对接,已建隧道滴水不漏,引领中国沉管隧道建设快速迈进世界领先行列。

各单位贯彻落实公司工作会暨职代会精神

## 扑下身子抓落实 撸起袖子加油干

本报综合消息 近日,公司所属各单位相继召开职代会,贯彻落实公司工作会暨职代会精神,明确自身发展方向。

一公司明确经营结构从传统型、单一主业向现代型、多元结构转变,管理方式从粗放式向集约式、精细化转变;提升稳健高效的盈利能力、行业领先的竞争能力与可持续发展能力,聚焦投融资、海外、路桥三大市场。

二公司立足五大业务板块,以发展转型和提质增效为重点,推进业务结构调整、资源要素整合、专业化施工团队打造和提质增效等工作,以信息化管理和差异化考核,推动公司向资源集约化、团队专业化迈进。

三公司围绕“创新转型、市场开拓、管理执行、履约创效”四项内容,部署了在全新时代要求下共智共谋,在全新市场形势下勇为勇进,在全新组织模式下创效创利,在全新使命任务下群策群力的工作重点。

四公司以质量效益为中心,以品牌打造为导向,以技术创新为引擎,挖掘管理潜力,增强创新动力,激发改革活力,凝聚发展合力,着力强战略、拓市场、重履约、保稳健、激活力、铸品牌。

五公司明确抓好海外工作、抓好内部管理、解决资金问题三大重点工作,提出坚持问题导向,抓住经营龙头,提高发展质量和效益中心,把风险防范放在更加突出位置,实施人才强企战略及科技兴企方针“七必须”。

安装公司明确“两横三纵”为重点工作,即巩固战略结构、健全管控机制,横向拓宽覆盖率;强化创新驱动、加强人才培养、发挥党建作用,纵向激发潜力点,确保企业发展追求精益、持续有力。

城交公司围绕打造轨道交通专业化品牌为目标,立足“两铁+”定位,抓牢项目管理、聚焦效益核心,把握住人才队伍建设,并强化党建工作。

港研院秉承“价值思维、效益导向”理念,坚持“科技引领、管理创新”方针,提升科研水平、创新创效能力与科技形象力,突出科技创新体制机制建设、支持和保障体系建设、基础管理建设、科技人才队伍建设。

设计院经营思路从低成本策略向低成本+高服务转变,项目组织思维从承包式分责分利向提高整合协同能力转变,内部管理导向从“我能做的任务导向”向“我要做的市场导向”转变,以实现技术、管理、人才升级。

总承包分公司构建“1+5”新格局,展现“施工业绩优、管理能力强、经营理念新、实干作风硬”的新形象,创造新业绩,打造新品牌。

工贸公司打造供应链金融体系,形成集采资金池的目标,建设集采与电商平台,对出口、转口和进口业务统筹策划、协同推进,实现降本、增值、服务、提质。

房地产公司围绕“拓项目、聚资源、谋创新、提能力、激活力”主题,努力成为公司转型升级的重要业务领域和利润贡献突出来源。

## 温暖“建家”记

——房地产板块系列报道之“建家文化”篇

王云石 李光波

夜幕降临,中交樾公馆早已是万家灯火,宁静安详的氛围弥漫在小区的每一个角落。这一户人家的,就像是一座座静谧的港湾,安放着每一位归人的心灵,让白日里的忙碌,瞬间化成淡淡的温情。

房地产公司用最好的产品和服务为无数的业主搭建起了一个个有形的家,同样,也通过点滴的温馨为员工建造了一个无形的大家庭。这种有形和无形的“建家文化”早已成为了房地产公司一张响亮的名片,为公司自身发展提供着不竭的内生动力。

(相关报道详见第二版)