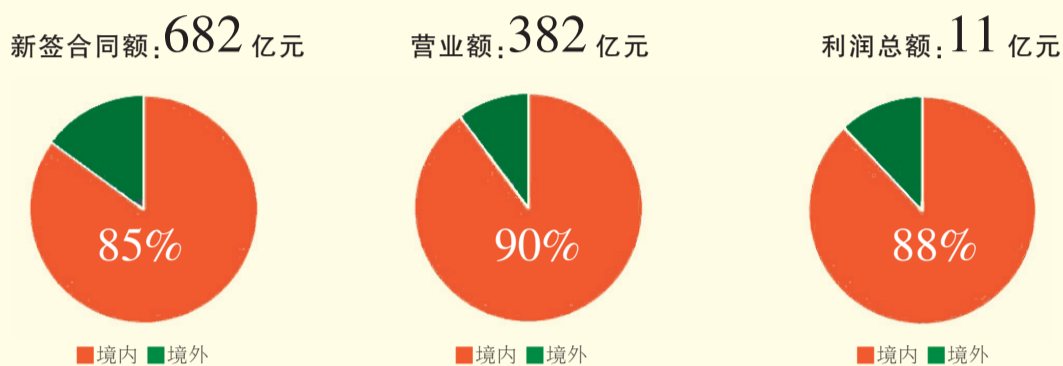


# 战略落地谋发展 改革创新求实效 为全面开创“十三五”发展新局面而努力奋斗

——毛元平在公司二〇一七年工作会议暨第九届四次职代会上的讲话(摘要)

## 2016 工作回顾

### 主要指标完成情况



◆其他指标总体平稳。经营性活动净现金流 11 亿元,经济增加值 5.51 亿元,应收账款周转率 2.75 次。

### 转型升级初见成效,各项工作开局向好

<b>推进战略 收获成果</b> 1. 战略定位不动摇。 2. 传统业务得巩固。 3. 海外业务求融合。 4. 投资板块强引擎。 5. 工运运维正扩展。 <b>推进战略</b>	<b>金融驱动 全面对接</b> 1. 积极探索 PPP 融资创新。稳步推进超短融业务,扎实开展付款代理业务。同时积极开展融资租赁、应收账款保理和贸易链融资。 2. 财务创新取得重大成果。 <b>金融驱动</b>	<b>技术实践 引领高端</b> 公司把科技进步和科技创新作为企业持续发展的重要支撑,打造了以企业为主体、市场为导向、项目为载体、产学研用相结合的技术创新体系。 <b>技术实践</b>	<b>文化传承 树推品牌</b> 公司把塑造品牌作为推动企业发展的重要手段。在一大批国家重大政治工程、战略工程、民族工程中,铸就了响亮的一航品牌。 <b>文化传承</b>	<b>强化党建 彰显优势</b> 全面加强党的建设,公司党委认真贯彻落实党的重要会议精神,认真开展“两学一做”学习教育,取得成效。 <b>强化党建</b>
--	---	--	---	---

## 主要工作成绩

- 以结构调整为主线**  
**经营机制和经营布局更趋优化**
  - 调整经营机制成效显著
  - 区域经营布局更趋合理
  - “1+4”业务布局初步构建
- 以项目管理为核心**  
**资源保障和履约能力不断提升**
  - 资源保障能力不断得到强化
  - 安全质量管理不断得到强化
  - 技术支撑不断得到强化
  - 重大项目履约不断得到强化
- 以风险防控为重点**  
**管理品质和发展质量日益改善**
  - 提质增效和“瘦身健体”成效显著
  - 资金管理和金融创新取得新突破
  - 结合审计监察和法律服务能力提高
- 以夯实基础为保障**  
**人才队伍和信息化建设持续增强**
  - 强化人才队伍建设
  - 强化信息化建设
- 以融入中心为目的**  
**党群工作和文化建设有力推进**
  - 党建工作发挥新作用
  - 文化建设迈上新台阶
  - 和谐建设集聚新能量

## 2017 形势任务

### 把握形势,抓住机遇,成就事业,不辱使命

<b>解放思想是前提</b> 解放思想是时代所迫、责任所在、发展所需。需要持续提升责任意识、前瞻观念、大局观念、担当观念、市场观念、创效观念。	<b>国家工程担大任</b> 要善于把握经济新常态,紧跟国家战略,发挥产业优势,学会经济和商业运作规则,把握机遇,顺势而为,实现企业的跨越式发展,共享民族复兴的成果。	<b>一带一路当先锋</b> 要坚定不移地走出去,积极进取,争当先锋,成为实施“走出去”、“一带一路”等国家重大战略的重要力量,成为壮大综合国力、促进经济社会发展的重要力量。	<b>对标学习练内功</b> 站在低处学人之长,俯下身子补己之短,形成比较优势,提升市场开拓能力、自主创新能力和风险管控能力。
--	--	--	--

## 重点工作

### 凝心聚力,坚定方向,推进改革,力求实效

- 远海工程圆满收官**  
发扬连续作战、敢于胜利的**远海精神**,做好远海工程后续工作。
- 把传统业务做精**  
在“精”字上下功夫,发扬**工匠精神**。精细、精益、精准,永无止境。
- 把海外业务做多**  
在“多”字上下功夫,发扬**阿甘精神**。多合作、多布局、多元化、多创效,坚韧不拔。
- 把投资业务做强**  
在“强”字上下功夫,发扬**自强精神**。强筋骨、强能力、强团队,自强不息。
- 把带息负债缩减**  
在“减”字上下功夫,发扬**蚂蚁精神**。啃骨头、磨破嘴、跑断腿,不遗余力。
- 把改革步伐迈开**  
在“开”字上下功夫,发扬**拓荒精神**。开扩视野、开动脑筋、开辟路径,勇于自我蜕变。
- 把人才建设做实**  
发扬**担当精神**,既要当好伯乐,又要当好千里马。
- 把工运运维做优**  
在“优”字上下功夫,发扬**淘金精神**。优流程、育优势、臻至优,披沙沥金。

### 强化党建,落实责任,坚持不懈,从严治党

**全面加强党的建设**

- 就是要把方向、管大局、保落实**  
要把党的领导落实到党的建设与企业改革发展同步加强上;要把党的领导落实到党组织发挥政治核心作用上;要把党的领导落实到完善公司治理结构上。
- 持续加强党风廉政建设**  
要严格履行“两个责任”,持续深化作风建设,坚定地规范制度。公司各级党员领导干部要胸怀向外,勇拓市场;眼睛向内,强抓管理;风气向上,做出表率;重心向下,解决问题。要继续抓好党委中心组学习,使我们的广大干部职工更好地具备哲学思维和国学素养,且能学思学用、宜工宜商。
- 是国有企业本质特性的需要**  
坚持党的领导、加强党的建设,是我国国有企业的光荣传统,是国有企业的“根”和“魂”,是我国国有企业的独特优势。
- 不断提高党建工作科学化水平**  
持续狠抓思想政治建设;切实严肃党内政治生活;充分加强基层党组织建设;做好新形势下的群团工作。
- 持续铸造企业精神**  
扎实开展学习长征精神系列宣传教育,从红色文化中汲取信仰的力量,并对公司远海工程、港澳大桥、蒙内铁路三大工程进行精神层面的深度提炼、总结。